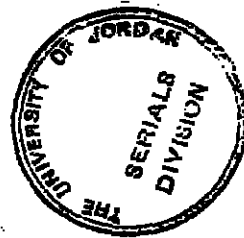


سكذ من الامم

« L'Economie » : les privatisations dans l'est de l'Allemagne

Le Monde



15, rue Falguière, 75001 Paris Cedex 15.

BOURSE

CINQUANTIÈME ANNÉE - N° 15023 - 7 F

MARDI 18 MAI 1993

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNIE

La dérive du modèle sénégalais

L'HISTOIRE se répète au Sénégal : le principal chef de l'opposition, M. Abdoulaye Wade, qui avait été arrêté aussitôt après l'élection présidentielle de 1988, a été interpellé, samedi 15 mai, au lendemain de la proclamation des résultats des élections législatives du 9 mai, et une heure après l'attentat contre le vice-président du Conseil constitutionnel, Babacar Seye, ancien maire de Saint-Louis, assassiné dans sa voiture à Dakar.

Comme il y a cinq ans, le Parti démocratique sénégalais (PDS) de M. Wade avait vivement contesté la régularité des récents scrutins présidentiel et législatif, en dénonçant les fraudes commises, selon lui, par le Parti socialiste (au pouvoir). Eternel perdant, il s'était à nouveau placé dans le rôle du mauvais joueur qu'il affectionne. Sans doute avait-il quelques raisons de dénoncer des irrégularités ; mais, malgré l'érosion du Parti socialiste constatée à l'issue de ces deux scrutins, sa propre audience est loin d'être celle dont il se targue.

FACE à la contestation systématique, dirigée en dogme par l'opposition, le pouvoir n'a su réagir que brièvement - d'abord en 1991 à août 1992 - en formant un gouvernement d'union nationale dont M. Wade et trois de ses amis faisaient partie. Deux d'entre eux, Ousmane Ngom et Jean-Paul Diaz, ainsi qu'un quatrième responsable du PDS Pape Samba Mboup, ont été interpellés avec M. Wade. Et le siège du PDS, encerclé au même moment par les gendarmes, l'était toujours lundi matin.

Le pouvoir a donc, semble-t-il, choisi la manière forte, comme en 1988. Or l'arrestation de dirigeants de l'opposition avait conduit, à l'époque, à des troubles qui avaient agité le pays pendant des mois. Le gouvernement serait-il prêt à prendre le risque de voir ce scénario se répéter ? Ce choix serait d'autant plus étonnant que, depuis plusieurs mois, le président Diouf appelait au consensus national. Le marasme économique dans lequel le Sénégal s'enfoncé depuis une dizaine d'années est un effet tel que le pays ne peut s'offrir le « luxe » de nouvelles grèves et manifestations.

UNE deuxième expérience de cohabitation, lors de la formation du prochain gouvernement, semble pratiquement acquise. D'autant que M. Wade aurait tenu la dernière occasion de participer à la gestion du pays - la prochaine élection présidentielle n'aura lieu qu'en l'an 2000, et M. Wade est âgé de soixante-huit ans. Mais le scrutin présidentiel de février et les récentes élections législatives ont provoqué une dérive, le climat s'étant rapidement dégradé entre les diverses formations. Une grande partie de la population ne s'y est pas trompée, qui a sanctionné la classe politique, ses querelles et ses injures, en boycottant le scrutin législatif, auquel seuls 41 % de l'électorat ont participé. En plus de cette désaffection, le pouvoir va devoir gérer une situation périlleuse à Dakar, où la « rue » risque de réagir avec violence aux derniers événements. Sans compter que, dans le sud du pays, le gouvernement est toujours confronté à la rébellion séparatiste en Casamance.

M0147 - 0518 0 - 7,00 F



Un entretien avec Edouard Balladur

- « L'Europe ne doit pas être ouverte à tous les vents »
- « Nous avons tout fait pour susciter la confiance »

Dans l'entretien qu'il a accordé au « Monde », Edouard Balladur prévient sa majorité parlementaire qu'il n'a pas l'intention de « se laisser entraîner là où il ne veut pas aller ». A ses yeux, la charte de leurs rapports est écrite dans sa propre déclaration de politique générale au

moins autant que dans la plate-forme électorale de l'UPF. Indiquant que les perspectives pour l'emploi « ne sont pas bonnes à court terme », le premier ministre affirme que l'Europe « ne doit pas être ouverte à tous les vents » de la concurrence mondiale. Il demande aussi

aux Américains d'être militairement présents sur le sol bosniaque, mais ne croit pas à la nécessité de pratiquer des bombardements aériens. Enfin, le chef du gouvernement se félicite de la qualité de ses rapports avec le président de la République.

« Quelle réflexion vous inspire la prise en charge des enfants de l'école communale Charcot à Neuilly ? »

- Nous avons vécu deux journées d'angoisse mais je suis réconforté : les enfants ont été sauvés ; les responsables de l'école, ceux des forces de l'ordre, du corps médical, ont eu un comportement admirable de courage et de sang-froid que je salue avec respect ; le gouvernement a agi avec cohésion et efficacité ; le cœur de la France entière a battu à l'unisson. C'est cela qui importe : une nation qui, devant le danger que couraient ces enfants, a manifesté son émotion et sa solidarité.

- L'Assemblée nationale vient d'adopter une réforme du code de la nationalité, qui va porter au-delà des propositions de la commission Marceau Long, notamment en limitant le double droit du sol pour les enfants de

parents nés en Algérie avant l'indépendance.

- Cette modification m'a été proposée et je l'ai acceptée, parce qu'elle paraissait raisonnable. Elle consiste en fait à tirer les conséquences d'une évolution de trente ans. Au moment de l'indépendance de l'Algérie, la France a estimé utile, à bon droit d'ailleurs, de définir avec ce pays des liens d'un type particulier fondés sur une étroite coopération. Mais trente ans ont passé depuis et je crois qu'il n'était pas possible de laisser continuer à se perpétuer des fraudes qui consistaient notamment pour les jeunes femmes à venir accoucher en France en venant s'y établir avec un titre touristique pendant trois mois. Leur enfant y naissait, et à partir de là, ceux-ci étant français, les parents pouvaient obtenir un titre de séjour pour s'installer en France avec toute leur

famille. La nouvelle disposition est fondée sur l'idée que dorénavant l'Algérie doit être, sur ce point, considérée par nous comme un pays comme les autres. Ce qui, bien entendu, ne remet nullement en cause notre volonté de coopérer étroitement avec elle. Ça m'a paru raisonnable.

- N'avez-vous pas cherché à donner satisfaction à la partie la plus à droite de votre majorité, au risque d'avoir des ennuis avec la partie la plus au centre ?

- La vérité, c'est que la France a des règles infiniment moins contraignantes que de nombreux autres pays européens, sans parler des pays maghrébins. Je crois qu'il ne faut pas avoir de complexe de culpabilité dans cette affaire. Nous avons un problème dans notre pays, vous le connaissez comme moi... D'ailleurs, chacun sait qu'une très grande ma-

jorité des Français pensent qu'il faut adapter nos règles à une situation nouvelle caractérisée par l'ampleur des mouvements de population.

- Vous ne craignez pas que ce texte, qui était présenté comme un texte d'intégration, y compris par le garde des sceaux, n'apparaisse en définitive comme un texte d'exclusion ?

- Intégrer ne veut pas dire accepter tout le monde, mais ceux qui sont décidés à respecter nos règles et nos principes. Personne ne peut contester qu'il existe des situations aberrantes auxquelles il fallait mettre un terme.

Propos recueillis par
THIERRY BRÉHIER
JEAN-MARIE COLOMBANI
THOMAS FERENCZI
et MICHEL NOBLECOURT
Lire la suite page 8

Le référendum en Bosnie : vers un rejet du plan Vance-Owen par les Serbes

Les résultats du référendum organisé parmi les Serbes de Bosnie-Herzégovine sur le plan de paix Vance-Owen ne seront connus que mercredi 19 mai, mais tout laisse penser que le « non » l'emportera largement. Le dirigeant serbe bosniaque, Radovan Karadzic, a d'ores et déjà entériné le projet des médiateurs et suggéré que Mikhaïl Gorbatchev et l'ancien secrétaire d'Etat américain, Henry Kissinger, préparent un nouveau redécoupage de la République, où les combats se poursuivraient.

Lire page 2 les articles de FLORENCE HARTMANN et JEAN-BAPTISTE NAUDET

M. Demirel élu président de la République turque

Un « paysan » populiste. Lire page 3 les articles de NICOLE POPE

La mort du peintre Edouard Pignon

Héritier de Picasso et de Matisse, il a été l'un des principaux acteurs de la peinture figurative française de l'après-guerre jusqu'aux années 70.

Lire page 18 l'article de Philippe DAGEN

Les Danois entre le « oui » et la grogne

Un an après avoir dit « non » à Maastricht, les électeurs se prononcent de nouveau sans enthousiasme, mardi 18 mai, sur le traité d'Union européenne

COPENHAGUE

de notre envoyé spécial

« La raison dit oui, mais le cœur dit non. » Depuis 1972, date de leur premier référendum, portant alors sur l'adhésion au Marché commun, les Danois ne cessent de se poser des questions sur cette coopération européenne. Faut-il en faire partie ou pas ? Comme tous les Scandinaves, ils honnissent le fisc, qui leur confisque à peu près la moitié de leur revenu mensuel. Ils sont par conséquent très de leurs sens et savent évidemment que leurs intérêts économiques se trouvent dans la Communauté.

Comment imaginer en effet qu'une agriculture qui produit environ huit fois plus que les besoins du pays puisse survivre en dehors

d'une politique agricole commune ? Tant que cette CEE se limitait exclusivement à l'établissement d'un espace de libre-échange, voire d'un grand marché unique (1986), comme leurs dirigeants politiques l'avaient promis, ils s'y voyaient pas grand-chose à redire, même s'ils grognaient en permanence.

« Mais c'est dans le caractère danois de riler en permanence - contre les directives de Bruxelles. En revanche, lorsqu'ils ont entendu parler de projets concrets d'« Union », d'« intégration politique », ce fut sinon la levée de bouillottes du moins le réveil d'un mouvement antieuropéen qui s'était assoupé. Résultat, le 2 juin 1992 : 50,7 % des Danois disent « non » au traité de Maastricht. Parce qu'ils estiment, pêle-mêle, que leur souve-

raineté et le « modèle » de vie scandinave sont menacés, que la « dictature » de Bruxelles va imposer sa loi dans tous les domaines, que le Danemark va perdre son identité nordique, sa indépendance, sa spécificité, sa politique de solidarité avec le tiers-monde, sa charcuterie, etc.

Un an plus tard, ils se préparent donc à retourner aux urnes. Cette fois pour se prononcer sur Maastricht assorti de toutes les concessions essentielles que Copenhague a obtenues de ses partenaires européens lors du sommet d'Edimbourg, en décembre dernier, en matière d'union monétaire, de défense commune, de citoyenneté et de coopération policière.

ALAIN DEBOVE
Lire la suite page 3

Le dénouement de la prise d'otages de Neuilly



Lire pages 13 et 14 les articles de PHILIPPE BROUSSARD, BRUNO FRAPPAT, ERICH INCYAN et FRANK NOUCHI et page 26 la chronique de DANIEL SCHNEIDERMAN

Cannes 93

Week-end studieux à Cannes, où étaient projetés *Florie*, des frères Taviani, et *l'Honneur sur les quais*, de Raoul Perch, un film sur le terror en Haiti sous la dictature de « Papa Doc », à côté de *Body Snatchers*, un remake d'Abel Ferrara, d'après Don Siegel, et *Louis, enfant roi*, de Roger Planchon.

Lire pages 17 et 18 les articles de MICHEL BRAUDEAU, JEAN-MICHEL FRODON, COLETTE GODARD, DANIELE HEYMANN et JACQUES SICIER

L'ECONOMIE

Les dénationalisations

Le gouvernement présentera le 26 mai un nouveau projet de loi de privatisation. Dans la sérénité, l'expérience passée montre que le retour au privé, pour les entreprises en cause, plus d'avantages que de défauts. A condition de savoir gérer l'opération...

Lire aussi : un entretien avec Birgit Breuel, présidente de l'agence de privatisation de l'ex-RDA et les opinions d'Alain Lipietz, François Bourguignon et Pierre-André Chiappori sur le plan Balladur.

pages 29 à 40

JOHN IRVING



A L'ETRANGER : Algérie, 4,50 DA ; Maroc, 8 DH ; Tunisie, 860 m ; Allemagne, 2,50 DM ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Espagne, 190 PTA ; Grèce, 250 DR ; Irlande, 1,20 £ ; Italie, 2,400 L ; Luxembourg, 48 FL ; Norvège, 14 KRW ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 180 PTE ; Royaume-Uni, 450 P ; Suède, 1,90 SKS ; Suisse, 1,90 SF ; USA (hors), 2,95 \$; USA (inter), 2,50 \$.

ÉTRANGER

Le référendum et la situation militaire en Bosnie-Herzégovine

Les combats se sont poursuivis pendant la consultation

Pendant que se déroulait le référendum, des combats ont continué d'opposer les forces serbes aux forces croato-musulmanes à Brčko, dans le nord de la Bosnie, et les Croates aux Musulmans à Mostar (Sud). Des responsables de l'ONU ont également fait état d'un regain de tension en Bosnie centrale et exprimé la crainte de nouveaux affrontements.

A Mostar, les forces croates ont lancé, dimanche, une attaque d'artillerie dans le centre-ville, qui a été repoussée après une heure de bombardement intensif, a indiqué le porte-parole de la FORPRONU à Sarajevo, le commandant Barry Frewer. Selon Radio-Sarajevo, « des dizaines de civils » auraient été tués dans la journée. Des duels d'artillerie, de mortiers et de roquettes avaient eu lieu tout au long de la journée de samedi, notamment autour du pont Tito sur la Neretva, qui sépare les zones croates et musulmanes de Mostar. Les combats se sont interrompus pour un temps dimanche, conformément à une entente négociée entre les généraux croate Milivoje Petkovic et bosniaque Sefer Halilovic, pour laisser passer un

convoi d'aide humanitaire. Les présidents croate, Franjo Tudjman, et bosniaque, Alija Izetbegovic, devaient se rencontrer mardi à Mostar, en présence du leader des Croates de Bosnie, Mate Boban, et du négociateur européen, David Owen.

Dans le Nord, autour de Brčko, des échanges d'artillerie se sont poursuivis dimanche, mais aucune avancée significative n'a été observée. Les lignes croato-musulmanes « tiennent » face aux forces serbes, a déclaré dans la soirée un porte-parole de la FORPRONU. Dans cette région où elles ont lancé une offensive jeudi, les forces serbes tentent d'élargir un étroit corridor qui lie la Serbie avec la région de Banja-Luka, sous contrôle serbe.

La FORPRONU a indiqué avoir observé l'arrivée de renforts en Bosnie centrale, et une tension croissante, qui pourrait annoncer de nouveaux combats dans la vallée de la Lavra, de Travnik, Vitez, Busovaca, jusqu'à Kiseljak. Le commandant Frewer a mentionné notamment de nouvelles positions de l'artillerie croate juste au nord-ouest de Vitez. Les résultats du

référendum n'avaient pas fait l'objet de commentaires sur le plan international, lundi en fin de matinée. Les Occidentaux avaient pris soin auparavant de préciser qu'ils n'accorderaient aucune validité démocratique à cette consultation.

M. Juppé :
une « péripétie »

Le ministre français des affaires étrangères, Alain Juppé, l'a redit samedi : « Les Douze n'attachent aucune signification, aucune valeur à ce référendum qui est une sorte de parodie (...). Ce n'est pour nous qu'une péripétie. » Le ministre avait eu le même jour de nouveaux entretiens téléphoniques avec ses homologues américain et britannique. Ils ont porté notamment « sur les pressions qu'il convient d'exercer pour amener la partie serbe de Bosnie-Herzégovine à adhérer au processus de paix défini par le plan Vance-Owen », a précisé le porte-parole adjoint du Quai d'Orsay, Catherine Colonna.

Après avoir paru accorder quelque crédit au référendum en Bosnie lorsqu'il fut annoncé, les dirigeants russes sont revenus à des positions plus proches sur ce point de celles des Occidentaux. Le ministre russe des affaires étrangères, Andreï Kozirev, et les deux médiateurs, David Owen et Thorvald Stoltenberg, ont ainsi appelé, dimanche à Moscou, au déploiement en Bosnie de nouvelles troupes de l'ONU pour commencer l'application du plan de paix Vance-Owen. Le ministre russe a dit s'attendre que le Conseil de sécurité de l'ONU approuve d'ici à la fin de cette semaine une nouvelle résolution détaillant le processus de mise en œuvre. Les ministres des affaires étrangères des pays membres du Conseil de sécurité devraient se réunir, à l'initiative de la Russie, le 21 mai à New-York. Le représentant spécial du président Eltsine, Vitali Tchoukine, a annoncé que Moscou prendrait « dans les tout prochains jours les mesures les plus décisives » en vue d'un règlement pacifique. — (AFP, Reuters)

Radovan Karadzic enterre déjà le plan Vance-Owen

PALE

de notre envoyée spéciale

« Le plan Vance-Owen est mort. Nous voulons un nouveau plan de paix qui reconnaisse l'existence d'une République serbe qui est une réalité : au soir du référendum qu'il a organisé dans les territoires bosniaques sous contrôle serbe et sans en attendre le résultat, Radovan Karadzic, le dirigeant des Serbes de Bosnie, a enterré, dimanche 16 mai, le plan de paix proposé par la communauté internationale, qu'il a lui-même signé il y a quelques semaines à Athènes.

Convaincu de la victoire du « non », une heure après la fermeture des bureaux de vote, Radovan Karadzic a affirmé à Pale, chef-lieu des environs de Sarajevo, qu'il n'y avait pas d'espoir pour le plan Vance-Owen car il est trop loin de la réalité. « Faisons un nouveau plan », a-t-il lancé, en assurant que les Serbes de Bosnie étaient décidés à « continuer à négocier ». Le nouveau plan devra toutefois être « très, très différent », puisqu'il devra reconnaître la « République serbe » autoproclamée sur 70 % du territoire de la Bosnie-Herzégovine. « La Bosnie-Herzégovine est reconnue mais elle n'existe pas ; la République serbe existe et elle sera reconnue », a-t-il ajouté. Dorénavant, il exige que les négociateurs serbes soient reconnus en tant que représentants d'un Etat à part entière.

Joie à Pale

Et M. Karadzic d'affirmer que « la réalité, c'est de créer trois Etats, car la Bosnie-Herzégovine n'a jamais existé en tant qu'Etat ».

Sans s'opposer à ce que lord Owen continue à présider les négociations de paix — « s'il écoute les Serbes », a-t-il invité l'ancien chef d'Etat soviétique, Mikhail Gorbatchev, et Henry Kissinger,

l'ex-secrétaire d'Etat américain, à faire de nouvelles propositions. Interrogé sur les risques d'intervention militaire, M. Karadzic a expliqué qu'un recours à la force ne se justifiait pas alors que « nous approchons de la paix ».

Un climat de joie régnait, dimanche soir à Pale, alors que le président de la commission électorale, Petko Cancar, venait d'annoncer un taux de participation de 90 % chez les civils et de 95 % dans les casernes. Radovan Karadzic et Petko Cancar ne doutent pas de la régularité de la consultation. Toutefois, les organisateurs du référendum ne connaissent ni le nombre d'électeurs ni le nombre d'habitants vivant sur leurs territoires. Les listes électorales n'avaient pas été établies, et les réfugiés ont été inscrits au fur et à mesure. Dans ces conditions, les taux de participation paraissent pour le moins fantaisistes. Dans la nuit de dimanche à lundi, les premiers résultats montraient que 98,13 % des votants étaient contre le plan et 98,69 % partisans de la « République serbe ».

C'est dans des écoles, des épiceries ou des cafés que les habitants de la « République serbe » sont venus voter, samedi et dimanche. Affichés aux murs des bureaux de vote, les cartes du plan Vance-Owen qui prévoient un découpage de la Bosnie-Herzégovine en dix provinces, dont trois reviennent aux Serbes, apparaissent comme un affront. « Vance et Owen ne savent pas dessiner », lance Miloslav Pijevajic, un boulanger serbe de Dubrovnik (Croatie), réfugié depuis plus d'un an à Bijeljina, dans le nord de la Bosnie. A quarante-deux ans, Miloslav ne veut pas d'une paix à n'importe quel prix, puisqu'il veut vivre « libre » dans un Etat où il ne serait pas relégué au rang de minorité nationale. « Nous ne voulons pas vivre isolés dans des enclaves, comme dans des réserves d'Indiens ; ce

n'est pas viable », explique-t-il, en soulignant avec un large sourire qu'il a voté pour l'indépendance de la « République serbe ».

Assésés pendant des mois par les médias locaux, ces explications sont reprises par tous les électeurs. Y compris par des Musulmans, autorisés à voter pour donner un apparence de légitimité à ce référendum. Devant un petit bureau de vote de Bijeljina, Mirsad, l'un des deux mille Musulmans vivant encore dans cette ville qui en comptait 28 000 avant la guerre, raconte qu'il a voté contre le plan car il veut que « tous les Serbes soient réunis dans une République yougoslave ». Plus au sud, dans la ville de Zvornik, à la frontière avec la Serbie, les réfugiés serbes qui ont remplacé la population musulmane — largement majoritaire avant la guerre — votent, eux, « contre la capitulation ». Ils rejettent un plan qui, selon eux, ne peut pas restaurer la paix puisqu'il leur demande de rendre aux Musulmans des territoires qu'ils ont soumis à leur contrôle.

« On ne bombarde pas le peuple »

L'Eglise orthodoxe serbe a, quant à elle, condamné la discordance entre Belgrade et les Serbes de Bosnie. Estimant que le référendum était la forme la plus démocratique de l'expression de la volonté populaire, elle s'est dissociée des dirigeants yougoslaves (de Serbie et du Monténégro) qui ont reproché aux Serbes de Bosnie de sacrifier l'intérêt général des Serbes à leurs intérêts particuliers et critiqué l'organisation d'un référendum en temps de guerre.

Habilement organisée, la consultation portait sur deux questions. La première sur le plan Vance-Owen, dont les cartes de découpage de la Bosnie, et la deuxième — qui présuppose le rejet du plan de paix international — sur l'indépendance de la « République serbe ».

Pour Todor Dutina, le directeur de « SRNA », l'agence officielle des Serbes de Bosnie, « nous changerons après le référendum car l'Occident ne pourra pas bombarder un peuple après qu'il eut exprimé démocratiquement sa volonté ». La consultation a donc été organisée non seulement pour légitimer la « République serbe » autoproclamée en avril 1992 mais aussi pour obtenir un « non » ferme et massif au plan Vance-Owen : un « non » presque unanime pour prouver à Belgrade et à la communauté internationale qu'aucune pression ne pourra faire fléchir les Serbes de Bosnie.

FLORENCE HARTMANN

« MONTÉNÉGRO : une mosquée endommagée par une explosion. — Une explosion a endommagé, samedi 15 mai, une mosquée de la ville de Niksic au Monténégro, a rapporté l'agence yougoslave Tanjug. Il s'agit du premier incident de ce genre au Monténégro, où vit une communauté musulmane. Le gouvernement monténégrin et la municipalité de la ville, située dans l'ouest de la République, ont condamné l'attentat commis contre la mosquée de Hadzismail, qui a également endommagé une clinique située dans les environs. — (Reuters)

« Au nom de nos morts... »

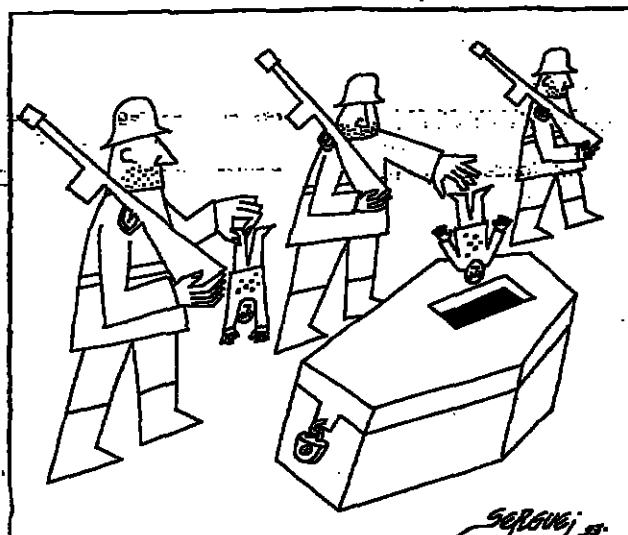
BANJA-LUKA

de notre envoyé spécial

« Pour que le monde entier sache quelle est notre volonté et qu'il en tienne compte », Slobodanka, qui se moque d'une trop hypothétique intervention militaire internationale, a voté, dimanche 16 mai, Sur fond de tirs à l'arme automatique pour célébrer les mariages des guerriers serbes revenant du front, cette Serbe d'une quarantaine d'années a voté « contre » le plan de paix international « injuste pour le peuple serbe » et « pour une République serbe indépendante » de Bosnie, libre d'entretenir des relations avec d'autres

paix internationale, « sont serbes », ethniquement ou historiquement.

Les Musulmans de Banja-Luka, ceux qui sont restés et ne veulent pas avoir « de problèmes », ont enfilé leurs habits du dimanche pour aller voter, comme les Serbes. Muharem Krzic, lui, ne s'est pas rendu aux urnes. Le leader politique des Musulmans de Banja-Luka avait bien lancé un appel au boycott de ce scrutin, qu'il juge « illégal car les Serbes ont modifié en leur faveur, par la purification ethnique, la composition des populations de la région ». Mais il n'a pu le faire car il n'a, dit-il, « aucun accès aux médias



Etats ». Comme, semble-t-il, l'écrasante majorité des Serbes de Bosnie occidentale, cette juriste de Banja-Luka refuse « démocratiquement » un découpage de la Bosnie qui les isolerait de « la mère Serbie », couperait « le cordon de vie » en donnant aux Croates bosniaques l'étroit corridor qui relie aujourd'hui les « peuples serbes » et entraverait la Grande Serbie.

Selon les résultats de quatre bureaux de vote de Banja-Luka, où le taux de participation a été de 92 %, près de 85 % des votants se sont prononcés contre le plan de paix (12 % pour et 3 % de bulletins nuls). Slobodanka fait aussi de son « non » une question de principe. « Beaucoup (de Serbes) ont été tués pendant cette guerre. Au nom de ces morts, nous ne pouvons rendre ces territoires », explique-t-elle au sortir de l'un des bureaux de vote de la deuxième ville de Bosnie.

« Nous avons décidé de rester »

Pour Vitomir Popovic, vice-premier ministre du gouvernement serbe de Bosnie, le problème est « légal ». « Notre Constitution », explique-t-il, « dit que les frontières de notre République ne peuvent être modifiées que par référendum et obligent le Parlement à organiser cette consultation ». Selon cette Constitution, « la République comprend tous les territoires ethniquement serbes, dont les régions où un génocide a été commis contre eux ». Et M. Popovic de démontrer, cartes et chiffres à l'appui, que tous les territoires que les Serbes devraient rendre selon le plan de

« Nous avons décidé de rester », explique Ibrahim Halilovic, le mufti de la ville. Dans la municipalité de Banja-Luka (195 000 habitants, selon le recensement de 1991, dont 55 % de Serbes, 15 % de Croates, 14,5 % de Musulmans), on comptait vingt-sept mille musulmans avant la guerre ; ils ne seraient plus aujourd'hui que vingt mille, souvent âgés ou trop pauvres pour partir. « Après la destruction de quelque huit cents mosquées en Bosnie en un an, cette nouvelle destruction est un message clair aux Musulmans de Banja-Luka », estime le président de la société culturelle des Musulmans de la ville. Un message qui ressemble fort à « la valise ou le corail ». « La communauté internationale condamne le nettoyage ethnique mais ne fait rien. Comme une mère qui étranglerait son nouveau-né en disant : « Je t'aime, mon enfant », s'indigne le mufti. Les Serbes, qui refusent le plan de paix, car ils « ne veulent pas vivre dans des réserves d'Indiens », jouent tous les soirs à Banja-Luka un mauvais western.

Dès 22 heures, l'heure du couvre-feu, la ville résonne de rafales de kalachnikov, souvent tirées sur les façades des maisons musulmanes. On entend parfois une violente explosion.

Mauvais western

Le jour venu, on découvre, ravagée, l'une des rares boutiques musulmanes qui était encore intactes. « Les Croates et surtout les Musulmans sont harassés. Ils perdent d'abord leur travail, puis leur appartement. Des éléments incontrôlés » tirent sur leurs maisons. Des centaines de Musulmans partent chaque semaine », explique Michel Minnig, le représentant du Comité international de la Croix-Rouge (CICR), seule organisation étrangère encore présente en permanence dans la ville, malgré les insultes des soldats livrés dans la rue, les jets de pierres et autres menaces. Le mois dernier, des véhicules de la Croix-Rouge (« qui devient une cible », précise le délégué) ont même été mitraillés par des Serbes. « Même si les Serbes disent « oui » au plan, rien ne serait résolu », estime Michel Minnig. « Ici, le harcèlement des minorités se poursuivra tant qu'il n'y aura pas un important déploiement de forces de l'ONU. Pour la communauté internationale, il est trop facile, poursuit le délégué, de condamner le nettoyage ethnique sans rien faire. On nous prodigue ces gens en créant les zones de sécurité de l'ONU, ou nous les sidons à partir ».

A coup d'annonces pour des échanges de résidence, de tirs, d'explosions d'intimidation et de meurtres « pour l'exemple », le « nettoyage ethnique » s'est poursuivi en ces deux jours de « référendum démocratique ». Dans un quartier musulman, où se trouve une usine d'armes, des Musulmans pleurent discrètement en voyant passer des avions de l'OTAN qui font respecter l'interdiction aérienne. Ils vous disent : « Nous avons voté mais prions pour qu'ils nous bombardent ».

JEAN-BATISTE NAUDET

LE MONDE diplomatique

Mai 1993

- **FRANCE** : Temps nouveaux, par Ignacio Ramonet. — Ces immigrés si coupables, si vulnérables..., par Alain Gresh. — Perte de sens, par Philippe Videler. — Néfastes effets de l'idéologie politico-médiatique, par François Brune.
- **LIBRE-ECHANGE** : Vivre sans le GATT, par Bernard Cassen. — Quand la Communauté baisse les bras, par Jean-Louis Lévy.
- **EUROPE** : Suédeborg, vitrine ordonnée de la société modèle danoise, par Ingrid Carlander. — L'Espagne laisse du « social-libéralisme », par Thierry Maitiuk. — La Hongrie n'est plus une « île heureuse », par Jean-Yves Potel. Dans un pays affaibli, la tentation régionaliste, par Jean Radványi.
- **PROCHE-ORIENT** : Trente-cinq ans d'effervescence à Gaza, par Nadine Picautou. — Hamas, de l'islamisme radical à la logique nationaliste, par Wendy Kristiansen Levitt.
- **ASIE** : Pékin-Rangoun, nouvel axe asiatique, par André et Louis Boicaud. — Elections minées au Cambodge, par Raoul Jenner.

En vente chez votre marchand de journaux - 20 F

EUROPE

TURQUIE : au troisième tour de scrutin

M. Demirel a été élu président de la République

ISTANBUL
de notre correspondant

Vétéran de la politique turque, Suleyman Demirel a atteint, dimanche 16 mai, la consécration suprême en devenant le neuvième président de la République. Élu par 244 des 450 députés, il a dépassé, de peu, la majorité absolue (226 voix) qui était requise au troisième tour de scrutin.

L'élection de M. Demirel, qui s'est déroulée dans le calme, était attendue depuis la mort, le 17 avril dernier, du président Turgut Ozal. Pour tenter d'empêcher l'accession presque inévitable de M. Demirel, Mesut Yilmaz, le dirigeant du Parti de la Mère patrie (ANAP), avait briève-

ment tenté de former un « front du refus » avec les autres partis de l'opposition, mais son initiative n'avait pas eu de suite, faute de personnalités ad hoc. Dès lors, les trois autres candidats n'étaient que les symboles des divisions de l'opposition, sans avoir aucune chance réelle.

« De chef du gouvernement, je deviendrais chef de l'exécutif », affirmait-il y a peu M. Demirel. Les Turcs se demandent aujourd'hui jusqu'où iront les similitudes entre M. Demirel et Turgut Ozal : le président Demirel tentera-t-il d'usurper de son droit de veto pour bloquer des lois visant à limiter les pouvoirs du chef de l'État, que le premier ministre Demirel venait de faire accepter par l'Assemblée ?

Le vice-premier ministre Erdal Inonu assurera

l'intérim jusqu'au congrès extraordinaire du Parti de la Voie juste (DYP), qui élira un nouveau dirigeant et premier ministre le 12 juin prochain. Ismet Sezgin, ministre de l'Intérieur, Tansu Ciller, en charge de l'économie, et Cavit Caglar, ministre d'État, figurent parmi les personnalités qui pourraient prendre la tête du parti avec l'appui du nouveau président. Husmettin Cindoruk, le président du Parlement, semble avoir compromis ses chances à court terme en se démarquant clairement de M. Demirel. Le congrès ordinaire du parti, qui aura lieu en novembre, pourrait cependant lui fournir l'occasion de s'imposer lorsque l'ombre de M. Demirel se sera estompée.

N. P.

Un « paysan » populiste

ISTANBUL
de notre correspondant

Après trente ans d'une carrière politique mouvementée, Suleyman Demirel a finalement échangé le chapeau feutre, devenu son symbole, pour le haut-de-forme et la redingote portés par les chefs de l'État depuis l'avènement de la République turque.

Né en 1924 dans une famille de fermiers de la région anatolienne d'Isparta, ingénieur hydraulique de formation, M. Demirel s'était lancé dans la politique au sein du Parti de la justice, au début des années 60, après s'être forgé une réputation de « roi des barrages » au cours de plusieurs années à la tête de la Compagnie des eaux.

Populiste et conservateur, il a, tout au long de sa carrière, touché le cœur de la Turquie rurale et de la bourgeoisie provinciale. Pour maintenir le contact avec sa base politique, il a parcouru inlassablement le pays, se soumettant à d'innombrables embarras et accablés. La presse turque a « révéler » qu'il avait serré environ 125 000 mains depuis son retour au pouvoir le 16 mai 1981.

« Je suis un paysan, je suis

patient », a-t-il expliqué. « Je sème puis j'attends. » Écarté à deux reprises par des coups d'État militaires, M. Demirel a effectivement dû faire preuve de patience, notamment après son éviction par les militaires en 1980, lorsqu'il s'est vu interdire toute activité politique. Cette exclusion avait duré jusqu'en 1987, où un référendum populaire avait, de justesse, rétabli ses droits malgré l'opposition de son grand rival, Turgut Ozal, alors premier ministre.

Un parcours
sinuex

Affectueux surnommé « Baba » (papa) par ses supporters, M. Demirel est violemment critiqué par certains de ses détracteurs qui détestent ses discours prolixes, vagues au point d'être parfois incompréhensibles, et l'accusent de n'avoir « jamais pris de décision au cours de sa carrière politique ».

Les citoyens et les milieux d'affaires boudant son Parti de la justice (DYP) — héritier du Parti de la justice après sa dissolution par les militaires en 1980 — ont préféré accorder leur vote à l'ANAP, fondé par Turgut Ozal, un parti à l'idéologie similaire, mais à l'image plus moderne.



Victime à deux reprises de coups d'État militaires, en 1971 et en 1980, M. Demirel se pose volontiers en champion de la démocratie et a souligné dimanche, lors de son discours d'investiture, la « victoire » que constitue « le fait que ce poste suprême ait été pourvu dans une atmosphère de calme, dans le respect des règles démocratiques, et sans causer de problèmes ». Mais en dépit des promesses sur « les réformes constitutionnelles et le respect

des droits de l'homme, sa préoccupation principale, au cours des dix-huit mois qu'a duré son dernier gouvernement, semble avoir été de maintenir le statu quo et d'éviter tout remous, au niveau national comme dans les rangs traditionnalistes de son propre parti.

« Hier était hier, aujourd'hui est aujourd'hui », est une phrase qu'il utilise souvent pour expliquer les contradictions apparentes d'un parcours sinuex. Dans les années 70, il avait été amené à former des gouvernements de coalition avec l'extrême-droite nationaliste et les islamistes, avant de s'allier aux sociaux-démocrates en 1981 pour former son septième gouvernement.

Pour accéder à la tête de l'État, il a d'ailleurs bénéficié à la fois du soutien d'une grande partie des sociaux-démocrates d'extrême droite et des ultra-nationalistes de M. Turkes.

M. Demirel devra peut-être avoir recours de nouveau à sa phrase favorite pour expliquer pourquoi, ayant violemment et fréquemment critiqué le président Ozal pour s'être intéressé de trop près aux affaires du gouvernement, il semble maintenant sur le point d'en faire autant.

NICOLE POPE

Les Danois entre le « oui » et la grogne

Suite de la première page

Pour les partisans du « non », gâchis pour la plupart, les arguments n'ont pas vraiment changé. On souligne que les électeurs vont en fait voter sur le même texte, car les accords d'Edimbourg ne sont pas juridiquement contraignants, et qu'il s'agit d'une « déclaration d'intention ». Pour exemple, Dure Dalsgaard, professeur d'université et l'un des principaux animateurs du Mouvement de juin (fondé après le référendum de 1992) : « À l'heure de l'ouverture de l'Europe, il est absurde de parler d'une défense commune des Douze. L'Europe, c'est plus que la CEE, et, à mes yeux, on ne peut pas avoir de réelle démocratie dans un ensemble de 350 millions d'habitants. Il ne faut pas abandonner des États

nations qui fonctionnent bien pour les remplacer par un État supranational, capitaliste et bureaucratique. Nous ne voulons pas des États-Unis d'Europe. » Et son collègue, Kai Leimberg, vieux routier de la lutte contre le Marché commun et professeur à l'université de Roskilde, d'ajouter : « Nous avons davantage de points communs — culturels, humains, linguistiques et sociaux — avec nos voisins scandinaves. Ensemble, nous formons une identité qui, si nous enrons dans une Union européenne, disparaîtra inévitablement ; le Danemark n'est rien dans la CEE, si nous n'avons pas voté non, en juin dernier, personne ne se soucierait de nous. » Là, dit-il en riant, « cette fois-là, nous avons eu, pour une fois, une véritable influence ! Mais pour les Grands de la CEE et

n'était qu'un incident de parcours... » Nils I. Meyer, figure de proue du Mouvement de juin, et lui aussi professeur de politique à l'université de Copenhague, a beau dire qu'avec Maastricht, le rôle du Folketing (le Parlement danois) se réduira à tamponner les décisions prises à Bruxelles, les meetings des organisations qui font campagne pour le « non » ne rassemblent, cette année, guère de monde. Ils n'ont que quelques dizaines, samedi, sur une petite place de Copenhague, pour écouter surtout des chanteurs et des groupes de rock à l'une des dernières réunions « électurales ». Affiches, badges, T-shirts, bicyclettes armées d'un petit drapeau danois, ballons bleus pour les enfants (« Union ? Tes pas con, petit ? »), cela ressemble plutôt à un pique-nique d'ami. Depuis trois semaines, c'est l'état du Danemark et, sous ces latitudes, quand le soleil arrive aussi brusquement, les têtes sont plus à la plage qu'au vague projet de Constitution pour l'Europe ébauché par le Parlement de Strasbourg qui menace la souveraineté du royaume.

Changement
de ton

Largement en tête dans les sondages (49 % contre 33 % et 14 % d'indécis, selon l'institut Vistrup), le « oui » ne mobilise pas davantage. Comme l'année dernière, il regroupe l'establishment politique : le gouvernement, l'opposition, le patronat, la confédération des syndicats — plus, cette fois, les socialistes populaires, qui ont opté une fois de plus pour Maastricht en leur brandissant l'épouvantail de la dette économique et de l'isolement international. Cette campagne tambour battant a eu l'effet contraire, car, dit le sociologue Lars Bille, « les Danois se méfient toujours des ordres, d'un consensus politique national, ils ont l'impression qu'on essaye de les bernier ; c'est la raison pour laquelle nous avons eu presque toujours ici des gouvernements de coalition minoritaire et une certaine instabilité parlementaire. Le Danois n'aime pas donner le pouvoir à un seul parti ».

En un an, la situation a changé, en ce sens que le Danemark est gouverné maintenant par une coalition — bien sûr ! — mais de centre gauche et dirigée par un social-démocrate, Poul Nyrup Rasmussen. Avant Maastricht, il a, lui, opté pour la manière douce. Il évite d'effrayer ses concitoyens. D'autant que, lors du précédent référendum, les deux tiers des électeurs de son parti ont voté « non ». Il s'agit donc maintenant pour lui de les rassurer — et éventuellement, avec le compromis d'Edimbourg, de les faire changer d'avis. Mais il ne peut s'empêcher, non plus, de les alerter. A une semaine du scrutin, la presse a fait état d'un projet de réforme fiscale du gouvernement (dans un sens séduisant pour les Scandinaves) dont les détails ne seraient précisés qu'après le référendum... et si le « oui » l'emporte. Le premier ministre, même lorsqu'il prend, en manches de chemise, une bonne Cursberg ou Tuborg (peu importe, les deux fleurons de la bière danoise ont aujourd'hui fusionné), comme ce vendredi à Kolding, dans un café avec les habitués du lieu, met en garde contre les conséquences d'un « non » : peut-être la perte de quelque 150 000 emplois, la chute des investissements étrangers, la menace sur la couronne, etc.

Les partisans du « oui », forts du compromis d'Edimbourg, paraissent avoir tenté en fait d'inciter les Danois à voter, non pas sur Maastricht, mais sur la question : « Devons-nous ou non rester dans la Communauté européenne ? » Ils savent que sur ce point plus des deux tiers de leurs compatriotes sont d'accord avec eux et, les sondages le montrent, les fameuses dérogations obtenues ne jouent pas un rôle important, cette fois, dans leur choix. Mais même s'ils votent « oui », mardi, les Danois continueront à se demander, à l'avenir, s'ils n'ont pas fait le mauvais choix, s'ils n'abandonnent pas progressivement leur souveraineté. « Nous sommes bien comme nous sommes, nous sommes un pays bien organisé et je vais voter encore « non », dit un commerçant du port. Notre politique, c'est nous qui la décidons et aucun autre pays en Europe. Imaginez que l'Italie ait son mot à dire ? Ça, jamais ! »

ALAIN DEBOVE

Nouvelle poussée nationaliste aux élections régionales de Basse-Autriche

VIENNE

de notre correspondant

Les élections au Parlement régional de Basse-Autriche ont été marquées par une nouvelle poussée du FPÖ, le parti de l'extrême droite nationaliste dirigé par Jörg Haider. Avec 12,2 % des suffrages (+2,8 %), il obtient 7 sièges (+2). Ce succès se fait au détriment des deux grands partis, l'ÖVP (démocrate-chrétien) et le SPÖ (social-démocrate) qui perdent respectivement 3,4 % et 3,2 % des voix.

Tout en restant le parti le plus important avec 44,1 % des suffrages et 26 députés sur 56, l'ÖVP perd la majorité absolue qui lui permettait de gouverner seul cette province depuis plusieurs décennies.

On attendait également le score du Forum libéral de Heide Schmidt, l'ancienne candidate du

FPÖ à l'élection présidentielle qui avait quitté, au mois de février dernier, le parti de Jörg Haider dont elle désapprouvait les orientations de plus en plus droitières, xénophobes et antieuropéennes. Avec des candidats peu connus, sans appareil politique comparable à ceux des partis établis, le Forum libéral a cependant réalisé une percée remarquable en obtenant 5,1 % des suffrages et 3 députés.

Le succès du FPÖ a cependant surpris la plupart des observateurs politiques autrichiens, qui prédisaient un déclin de l'influence de Jörg Haider à la suite de la défection de plusieurs de ses proches collaborateurs et du demi-échec de sa campagne de signatures au mois de janvier dernier visant à organiser un référendum pour limiter l'immigration.

W. B.

AFRIQUE

AFRIQUE DU SUD : Ferdi Hartzenberg nouveau chef du CP

Un « dur » à la tête du principal parti d'extrême droite

Au cours d'un congrès extraordinaire à huis clos, samedi 15 mai, dans la banlieue de Pretoria, Ferdi Hartzenberg a été élu à l'unanimité chef du Parti conservateur (CP). Il succède au pasteur Andries Treurnicht, décédé le mois dernier après une opération cardiaque. Le CP, qui siège au Parlement, est la principale formation d'extrême droite participant aux négociations constitutionnelles.

JOHANNESBURG

de notre correspondant

L'élection de Ferdi Hartzenberg, considéré comme un « dur » n'ayant adhéré au processus de négociations qu'avec réticence, était largement attendue. La seule surprise ne pouvait venir que de la nomination de son adjoint. Le congrès a élu à ce poste M. Willie Snyman, considéré, lui, comme un « modéré ».

Au cours d'une conférence de presse, M. Hartzenberg a réaffirmé l'engagement de son parti à lutter pour la constitution d'un « État boer » et contre « la loi du Congrès national africain (ANC) au sein d'un État unitaire ». « Nous sommes prêts à négocier notre avenir, par nos propres moyens », a-t-il conclu, immédiatement approuvé par son adjoint « modéré ».

Né en 1982 d'une scission au sein du Parti national (NP), au pouvoir depuis 1948), le Parti conservateur est principalement implanté dans les zones rurales et dans les couches africaines de la petite bourgeoisie urbaine. Il représente la partie « institutionnelle » d'une extrême droite opposée à toute remise en cause de l'apartheid. Bien qu'agissant principalement au niveau parlementaire, le CP a tissé des liens étroits avec les activistes d'extrême droite et les

mouvements néonazis. L'un de ses responsables, Clive Derby-Lewis, est ainsi soupçonné d'être le cerveau du meurtre du dirigeant communiste Chris Hani, assassiné le 10 avril. Les événements de ces trois dernières années ont cependant conduit le CP à tenir compte des réalités. Il réclame désormais l'autodétermination des Afrikaners qui choisiraient de fuir un État administré par la majorité noire.

Pour être encore confus, l'idée de l'autodétermination des Blancs commence à faire son chemin, défendue par plusieurs autres partis, dont l'Union du peuple africain (UAP). La semaine dernière, à l'issue d'une réunion avec la direction de l'AVU, le ministre du développement constitutionnel, Roelf Meyer, qui dirige la délégation gouvernementale aux négociations multipartites, reconnaissant qu'il n'avait aucune objection de principe à l'autodétermination des Afrikaners.

L'existence de l'AVU est aujourd'hui la principale menace qui pèse sur le CP. Produit d'une scission à l'intérieur du Parti conservateur, elle vient de recevoir le soutien du général Constand Viljoen, ancien chef de l'armée. Avec d'autres généraux en retraite, le général Viljoen est aussi à l'origine de la création du Front du peuple africain (AFP) qui pourrait bien réussir l'union des forces d'extrême droite jusqu'alors dispersées. Beaucoup plus qu'un Ferdi Hartzenberg à la personnalité controversée, le général Viljoen jouit d'une solide réputation. Pour ses amis politiques, son apparition sur le devant de la scène survient à point nommé : les négociations constitutionnelles périclitent, et de nombreux militants du Parti national commencent à douter des capacités du gouvernement à surmonter la crise. Celui qu'un hebdomadaire a surnommé le « nouveau Mobs de l'extrême droite » pourrait rapidement faire repartir de lui.

GEORGES MARION

■ ANGOLA : l'ONU suspend les négociations. — Les Nations unies, qui président les pourparlers de paix d'Abidjan, ont « sommé » dimanche l'Union nationale pour l'indépendance totale de l'Angola (UNITA) de signer le protocole d'accord final et ont décidé de suspendre les négociations dans l'attente d'une réponse. « Indiqué », dimanche 16 mai, le porte-parole de l'ONU Jose Albuquerque. Boutros Boutros-Ghali a adressé un « message personnel » au président de l'UNITA, Jonas Savimbi. Le gouvernement de Luanda a accepté « dans sa totalité » le protocole d'accord et le memorandum d'explication qui l'accompagne. Les discussions, engagées le 12 avril à Abidjan, achoppent sur la question du retrait des forces de l'UNITA des zones qu'elle contrôle. — (AFP).

■ CONGO : les résultats des législatives bloqués par l'opposition. — La coalition de l'opposition congolaise conteste les résultats du premier tour des élections législatives anticipées du 2 mai, qui n'ont toujours pas été publiés, deux semaines après le scrutin. L'opposition exige que la

commission électorale invalide les résultats dans sept circonscriptions, où des irrégularités auraient été constatées. Mais la mouvance présidentielle rejette ces exigences, estimant que la commission électorale n'a pas compétence pour annuler ou valider les résultats du vote. — (AFP, Reuters).

■ MAROC : l'istigial et l'USFP font liste commune pour les élections législatives. — Les deux principaux partis d'opposition, l'istigial et l'Union socialiste des forces populaires (USFP), ont annoncé dimanche 16 mai, qu'ils présenteront des candidatures communes aux élections législatives du 25 juin. Cette liste « unitaire et commune » est la première du genre dans l'histoire de ces formations depuis l'indépendance du Maroc, en 1956. Le 12 mai, le « bloc démocratique », qui regroupe les principaux partis d'opposition marocains, avait annoncé avoir adopté un « programme politique, économique et social commun » qu'il s'engage à appliquer en cas de victoire aux prochaines élections (le Monde du 14 mai). — (AFP).

PRIX DES MAISONS DE LA PRESSE 1993

La saga moderne des chrétiens d'Orient.

JOSETTE ALIA
QUAND LE SOLEIL ÉTAIT CHAUD

ROMAN

Grasset

ASIE

THAILANDE : un an après le massacre de Bangkok

La démocratie s'est discrètement consolidée

Un an après la répression des manifestations de Bangkok par l'armée, le premier ministre, Chuan Leekpai, est parvenu à limiter l'emprise des casernes sur la vie publique.

BANGKOK

de notre correspondant

Qui ne se souvient de ce monarque d'apparence sévère, assis à l'extrémité d'un canapé, sermonnant deux hommes agenouillés à ses pieds ? Le premier, le général Suchinda Krapayoon, premier ministre pour encore quelques jours, avait ainsi été sommé de faire taire ses fusils. Le second, le général Chamlong Srimuang, sorti de prison pour la circonstance, avait été invité à calmer les passions populaires. Le 20 mai 1992, au cours de cette étonnante scène retransmise dans le monde entier, le roi Bhumibol avait donc mis fin à trois journées de répression sanglante, par l'armée, de manifestations démocratiques. Aux Thaïlandais, il restait à pleurer des dizaines de morts et de disparus.

Un an après, le lundi 17 mai, le royaume célèbre, plutôt morose, l'anniversaire de ce que beaucoup considèrent, avec le recul du temps, comme un pas en avant de la démocratie — cher pays il est vrai. Les soldats ont regagné leurs casernes et l'armée a perdu la responsabilité du maintien de l'ordre. Les généraux tenus pour responsables de la répression ont été mis au placard, et les nouveaux chefs donnent leur avis quand les décisions du gouvernement les touchent de près : achats d'armes, relations avec les voisins. Pour le reste, ils sont discrets.

Depuis octobre, à l'issue d'élections tenues le mois précédent, le pays est géré par une coalition de cinq partis qui s'appuie sur une majorité d'apparence confortable au Parlement (207 députés sur 360). Les formations favorables aux militaires qui dominaient la précédente Assemblée — ée en mars 1992 et dissoute trois mois plus tard à la suite de la répression — ont été reléguées dans l'opposition. Mais les divisions de la majorité s'étaient et

l'opposition a acculé plusieurs fois le gouvernement de M. Chuan Leekpai, un démocrate, à la défensive. Il reste que de la rue la politique est revenue dans l'enceinte du Parlement. Mais le système de clientèle dont sont issus les partis a la vie dure.

Ni anges
ni démons

Dans un pays dont le taux d'expansion demeure l'un des plus forts de la planète (de 7 % à 8 %), l'intégration des cols blancs et des nouveaux bourgeois contribue à stabiliser un système qui, depuis la fin de la monarchie absolue en 1932, a connu pas moins de dix-sept coups ou tentatives de coup d'Etat. Cependant, si la domination des militaires

a faibli, la direction des forces armées, qui s'appuie encore sur un solide réseau d'affaires, demeure le principal groupe de pression du pays. Mais l'idée d'une dépolitisation des casernes progresse, notamment parmi les nouvelles générations d'officiers. Les aînés, eux, ont du mal à concevoir une « grande muette » lorsqu'ils estiment que sont en cause soit leurs intérêts, soit des problèmes de sécurité — notamment, les relations avec deux voisins difficiles, la Birmanie et le Cambodge.

Dans ce contexte, la politique a repris ses droits. Elle s'accomode d'un chef de gouvernement qui, dans la bonne tradition, tend à jouer l'apaisement plutôt qu'à trancher, encore qu'il fasse preuve, ces dernières semaines, d'un peu plus d'autorité. Homme de consensus par

tempérament et expérience, M. Chuan Leekpai pense les blessures et évite l'affrontement. Le rapport officiel sur la répression de mai 1992 n'a pas été publié. L'économie demeure gérée de façon prudente. Les querelles, au sein de la majorité comme au Parlement, ont contribué à une érosion sensible de la popularité d'une équipe dont la victoire avait été saluée, en septembre 1992, comme celle des « anges » sur les « démons ». Aujourd'hui, avec un gouvernement en demi-teinte et une ligne floue entre opposition et majorité, la Thaïlande vit sans anges ni démons, ce qui ne contribue pas forcément à renforcer l'assise parlementaire du régime.

JEAN-CLAUDE POMONTI

L'incendie meurtrier de Bangkok

Croissance et laisser-faire...

BANGKOK

de notre correspondant

Plus de 200 morts et autant de blessés : un incendie, le 10 mai à Bangkok, d'une fabrique de jouets a tourné au drame. Des survivants ont affirmé que des portes avaient été bloquées par crainte de vols, ce qui expliquerait pourquoi ils se sont retrouvés coincés aux étages supérieurs. L'enquête dira si les mesures de sécurité étaient suffisantes. Mais une chose est sûre : comme d'habitude, la Thaïlande paie le prix d'un développement rapide au nom du sacro-saint laisser-faire.

Dans un pays dont le PNB double tous les cinq ou six ans, et où le revenu réel annuel par tête approche 2 000 dollars, les

problèmes liés au développement s'accroissent. Des 57 millions de Thaïlandais, 15 % vivent encore au-dessous du seuil de pauvreté absolue. Les forêts ont été ruinées, les plages sont polluées et Bangkok est de plus en plus difficile à gérer. Le pays peine à enrayer une épidémie de sida et la faiblesse de l'enseignement secondaire le prive de cadres supérieurs indispensables. Le premier ministre, Chuan Leekpai, qui a promis de mettre de l'ordre, a engagé la bataille sur plusieurs fronts — de la prostitution enfantine au respect des droits d'auteur. Mais le « bébé tigre » a encore fort à faire pour que son fort taux de croissance ne suscite pas autant de problèmes qu'il en résout.

J.-C. P.

CAMBODGE

Les incidents se multiplient avant les élections

De nouveaux combats ont eu lieu, dimanche 16 mai, à 40 kilomètres au nord-ouest de Siem-Réap, entre Khmers rouges et gouvernementaux. Des obus sont tombés sur un poste de l'APRONUC (Autorité provisoire de l'ONU au Cambodge) tenu par des « casques bleus » originaires du Bangladesh. La zone de l'aéroport de Siem-Réap, qui dessert les temples d'Angkor, a, par ailleurs, été de nouveau bombardée.

Un « casque bleu » uruguayen a, d'autre part, été tué par balles dans la nuit du 14 au 15 mai, a annoncé l'ONU. C'est le quatorzième soldat des Nations unies à trouver la mort au Cambodge depuis un an. Enfin, l'ONU a commencé, samedi, à évacuer de Phnom-Penh les familles des personnels de ses agences civiles, par crainte d'actions terroristes dans la capitale à l'approche des élections, qui doivent avoir lieu du 23 au 27 mai. — (AFP, Reuters.)

AFGHANISTAN : déjà plus de 3 500 morts et blessés

Offensive gouvernementale au sud de Kaboul

Les troupes du ministre de la défense, Ahmed Shah Massoud, appuyées par les forces de la milice ouzbèke de Rashid Dostom, ont lancé une vaste offensive, le dimanche 16 mai, contre les factions rivales qui occupent le sud de la capitale. Des avions gouvernementaux ont lâché des bombes à haute altitude. D'intenses tirs de roquettes ont de nouveau endommagé la ville. Radio Kaboul en attribue la responsabilité aux intégristes du Hezb-I-Islami et aux chibites de l'alliance Wahdat. Les pertes civiles et militaires sont très élevées : selon la Croix-Rouge, plus de 3 000 personnes ont été blessées

en cinq jours, et il y aurait plus de 600 morts.

La veille, une trêve avait été signée. Elle n'avait tenu que trois heures. Pourtant, des négociations se poursuivent depuis le 1^{er} mai à Jalalabad, dans l'est du pays, entre le président Rabbani et M. Hekmatyar. Un accord de cessez-le-feu signé le 7 mars à Islamabad avait décidé que le chef du Hezb serait premier ministre. Mais la volonté de M. Hekmatyar d'écarter le général Massoud a été contrée par le chef de l'Etat, dont le ministre est le principal défenseur. — (AFP, AP, Reuters, UPI.)

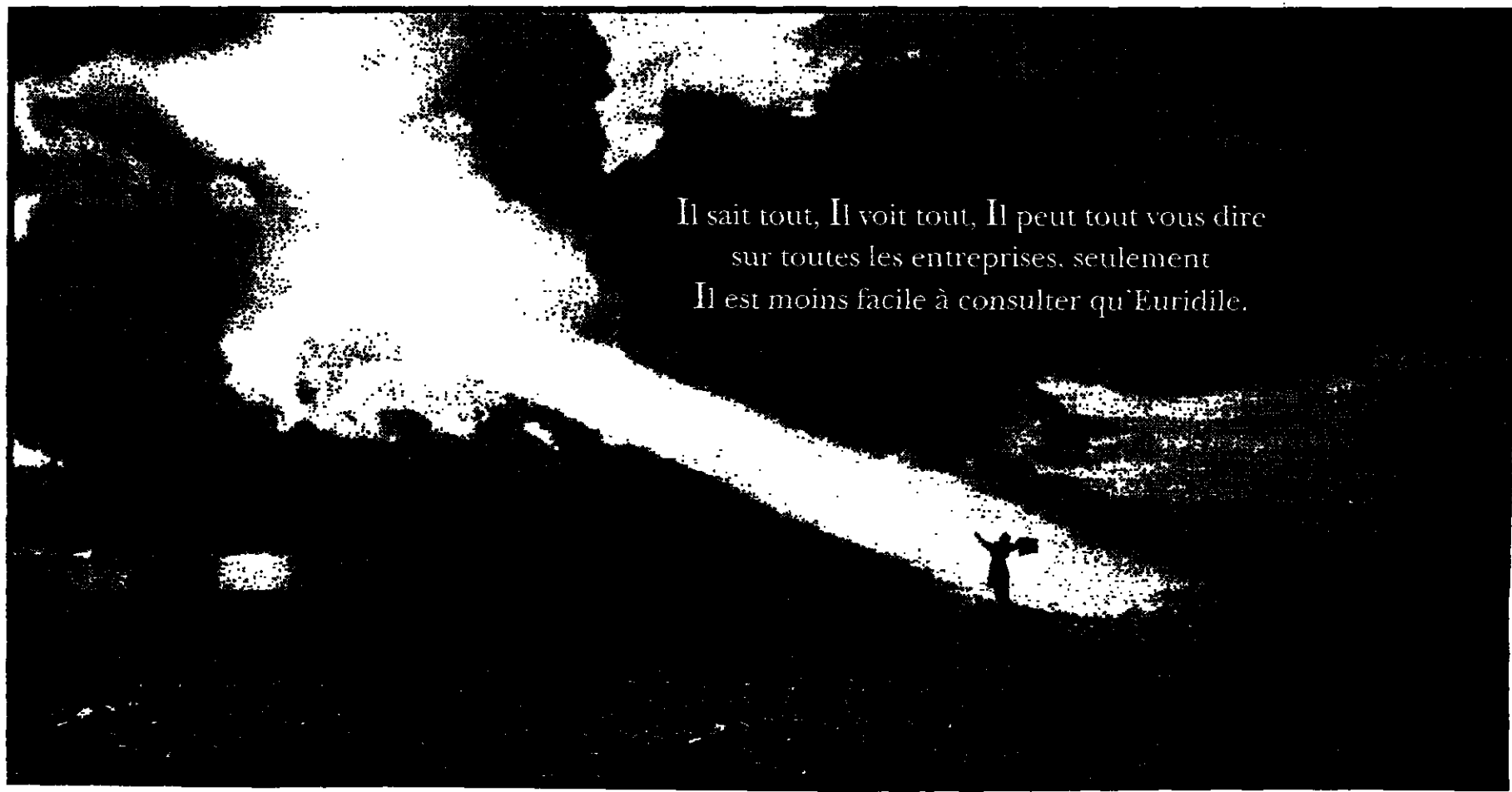
■ BANGLADESH : au mort lors d'affrontements politiques. — De vifs affrontements entre partisans de la principale formation d'opposition, la ligue Awami, et sympathisants du parti gouvernemental BNP, ont fait un mort et près de quarante blessés, dimanche 16 mai à Pabna, à 160 kilomètres de Dacca. Les militants des deux camps étaient armés de fusils et se servaient de bombes artisanales. — (Reuters.)

■ NÉPAL : le leader de l'opposition disparaît dans un accident. — Le leader de l'opposition au Parlement du Népal, Madan Bhandari, quarante-cinq ans, secrétaire de l'UML (Union marxiste léniniste) a très probablement péri dimanche 16 mai dans un accident de la route. Le véhicule dans lequel il roulait en compagnie d'une autre personnalité communiste, Jeevral Ashrit, a fait un plongeon de 45 mètres dans la rivière Trisuli, à une centaine de kilomètres de Katmandou. Madan Bhandari avait battu le premier ministre intérimaire, le leader du parti du Congrès Krishna Bhattarai, lors des élections de 1991. — (UPI.)

■ PAKISTAN : nouvel ultimatum pour les Arabes en situation précaire.

Libre. — Les autorités pakistanaises ont donné jusqu'au 31 mai aux anciens combattants de la guerre d'Afghanistan pour quitter le pays. Ce nouvel ultimatum survient à la suite de pressions de gouvernements arabes — Égypte et Algérie, en particulier — qui soupçonnent Islamabad de mal contrôler les filières de propagation du fondamentalisme et du terrorisme. De nombreux jeunes musulmans avaient gagné le pays à partir de 1980 pour participer à la guerre contre l'URSS aux côtés des moudjahidins afghans. Des milliers sont demeurés dans la région après le départ de l'armée rouge, en 1989. Près de deux cents militants ont été arrêtés après qu'un premier ultimatum eut été lancé au début de l'année. — (AFP, Reuters.)

Le Monde
SCIENCES
ET MÉDECINE



Il sait tout. Il voit tout. Il peut tout vous dire
sur toutes les entreprises, seulement
Il est moins facile à consulter qu'Euridile.

LE NOUVEAU 3617 EURIDILE, C'EST TOUT LE REGISTRE NATIONAL DU COMMERCE

Identification des entreprises. ¹⁰ de registre du commerce, adresse, siège, forme juridique, activité, dirigeants, ancienneté, capital social, établissements secondaires. Informations financières. Grandes masses du bilan, soldes intermédiaires de gestion, les ratios d'analyse financière comparés aux ratios médians du secteur d'activité de l'entreprise. Possibilité de surveillance. Sur votre demande, une information suivie sur les entreprises de votre choix. Plusieurs portes d'accès. Recherche d'une entreprise par son activité, son volume d'affaire, son secteur ou même par le nom de ses dirigeants. Minitel 36 17 Euridile.



LES AN
BRAT
MON
NEW
MI
NA
LA RE
Nouvelle
On ne vit

A TRAVERS LE MONDE

ALGERIE

Assassinat d'un procureur général

Le procureur général près la cour de Tlemcen, dans l'ouest du pays, Mohamed Said, a été tué par balles, dimanche 16 mai, par des inconnus qui ont réussi à prendre la fuite. C'est le troisième magistrat visé par un attentat. Quatre extrémistes musulmans et un gendarme avaient été tués, jeudi et vendredi, dans la région d'Alger au cours d'opérations de maintien de l'ordre.

Les avocats du barreau d'Oran ont décidé de boycotter les audiences des cours spéciales, juridictions d'exception chargées de juger les actes de terrorisme et de subversion. Huit barreaux sur onze ont décidé ainsi d'ignorer ces cours qui siègent à Alger, à Oran et Constantine. La Cour suprême, saisie par le ministre de la Justice, a déclaré « illégales » ces décisions de boycottage, estimant qu'elles constituaient un « viol du principe du droit ».

D'autre part, la deuxième phase du « dialogue national » avec les partis et les associations débutera le 25 mai, a annoncé, samedi, le Haut comité d'Etat (HCE). Selon un communiqué officiel, cette nouvelle série de discussions, entamées le 14 janvier dernier, « permettra au HCE d'apprécier avec tous les partenaires le contenu d'un projet susceptible d'aboutir à un consensus et de définir les procédures de son approbation ». — (AFP.)

ARABIE SAOUDITE

Vague d'arrestations après la création d'un comité d'opposition

Une trentaine d'universitaires ont été arrêtés, samedi 15 mai, une détermination après des autorités en vue d'obtenir la libération de Mohamed Al Masari, professeur de physique à l'université de Riyad, membre d'un « comité contre l'oppression », d'inspiration islamiste, dont la création a été interdite. De son côté, l'Organisation arabe des droits de l'homme a affirmé, dimanche, dans un communiqué, que « quelque 400 personnes ont été récemment arrêtées » dans le pays et que le nombre de signataires favorables à ce comité de défense dépassait déjà 10 000 personnes dans les différentes régions du royaume.

L'ambassade américaine à Riyad a promis d'enquêter sur les informations faisant état du « licenciement » de sept Saoudiens qui avaient organisé le premier comité de ce type dans le pays, a annoncé le département d'Etat, tout en ajoutant que les Etats-Unis « ne s'ingèrent, d'aucune manière, dans les affaires intérieures » d'un pays qu'ils considèrent comme leur plus proche ami dans le monde arabe. De son côté, le ministre saoudien de l'Intérieur, le prince Nayef Ben Abdel Aziz, a affirmé qu'il n'existait aucun prisonnier politique. « Nous respectons les droits de l'homme dans le royaume beaucoup plus qu'ailleurs », a-t-il assuré. — (AFP.)

CENTRAFRIQUE

Situation tendue après la mutinerie de la garde présidentielle

La situation est redevenue normale, dimanche 16 mai, à Bangui, après la mutinerie de la garde présidentielle qui, la veille, avait encerclé le palais du chef de l'Etat et investi la Maison de la radio, pour réclamer le paiement de plusieurs mois d'arriérés de salaires. La situation reste cependant tendue. Le pays est en proie depuis plusieurs mois à une grave crise économique et financière, tandis que le report continu des élections présidentielle et législatives crée un flottement préjudiciable à la stabilité politique.

Samedi, les militaires de la garde présidentielle avaient bloqué les quatre entrées du Palais aux premières heures de la matinée, alors que le président André Kolingba venait d'arriver dans son bureau. Ils n'ont accepté de desserrer leur étau en début d'après-midi qu'après que le général Kolingba ait accepté de faire verser deux des huit mois d'arriérés de salaires qui leur sont dus. — (AFP, AP, Reuters.)

ITALIE

M. De Benedetti, président d'Olivetti, a reconnu avoir versé des pots-de-vin

Tout en protestant contre ces méthodes, Carlo De Benedetti, président d'Olivetti, a reconnu, dimanche 16 mai, que son groupe avait versé une dizaine de milliards de lires de pots-de-vin (environ 40 millions de francs) à Giuseppe Lo Moro, un collaborateur de l'ancien directeur de l'agence italienne des services téléphoniques, a annoncé la télévision, qui a précisé que M. De Benedetti a fait cette déclaration lors d'un entretien qu'il a eu, dimanche, avec le juge milanais Antonio di Pietro, chargé d'enquêter sur les affaires de corruption en Italie.

Le président d'Olivetti, qui avait demandé lui-même à être entendu par le juge, a déclaré qu'il assumait toutes les responsabilités du groupe et de ses collaborateurs, selon la télévision. Il a précisé que son groupe avait versé, à Giuseppe Lo Moro, de l'argent destiné ensuite à des partis politiques entre 1988 et 1992, en échange de contrats de fournitures aux Postes italiennes. — (AFP, Reuters.)

Pietro Ingrao quitte le PDS. — L'un des leaders historiques du Parti communiste italien, Pietro Ingrao, 78 ans, a annoncé, samedi 15 mai, sa décision de quitter le Parti démocratique de la gauche (PDS), héritier du PCI. Il a justifié sa démarche en faisant état de désaccords avec Achille Occhetto, secrétaire général du PDS, sur le mode de fonctionnement du parti. M. Ingrao avait, au mois d'avril dernier, fait campagne pour le « non » au référendum sur les réformes institutionnelles, en opposition avec la majorité de la direction du PDS préconisant le « oui ». — (AFP, Reuters.)

SOMALIE

Premier déploiement de forces allemandes

Quarante-cinq soldats allemands ont rejoint, samedi 15 mai, les forces de l'ONU en Somalie pour préparer le premier déploiement de forces allemandes hors d'Europe, depuis la fin de la seconde guerre mondiale. Les forces de l'ONU en Somalie (ONUSOM II), qui renforcera un contingent de 1 640 soldats allemands, ont pour mandat d'empêcher la reprise de la guerre civile avec autorisation de faire usage, si nécessaire, de la force.

Le gouvernement du chancelier Kohl a cependant précisé que les troupes allemandes ne seraient pas engagées dans des combats. Les soldats ne porteront que des armes de poing et ne s'en serviront qu'en cas de légitime défense.

Par ailleurs, un « casque bleu » marocain a été tué, jeudi 13 mai, par un tireur embusqué, à 80 km au nord de Mogadiscio, alors qu'il surveillait un barrage routier. — (AFP, AP, Reuters.)

AMÉRIQUES

CUBA

Le « lumbago » de Jean-Marie Le Pen et l'« indignation » de Georges Marchais...

LA HAVANE

de notre envoyé spécial

En proie à un soudain lumbago, Jean-Marie Le Pen, le président du Front national, a renoncé à la semaine de vacances qu'il prévoyait de passer sur les plages cubaines de Varadero, à l'est de La Havane. Jean-Pierre Schenardi et Jean-Michel Dubois, deux membres de la direction du parti d'extrême droite, ont annoncé dimanche soir 16 mai à leur arrivée dans la capitale cubaine l'indisposition de M. Le Pen qui, ont-ils dit, « souhaitait voir les aspects négatifs et positifs du socialisme cubain sur les conseils de son ami l'écrivain Jean-Edem Hallier ».

Le projet de voyage de M. Le Pen à Cuba a fait l'objet samedi d'un débat animé entre Georges Marchais, secrétaire général du Parti communiste français, qui terminait une visite à La Havane, et la direction cubaine. Invités à la résidence de l'ambassadeur de France, Jean-Raphaël Dufour, avec M. Marchais, plusieurs dirigeants

cubains affirmaient qu'ils venaient d'apprendre que M. Le Pen avait obtenu d'une agence de voyages un visa de tourisme pour passer une semaine de vacances sur les plages de sable fin de Varadero.

« Aucune invitation officielle n'a été adressée à M. Le Pen, qui ne sera reçu par aucune autorité cubaine », nous déclarait le jeune ministre des affaires étrangères, Roberto Robaina. Il ajoutait cependant qu'il n'était pas question de refouler M. Le Pen. « Notre politique est d'ouvrir nos portes aux touristes étrangers », soulignait M. Robaina.

« Dès que j'ai appris la nouvelle, j'ai exprimé mon indignation aux autorités cubaines en leur rappelant que Le Pen défend des thèses racistes », s'exclamait, de son côté, M. Marchais. A l'issue d'un long concubinaire dans le jardin de la résidence, en présence de Carlos Lage — le principal conseiller économique du président Fidel Castro, dépêché d'urgence par le « Lider Maximo » —, M. Robaina annonçait la position officielle de

son gouvernement en insistant sur les efforts déployés pour développer le tourisme à Cuba.

Au cours d'une conférence de presse, peu avant l'incident créé par les vacances de M. Le Pen, M. Marchais avait appelé au renforcement de la solidarité avec Cuba. Le secrétaire général du PCF, qui s'est entretenu vendredi soir avec Fidel Castro, a regretté « que les capitalistes français ne fassent pas plus d'efforts pour venir à Cuba et participer, comme le font d'autres pays, au développement de l'île ».

JEAN-MICHEL CAROIT

[L'explication du lumbago est évidemment diplomatique. Récemment assailli par une fièvre d'extrême droite, le voyage de M. Le Pen à Cuba a provoqué des remous au sein de la direction du Front national. Plusieurs dirigeants se sont inquiétés du mauvais impact sur les militants qui pourraient avoir le diplomate, fils de touriste, de leur chef dans un pays communiste présent, par ailleurs, comme une dictature. Soumis à cette « amicale » pression, M. Le Pen a, au dernier moment, décidé de renoncer à ce voyage. — O. B.]

SURINAM

Un avion néerlandais a déchargé du matériel militaire

AMSTERDAM

de notre correspondant

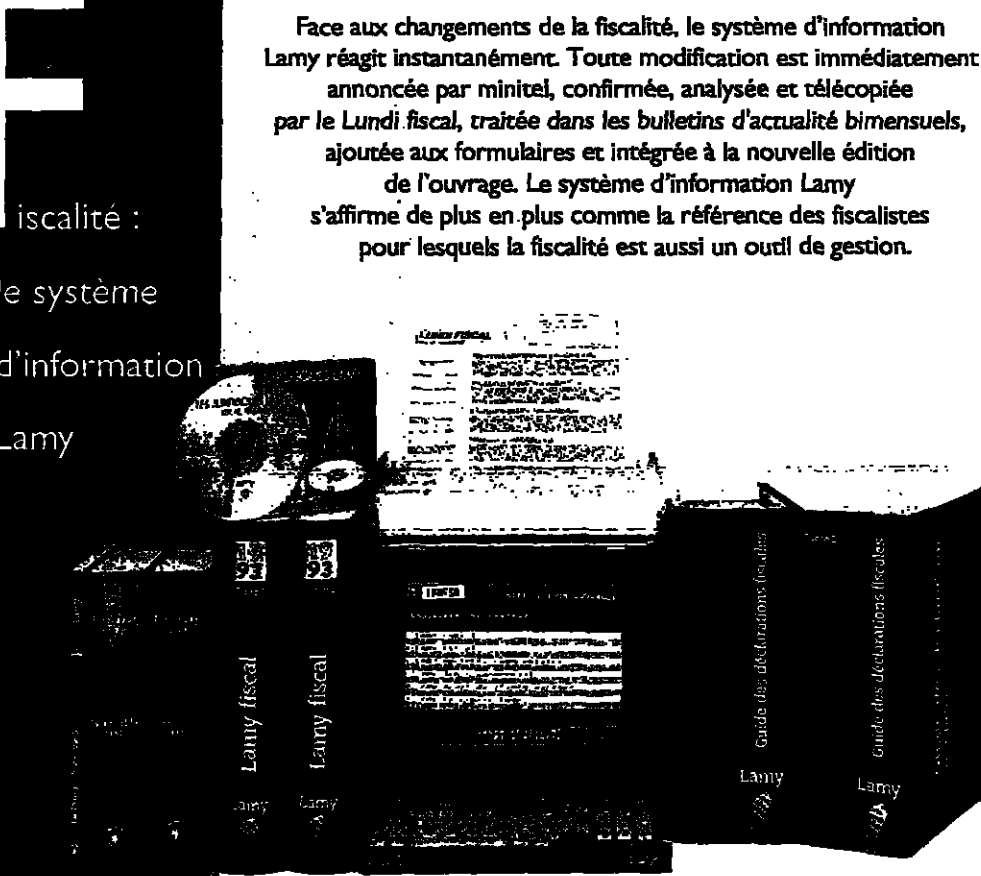
Un patrouilleur Orion de la marine néerlandaise, en provenance des Antilles néerlandaises, a atterri samedi 15 mai à Paramaribo, où du matériel militaire a été déchargé. Le ministre de la défense surinamien, M. Gildas, a déclaré qu'il s'agissait d'une « opération militaire ayant trait à la sécurité de l'Etat ». Vendredi 14 mai, le président du Surinam, Ronald Venetiaan, avait nommé officiellement le colonel Arthy Gorrie nouveau commandant de l'armée nationale surinamienne. Certaines fractions de l'armée jugeaient cependant cette nomination « inacceptable ».

L'ancien premier ministre du Surinam, M. Haslum, a affirmé que le convoi néerlandais transportait des armes destinées à renforcer M. Gorrie dans le cas d'une mutinerie. Le 11 mai dernier, le ministre néerlandais des affaires étrangères avait déclaré que les Pays-Bas prendraient sérieusement en considération la possibilité d'une aide militaire au président Venetiaan si celui-ci le leur demandait. Le ministre de la défense à La Haye dément que le convoi ait un caractère extraordinaire. Il s'agit d'un envoi régulier dans le cadre de l'accord entre le Surinam et les Pays-Bas signé l'été dernier. Selon le ministre, le matériel livré ne comporterait pas d'armes mais seulement des équipements personnels de soldats et des ordinateurs. — (Interim.)

CANADA : manifestation à Ottawa contre la politique économique du gouvernement. — Plusieurs dizaines de milliers de personnes ont participé samedi 15 mai après-midi devant le Parlement d'Ottawa à une manifestation de protestation contre la politique économique du gouvernement, à quelques semaines du congrès du Parti conservateur, qui désignera un successeur au premier ministre Brian Mulroney jusqu'aux élections de l'automne. « Des emplois maintenant », a scandé la foule, estimée à 60 000 personnes selon la police, et à 100 000 selon les organisateurs. — (AFP.)

PÉROU : nouvelle vague d'attentats à Lima. — Bien qu'affaibli par l'arrestation de ses principaux dirigeants, le mouvement « maoïste » du Sentier lumineux a lancé une nouvelle offensive, qui a fait 6 morts à Lima la semaine dernière. Dix personnes ont en outre été blessées, samedi 15 mai, lors de l'explosion, dans la capitale, d'une voiture piégée contenant 500 kilos d'explosifs. Le Sentier lumineux a annoncé que s'ouvrirait lundi une « campagne armée » de trois jours devant marquer le 13^e anniversaire du début de sa lutte. Quatre guérilleros, qui avaient refusé de s'arrêter à un contrôle de routine sur la route menant à l'aéroport international de Lima, ont été tués samedi par la police. — (AFP, Reuters.)

Face aux changements de la fiscalité, le système d'information Lamy réagit instantanément. Toute modification est immédiatement annoncée par minitel, confirmée, analysée et télécopiée par le Lundy fiscal, traitée dans les bulletins d'actualité bimensuels, ajoutée aux formulaires et intégrée à la nouvelle édition de l'ouvrage. Le système d'information Lamy s'affirme de plus en plus comme la référence des fiscalistes pour lesquels la fiscalité est aussi un outil de gestion.



3 ouvrages, 2 pratiques, 1 CD-Rom, 1 logiciel, 1 lettre par fax, des bulletins d'actualité, un service minitel

Pour plus d'informations appeler le 16 (1) 44 72 12 12

LES ANTILLES 2 430 F
CORSE 890 F
BRATISLAVA 1 050 F
MONTREAL 1 900 F
NEW YORK 1 950 F
MEXICO 2 800 F
NAIROBI 3 500 F
LA REUNION 3 890 F

VOL ALLER RETOUR. DEPART DE PARIS
PRIX A CERTAINES DATES

Nouvelles Frontières.
On ne vit que mille fois.

NOUVELLES FRONTIERES

Et après
la moiteur des sentiers tropicaux,
siroter un lait de coco, face à la mer
sur la terrasse de votre Paladien,
vous coûtera à peine plus cher que
votre séminaire d'ikebana.*

* Les Antilles avec Nouvelles Frontières,
c'est aussi des séjours ou des circuits,
avion compris, à partir de 3 840 F.

CONTACTEZ UNE DE NOS 150 AGENCES EN FRANCE
TAPEZ 36 15 NF TELEPHONEZ (1) 41 41 58 58

هكذا من الامم

6 Le Monde • Mardi 18 mai 1993 •

RÉFÉRENDUM DANOIS

"Doit-on changer de stratégie financière
pour un oui ou pour un non ?"



FLORIN AFTALION, PROFESSEUR À L'ESSEC: "Le 18 mai, un an après leur vote négatif, les Danois se prononcent sur leur adhésion au traité de Maastricht. De ce vote et de ses effets à l'échelle européenne dépendra la poursuite de l'Union Économique et Monétaire. Quelle qu'en soit l'issue, cette décision aura des incidences importantes sur les investissements et les placements des entreprises".

Avec ses contrats de taux et d'indice boursier, le MATIF propose une gamme de produits pour vous prémunir contre les aléas d'un environnement international instable.

POUR TOUTE INFORMATION, CONTACTEZ MATIF SA AU 40 28 81 81



M E T T E Z U N T E R M E À V O S I N C E R T I T U D E S

SIN & COMPAGNIE / COMPAGNIE CORPORATE

Mexique : C

AMÉRIQUES

Mexique : Ciudad-Juarez entre deux eaux

Cette ville frontalière risque de préfigurer l'« américanisation » qui guette le pays, à la veille de l'entrée en vigueur de l'accord de libre-échange conclu avec les États-Unis et le Canada

CIUDAD-JUAREZ

de notre envoyée spéciale

Sur la rive sud du rio Grande, le centre-ville de Ciudad-Juarez est un joyeux capatachin mexicain, en voie d'américanisation rapide. Juste en face, sur la rive nord du même rio, la ville texane d'El Paso, plus ordonnée et aseptisée, est déjà bien hispanisée : la grande majorité de ses habitants sont originaires du Mexique ou du reste de l'Amérique latine.

Il suffit d'observer, à huit heures du matin par exemple, les mouvements de population sur et sous le pont international Santa-Fe pour tenir en partie l'explication de ces mutations. Sur le pont passent, à pied ou en voiture, les personnes en règle : d'El Paso à Ciudad-Juarez, les résidents américains, cadres pour la plupart, vont travailler dans les *maquiladoras* — usines d'assemblage qui ont profité en raison du faible coût de la main-d'œuvre mexicaine ; de Ciudad-Juarez à El Paso, les travailleurs en tout genre vont aux États-Unis où le salaire minimum est sept fois plus élevé. Sous le pont Santa-Fe et tout le long du rio Grande, des milliers d'illégaux (Mexicains, Guatémaltèques ou autres latino-américains venus de loin) jouent au chat et à la souris avec les « gringos » en uniforme.

Dès que le signal leur est donné que la patrouille américaine s'est éloignée, des passeurs convoient, moyennant finances, des sacs-papiers sur la rive opposée, dans des barques, des canots pneumatiques, voire sur leurs épaules aux endroits les moins profonds de cette rivière-frontière bien étroite. En quelques enjambées, les *webcheks* (« des mouilles », comme les appellent les Américains) remontent la berge bétonnée, se glissent dans la fente découpée dans le grillage ou dans le trou creusé sous la clôture de barbelés, et le tour est joué. Les moins chanceux seront raccompagnés sous bonne escorte aux douanes mexicaines. Cette frontière est impossible à garder... Ils recommenceront à partir. Francisco Villareal, le maire récemment élu de Ciudad-Juarez, en observant le manège des fenêtres de son bureau.

« Rendez-vous le Texas... »

Pourtant, dans sa ville, dont il est incapable de dire précisément le nombre d'habitants (entre 1 et 1,2 million d'habitants), le chômage est quasiment inexistant — on embauche même un peu partout, alors qu'à El Paso (600 000 habitants), le taux d'inactivité fluctue entre 11 et 13 %. Que les lumières du « premier monde », les mythes de la réussite facile, la douceur supposée de l'américain *way of life*, continuent d'attirer comme des aimants les pauvres *peones* de tout le continent est un fait que nul ne songerait à nier au Mexique. La différence est que, de ce côté-ci du rio Grande, on nourrit plus que jamais l'espoir d'arriver enfin à combler l'écart. De toutes ses forces, le monde de la frontière a depuis longtemps entrepris de s'extirper du tiers-monde.

Les six États mexicains frontaliers, notamment ceux du Chihuahua, où se trouve Ciudad-Juarez, de Basse-Californie du Nord (avec

Tijuana) et de Nueva-Leone (Monterrey), n'ont pas attendu que les gouvernements des États-Unis, du Canada et du Mexique signent, en octobre, un accord de libre-échange nord-américain (ALENA), qui reste à ratifier pour s'ouvrir vers le nord. Ou plutôt vers ce sud des États-Unis que les Espagnols avaient colonisé et que les Américains ont occupé à la faveur d'une guerre, en 1848 (« *Rendez-vous le Texas, le Nouveau-Mexique, l'Arizona et la Californie* »), dit un graffiti sous le pont Santa-Fe. Depuis qu'elle a été dessinée, cette longue frontière de 3 000 kilomètres est restée bien théorique entre des populations composites et mobiles, aux comportements largement mélangés. On l'a toujours passée d'une manière ou d'une autre, pour fuir temporairement les autorités de l'un ou l'autre pays, pour échapper à la prohibition ou au puritanisme des États-Unis, pour visiter la famille ou pour émigrer.

Une certaine idée de la « mexicanité »

A partir des années 60, les États mexicains frontaliers, se démarquant du protectionnisme de Mexico avant l'entrée de leur pays au sein du GATT (en 1987), ont obtenu des conditions particulières pour développer l'industrie dans leurs régions semi-désertiques, jusqu'à vouloir à l'élevage extensif. Un libre-échange avant l'heure en quelque sorte. Résultats : près de 2 000 *maquiladoras*, américaines pour la plupart, emploient aujourd'hui plus de 440 000 personnes, dont 132 000 à Ciudad-Juarez, dans les secteurs de l'électronique, de l'automobile ou du textile principalement.

La toute première « *maquila* », RCA (rachetée depuis par Thomson), inaugurée en 1960, trône toujours dans l'un des sept parcs industriels de Ciudad-Juarez, la ville s'élevait au long passé de résistance. En 1863, le président Benito Juárez s'y réfugia, avec son gouvernement, après l'occupation de Mexico par les troupes françaises de Maximilien. Appuyé à l'époque par les Américains, le réformateur y organisa la contre-attaque et fit fusiller l'empereur du Mexique investi par Napoléon III. Tout le Chihuahua, qui fournit vers 1910 au célèbre révolutionnaire Pancho Villa une bonne partie de sa « division du Nord », s'est plus souvent battu contre le gouvernement fédéral mexicain que contre les *gringos* durant ce siècle. Tant et si bien que les *Changos* — les habitants de Mexico — accusent aujourd'hui les frontaliers d'avoir été gravement « contaminés » par le virus de l'américanisation qui menacerait aujourd'hui tout le pays.

« C'est vrai : on ne parle ici, dans nos entreprises, que d'efficacité, productivité, ponctualité, qualité totale, comme avant de définir. Mais on va à El Paso acheter nos frippes (haricots secs) — plus beaux là-bas — nos fruits et légumes moins abîmés et rabougris, nos produits laitiers, qui se conservent plus longtemps. On hispanise des termes américains, on va même jusqu'à fêter, à Ciudad-Juarez, le Thanksgiving Day (jour de l'action de grâce) et Halloween (le mardi-gras anglo-saxon de la fin octobre). Mais ce n'est pas parce qu'on

ajuste nos comportements à ceux de la société de consommation qu'on est moins mexicain pour autant », explique Yolanda Arroyo, éditorialiste du quotidien *El Norte*. Comme beaucoup de ses compatriotes, elle énumère un flot de substantifs pour définir sa « mexicanité », avalanche d'ouï émergent « la franchise, la joie de vivre, la chaleur ou l'optimisme d'un peuple jeune qui aspire à de meilleures conditions de vie ». D'autres ajoutent la fidélité à la gastronomie ou à la musique locales, le culte de la famille et de l'histoire nationale, la religion, etc.

Javier Contreras, le président de la Canacintre (chambre nationale de l'industrie de transformation) de Ciudad-Juarez est bien prêt à reconnaître que les chefs d'entreprise des États-Unis sont « plus méthodiques », mais ajoute aussitôt qu'ils sont « moins créatifs, novateurs et souples » que les Mexicains. Autrefois propriétaire d'un pavillon à El Paso, il a « craqué » au bout de six années : son voisin, indisposé par les barbecues des soirées amicales du week-end, avait fini par installer, à l'extérieur de chez lui, un détecteur de fumée, qui se déclenchait dès que cuisait la moindre tortilla. « Entre nous et les Saxons, il n'y a pas cette alchimie propre aux Latins », estime-t-il. Ses propos de

businessman sont néanmoins directement influencés par les conceptions septentrionales : « On nous devenons plus productifs en travaillant comme des fous, ou nous mourons. »

Les effets vertueux de l'ALENA

La frontière continue de marquer sa différence par rapport au reste du Mexique : rares sont ceux qui redoutent beaucoup les effets négatifs de l'ALENA, même si les *maquiladoras* perdront certains de leurs avantages comparatifs avec l'abolition progressive des tarifs douaniers, même si les taux d'intérêt élevés pratiqués actuellement au Mexique freinent l'investissement, dans le secteur agricole notamment. Le président de l'association des « *maqui* », Arturo Carreon, entrevoit une croissance soutenue de l'emploi, que le ralentissement de l'économie mexicaine se poursuive ou pas. Aux syndicats américains, qui protestent contre les délocalisations au Mexique aux dépens de leurs adhérents, il répond : « Si les emplois ne vont pas au Mexique, ils iront en Thaïlande, en Corée ou en Amérique

centrale. De toute façon, les Américains perdront des jobs. »

Pour le nouveau maire de Ciudad-Juarez, TALENA est déjà tout bénéfice : parce que le gouvernement du président Carlos Salinas souhaite que cette ville, déjà pôle d'attraction, devienne « vitrine », un programme d'investissements de 180 millions de pesos (environ 306 millions de francs) vient d'être lancé, pour l'épuration des eaux, le reboisement de certains sites, le nettoyage de déchets toxiques, la réfection des routes et rues ou autres travaux d'infrastructures.

M. Villareal, qui a entrepris de moraliser son administration municipale, n'est pas le seul à compter sur les effets vertueux de l'accord, qui pourrait contribuer indirectement à limiter la corruption, ne serait-ce qu'aux douanes (en voie d'informatisation rapide). « Les investisseurs ne vont pas placer leur argent dans des États où la fraude électorale est systématique et où la contestation des élections entraîne des troubles politiques », affirme le président local du Parti d'action nationale (PAN), le Dr Raul Garcia. La preuve ? Le Chihuahua est l'un des rares États mexicains où les dernières victoires de l'opposition ont été reconnues sans trop de difficultés par le Parti révolutionnaire insti-

tutionnel (PRI), au pouvoir depuis 1929 à Mexico), pour le poste de gouverneur, au Parlement de l'État et à la mairie de grandes villes comme Ciudad-Juarez (1).

« L'ALENA est la meilleure chose qui puisse arriver au Mexique, d'autant que l'ouverture économique devra bien s'accompagner d'une ouverture politique plus large », dit le président de la Confédération patronale du Mexique (Coparmex) de Ciudad-Juarez. « Pour le reste, ajoute-t-il, il faut déplorer que les phénomènes les plus négatifs ont tendance à passer le plus facilement la frontière. N'allez pas me dire qu'un pays où tant de jeunes se droguent et où les familles se désagrègent si facilement n'a pas un problème de société. »

A la frontière au moins, le statut du « macho » mexicain vacille, à l'heure où le taux de divorce commence à augmenter dangereusement. C'est pour le moment l'effet le plus douloureusement senti d'une certaine « américanisation ».

MARTINE JACOT

Le cas atypique du Chihuahua au niveau politique est étudié en détail dans le numéro d'avril-juin 1992 de la revue *Problèmes d'Amérique latine* (La documentation française) sous la plume d'Étienne Rivière d'Arc.

Vos données sont un filon que nous vous aidons à exploiter.



Aujourd'hui, l'entreprise la plus compétitive est celle qui est le mieux informée sur ses clients. Pourcent, plus votre entreprise est grande, plus il vous est difficile d'analyser les renseignements de données transactionnelles brutes qu'elle recueille chaque jour mais à exploiter pas toujours au mieux.

Avec NCR, il est maintenant possible d'exploiter le filon que représentent vos données. Imaginez, par exemple, le bénéfice que réaliserait un hypermarché en détectant une augmentation soudaine des ventes sur un article, juste à temps pour effectuer un

réassort. Ou une compagnie de transport ferroviaire capable de gérer l'ensemble du trafic voyageurs pour optimiser les tarifs et le taux de remplissage des trains et mieux répondre ainsi à l'attente des voyageurs.

Nos systèmes ont le pouvoir d'extraire de vos données ce qui est vital pour votre entreprise : grâce au traitement massivement parallèle. Une centaine de processeurs Intel486™ explorent simultanément une centaine de parties différentes de la base de données et trouvent en quelques secondes la réponse que vous cherchez. S'il se produit un changement significatif

dans le volume des transactions traitées, dans le niveau des stocks, ou dans le comportement des usagers, vous en êtes le premier informé. Et vous pouvez agir en conséquence.

Nos systèmes ont également prouvé leur supériorité dans de nombreuses entreprises pour lesquelles l'information est vitale : compagnies aériennes, banques et sociétés de crédit, compagnies d'assurances ou chaînes d'hypermarchés. Nous en sommes à notre quatrième génération de systèmes, avec dix ans d'expérience dans l'application du traitement massivement parallèle à

l'informatique de gestion. Mais ce n'est qu'une des facettes de nos compétences.

La fusion d'AT&T et de NCR a donné naissance à un groupe spécialisé dans les systèmes d'information d'un nouveau type. Elle vous offre les technologies dont les entreprises d'aujourd'hui ont besoin pour les accompagner dans le prochain millénaire. Pour tout renseignement complémentaire, contactez NCR, Nathalie Beaumont, tél. 49.03.27.75.



La libre-informatique.® Pour maîtriser le changement.

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Comité de direction : Jacques Lescaume, gérant directeur de la publication Bruno Frappet, directeur de la rédaction Jacques Gulu, directeur de la gestion Manuel Lucbert, secrétaire général

Rédacteurs en chef : Jean-Marie Colombani, Robert Solé (adjoints au directeur de la rédaction)

Yves Agnès, Thomas Franchet, Philippe Hermon, Jacques-François Simon

Daniel Vernet (directeur des relations internationales)

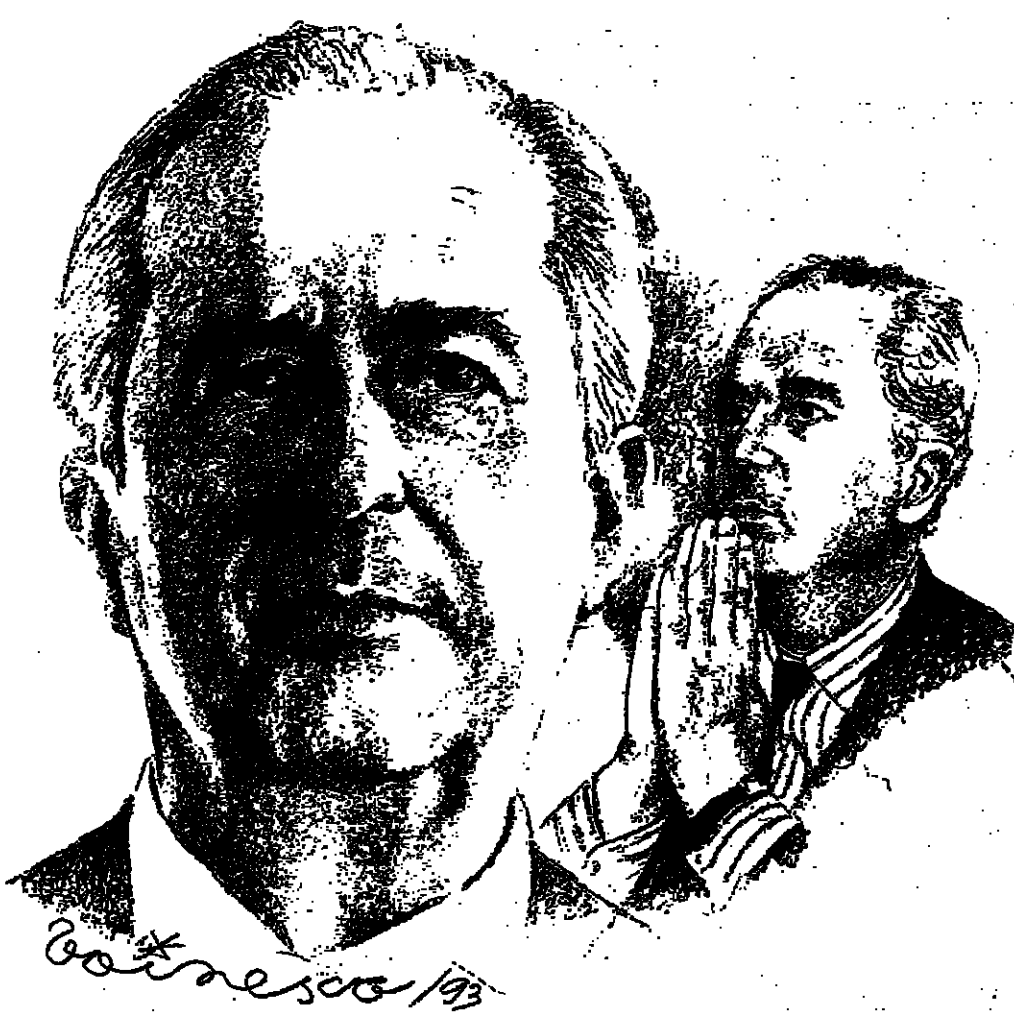
Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982) André Lurans (1982-1988), André Fontaine (1988-1991)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FALGUIÈRE 75017 PARIS CEDEX 15 Tél. : (1) 40-85-25-25 Télécopieur : 40-85-25-99

ADMINISTRATION : 1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY 92400 VRY-SUR-SEINE CEDEX Tél. : (1) 40-85-25-25 Télécopieur : 40-85-30-10

UN ENTRETIEN AVEC

« Je n'ai pas l'intention de me laisser



Suite de la première page

— Vous ne craignez pas non plus que l'obligation faite aux jeunes gens de demander la nationalité française ne soit ressentie comme une restriction ?

— Pourquoi ? N'est-ce pas ce qu'a demandé la commission Marceau Long ? On ne peut à la fois nous reprocher de nous y conformer et nous reprocher de nous en écarter.

— Oui, mais présenté dans un esprit différent, à la fois à cause des amendements du gouvernement et parce que le système Marceau Long prévoyait des incitations de l'Etat en direction de ces adolescents.

— Il n'est nullement prévu de les décourager. Je crois que ce sont des règles de bon sens, purement et simplement. Vous ne pouvez pas nier qu'il y a dans notre société une inquiétude très grande, il faut essayer de répondre à cette inquiétude de la façon la plus humaine, la plus respectueuse du droit des gens, mais qui tienne compte aussi des aspirations de la population.

— Ne pensez-vous pas que la solution sera d'un effet dissuasif sur les jeunes d'origine étrangère ?

— Je ne le crois pas. Les positions de départ n'étaient pas en tous points les mêmes, mais j'ai arbitré en faveur de solutions qui m'ont paru sages et raisonnables, et que tout le monde a acceptées.

« La charte des rapports entre le gouvernement et la majorité parlementaire, c'est aussi la déclaration de politique générale »

— Pensez-vous que votre arbitrage ait trouvé le juste milieu entre les exigences de sécurité et le respect des libertés ?

— Je le crois, je m'y efforce, en tout cas. C'est mon état d'esprit. Il est vrai qu'il y a, d'un côté, un appel très fort à davantage de sécurité, né de l'inquiétude d'une grande partie de la population. Les sondages le montrent au-delà même de ce que chacun pensait. De l'autre côté, il est bien vrai qu'il faut prendre garde à ne pas piétiner des principes fondamentaux sur lesquels est construite notre société. C'est l'équilibre auquel je m'efforce de parvenir et tout le gouvernement avec moi. Je peux me tromper sur tel ou tel point, je ne prétends pas que l'action du gouvernement soit parfaite en tout. Il faut s'efforcer de garder une ligne équilibrée. C'est notre objectif. Y parviendrons-nous ?

— Parmi les sujets qui divisent la majorité, il y a aussi votre projet de réforme du mode de scrutin pour les élections européennes, que l'UDF refuse. Êtes-vous prêt à y renoncer ?

— Je serais moins péremptoire sur ce qu'acceptent ou refusent les uns ou les autres. C'est beaucoup plus compliqué. Le mode de scrutin actuel n'est pas un très bon mode de scrutin. Tout le monde le reconnaît. Il ne semble qu'on devrait faire l'effort de garder les élus européens de l'électorat. Cela pose plusieurs problèmes. La première difficulté est de définir des circonscriptions dans le cadre d'un scrutin régional. Bien sûr, on pourrait prendre pour base les régions actuelles, mais elles sont tellement inégales en population que cela rendrait impossible dans certaines d'entre elles la représentation proportionnelle ; d'où le reproche qui nous serait fait de vouloir priver de représentation des minorités qui ne sont déjà pas représentées au Parlement. Alors, l'intention de me laisser entraîner là où je ne veux pas aller, qu'il s'agisse de politique étrangère, de politique économique, de politique sociale ou de politique tout court. Je m'efforce de manifester une certaine continuité dans mon action et dans mes propos. J'ai dit fin janvier à l'émission « 7 sur 7 » que le futur gouvernement devrait être un gouvernement de la V^e République, et non un comité aux ordres des partis. J'ai bien précisé les choses à l'avance. Personne ne s'y est trompé.

« S'il devait y avoir plusieurs listes représentant la majorité aux élections européennes, le gouvernement se tiendrait à l'écart »

— La plupart des Français deviennent français sans l'avoir voulu. La conception de la nation comme acte volontaire ne s'appliquera finalement qu'à un petit nombre de gens.

— Je n'ai pas grand-chose à ajouter.

— La partie la plus à droite de la majorité vous reproche précisément de ne pas être allé assez loin. Je pense aux déclarations de M. de Villiers ou de M. Giscard.

— Alors, pourquoi me reprochiez-vous il y a un moment d'avoir cédé à cette même partie de la majorité ? On ne peut jamais contenter tout le monde. C'est un risque que je prends sans hésitation et sans crainte. Je n'ai pas l'intention de me laisser entraîner là où je ne veux pas aller, qu'il s'agisse de politique étrangère, de politique économique, de politique sociale ou de politique tout court. Je m'efforce de manifester une certaine continuité dans mon action et dans mes propos. J'ai dit fin janvier à l'émission « 7 sur 7 » que le futur gouvernement devrait être un gouvernement de la V^e République, et non un comité aux ordres des partis. J'ai bien précisé les choses à l'avance. Personne ne s'y est trompé.

— Le conseil des ministres va examiner les projets présentés par M. Pasqua sur les contrôles d'identité préventifs et les conditions de séjour des étrangers. Certains s'inquiètent des accents répressifs de ces textes. M. Veil elle-même a semblé en désaccord avec M. Pasqua.

— On a parfois le sentiment, notamment sur les questions économiques, que M. Giscard d'Estaing est un homme qui ne s'engage pas dans le projet de l'Union pour la France et qu'il pourrait être amené à marquer ses différences sur certaines décisions prises ou non prises. Je pense d'une part au grand silence dont vous avez fait preuve dans votre discours de politique générale sur la réforme de la fiscalité, et d'autre part au désaccord sur l'augmentation des recettes fiscales dont M. Giscard d'Estaing et plusieurs ministres ont formellement rejeté l'idée avant les élections.

— La charte des rapports entre le gouvernement et la majorité parlementaire, c'est aussi la déclaration de politique générale qui a été approuvée par l'unanimité de la nouvelle majorité. Tout ont approuvé, me semble-t-il, le plan de redressement que j'ai présenté. Enfin, je ne vois pas comment on peut redresser les comptes publics, dans une période de croissance nulle, sans faire appel à la fois à des économies importantes et à des prélèvements nouveaux. Vous le savez, c'est pour moi un choix plus difficile que pour d'autres car c'est contraire à ma conviction fondamentale selon laquelle la France subit des prélèvements trop lourds et qu'il faut diminuer. C'est ce que j'ai fait, je le rappelle, de 1986 à 1988.

— J'aurais préféré arriver au pouvoir en 1988 avec 4 % de croissance et près de 30 milliards d'excédents fiscaux, qui se découvrent opportunément dans la seconde moitié de l'année. La situation n'est pas celle-là, nous sommes bien obligés d'en tirer les conséquences. Dès lors que nous avons fait le choix de gouverner, nous ne pouvons pas avoir d'autre ambition que de redresser la situation. C'est cela que les Français attendent de nous, c'est pour cela qu'ils nous ont élus. Il m'a semblé que le nouveau système un an environ avant l'échéance. Certains pensent qu'une autre solution possible serait de mettre sur pied une réforme qui serait applicable, non

au printemps de 1994, mais à l'élection suivante, en 1991. Cela dépassionnerait les débats et nous permettrait d'étudier dans la sérénité les solutions possibles, leurs avantages et leurs inconvénients. Il faut en discuter.

— On dit enfin que cela poserait un problème de constitutionnalité dont j'ai demandé qu'on l'étudie. A mes yeux, il n'est pas question que l'on se lance dans pareille affaire s'il y a un risque constitutionnel. Quoi qu'il en soit, il doit être bien clair aux yeux de tous, et je l'ai demandé aux ministres, que si le scrutin national devait être maintenu, et s'il devait y avoir plusieurs listes représentant la majorité, le gouvernement se tiendrait à l'écart de la campagne. Les Français souhaitent que nous soyons unis et cohérents, ils ne veulent pas de divisions inutiles. Je n'ai nulle envie que la vie du gouvernement soit troublée, moins d'un an avant l'échéance présidentielle, par une élection qui apparaîtrait, par le vœu ou non, comme une sorte de primaire présidentielle. Il est souhaitable de maintenir le plus longtemps qu'il sera possible l'action du gouvernement à l'abri de la compétition présidentielle.

— Certains de vos amis pensent que vous seriez le mieux placé pour conduire une liste unique. Excluez-vous cette hypothèse ?

— Je crois que ce serait transformer ce scrutin en une sorte de vote de confiance envers le gouvernement, et que cela changerait la nature des choses. Mais les partis prendront leur décision, et présenteront leurs candidats. S'ils font une liste unique, je m'en réjouis. S'ils en font deux, je ne m'en réjouis pas. Le gouvernement soutiendra une liste unique. Il ne soutiendra pas des listes concurrentes. C'est fort simple. La règle de jeu est définie un an à l'avance.

« Les perspectives à court terme pour l'emploi ne sont pas bonnes »

— L'emploi qui doit permettre à notre pays de repartir sur l'avant n'est pas de la hiérarchie du détestable, selon l'expression de M. Alphandry ?

— Je dirais plutôt la hiérarchie du nécessaire.

— Ne considérez-vous pas le programme de l'UPF comme votre charte ?

— Si, bien entendu. Mais les réalités se découvrent sous nos yeux. Elles commandent.

— Il y a un certain nombre de choses que votre déclaration de politique générale ne reprend pas de la plate-forme de l'UPF.

— Dans la déclaration de politique générale, on se réfère tantôt à une période de deux ans, tantôt à une période de cinq ans. J'ai déclaré qu'il fallait cinq ans pour redresser le pays, mais je n'ai pas présenté toutes les mesures à prendre durant cette période de cinq années. J'ai davantage insisté sur les mesures immédiates de redressement. Il y a d'ailleurs dans ce que je propose des projets qui n'étaient pas dans la plate-forme de l'UPF : la loi quinquennale sur le redressement des comptes publics, la loi quinquennale sur l'emploi ou celle sur la protection sociale.

— Il faut savoir s'adapter. Chacun présentait que la situation n'était pas bonne, mais personne ne mesurait l'ampleur du problème budgétaire et des comptes sociaux, ni surtout l'ampleur de la baisse des recettes, la réalité de la stagnation. Nul ne savait que nous allions nous retrouver avec une diminution de la production en 1993. Faire un plan de redressement avec une croissance nulle ou une croissance de 2 % ou 3 %, ce n'est pas la même chose. Nous ne pouvions pas laisser filer les déficits publics. Si on additionne tous les déficits publics, ceux de l'Etat, ceux de la protection sociale, ceux des collectivités locales, ceux des entreprises publiques, ils auraient atteint 5,8 % du PIB. Il fallait inverser la tendance.

— Il fallait aussi prendre les mesures nécessaires pour garantir la stabilité du franc. Car c'est grâce à cette volonté affichée de stabilité que les taux d'intérêt ont baissé plus vite et plus profondément que personne ne le prévoyait. Lorsque l'on fait le bilan du plan de redressement, il ne faut jamais oublier l'ampleur de l'aide à l'économie résultant de la baisse de 25 % des taux d'intérêt à court terme. A l'étranger, l'annonce de ce plan de redressement, de la loi quinquennale sur la réduction des déficits — M. Delors me l'a confirmé — et de la loi sur la Banque de France a puissamment contribué à associer notre crédibilité. J'ai fait le choix de la baisse des taux, je suis persuadé que l'avenir dira que c'était le bon.

— La tonalité générale des commentaires après la publication de ce plan a été que l'espoir de relance n'était pas satisfait ?

— Sur la relance, je rappelle ce qu'il y a dans le plan : des mesures

en faveur du logement, du bâtiment, des travaux publics et de l'environnement ; la suppression du décalage d'un mois du remboursement de la TVA ; la baisse des salaires ; et surtout, ce qui n'était pas dans le plan mais qui résulte de notre action, la baisse des taux. Je pense que tout cela aura de bons effets d'ici à la fin de l'année. Je suis persuadé en tout cas qu'il ne fallait s'engager ni dans une augmentation du déficit public, ce qui a été fait par le précédent gouvernement et qui n'a pas eu de bons effets sur la croissance, ni dans une relance artificielle de la consommation. Souvenez-vous de 1981...

« Le sauvetage durable de la protection sociale suppose des réformes profondes »

— La difficulté, c'est qu'avant même que vous présentiez votre plan de redressement, l'économie était en récession. Avec la lourde ponction sur les revenus n'y a-t-il pas un risque d'accroître encore le ralentissement de la demande et de l'activité ?

— N'oubliez pas qu'il y a 1 100 milliards d'épargne des ménages dans les sacs de réserves. Avec la baisse des taux ce placement devient moins intéressant. On peut donc parfaitement envisager soit un report vers l'investissement — c'est l'idée de favoriser le transfert vers les plans d'épargne en action, soit vers la consommation. Toute la question est de savoir si, alors qu'existe la crainte du chômage, l'épargne de précaution, qui est considérable dans notre pays en ce moment, va, en raison du retour de la confiance, se reporter ou non sur la consommation. Nous avons tout fait pour susciter la confiance, née du réajustement financier, née de la stabilité offerte aux entreprises de travailler dans de meilleures conditions, née du jugement de nos partenaires extérieurs qui constatent nos efforts pour juguler nos déficits, et notamment celui de la protection sociale, déficits dont le maintien serait dévastateur. C'est le sens de tout notre effort.

— Quels effets peut-on attendre sur le niveau du chômage ?

— Les perspectives à court terme ne sont pas bonnes. Vous me donnerez acte que je l'ai dit pendant la campagne électorale. Ce qu'on peut et ce qu'on doit faire, c'est tenter de stopper la dérive d'ici à la fin de l'année, et ensuite tenter d'inverser le courant. Aujourd'hui, les études font apparaître la possibilité pour notre pays d'avoir une croissance de l'ordre de 1,5 % en 1994. Nous allons observer avec beaucoup d'attention l'évolution des prévisions car l'établissement du budget 1994 en dépend. Comme ce sera le premier budget où nous

appliquerons le plan quinquennal de réduction des déficits, nous devons pouvoir l'établir sur une perspective ayant un minimum de solidité. Ma conviction, je le répète, c'est que le redressement financier, la diminution des charges, le plan de soutien à l'activité, à l'investissement et à l'emploi sont de nature à restaurer la confiance.

— Est-ce qu'il n'était pas possible de demander aux dirigeants des entreprises de prendre un certain nombre d'engagements, en contrepartie des allègements de charges, dans le cadre de ce pacte pour l'emploi envisagé dans le projet de l'UPF ?

— J'ai reçu le CNPF et c'est ce que je lui ai demandé. Cependant, il est vrai qu'abaisser les charges des entreprises afin de leur éviter de déposer leur bilan, de disposer de l'argent à meilleur marché ne suffit pas. Elles n'investiront et ne recruteront que si elles ont un marché pour vendre ce qu'elles produisent. Cela étant, je le répète, dans une situation aussi difficile, chacun doit prendre sur soi et doit faire des efforts. Les syndicats doivent accepter les réformes indispensables, les entreprises doivent se convaincre que les licenciements ne sont que l'ultime solution à laquelle on ne peut recourir qu'après que toutes les autres ont été explorées. Il s'agit d'établir sur le plan des branches professionnelles ou sur le plan des entreprises de véritables contrats de redressement et de progrès afin de lutter pour l'emploi.

— Alliez-vous aller au-delà de ces appels aux entreprises ?

— Bien entendu. Le calendrier de notre action est arrêté. Il y a la loi collective budgétaire, il y a la loi quinquennale sur la réduction du déficit que nous allons établir cette semaine. Il y aura ensuite une loi sur la protection sociale qui prévoira l'affectation à un fonds alimenté par la CSG des dépenses de solidarité concernant le régime vieillesse. Cette loi pourrait prévoir — c'est actuellement en discussion — l'indexation des retraites non plus sur les salaires mais sur les prix, conformément à une pratique instituée depuis plusieurs années, et ce pour une période à discuter de deux à cinq ans.

— Ensuite, après concertation avec les organisations syndicales un décret pourrait permettre le calcul de la retraite sur la base des vingt-cinq meilleures années et l'allongement très progressif à quarante ans de la durée des cotisations. Je pense d'ailleurs qu'il faudrait prévoir que l'on ferait le point dans deux ou trois ans sur les effets de cette réforme et sur les adaptations qu'elle nécessiterait. Il faut laisser sa marge normale à la négociation. Certaines organisations souhaitent qu'on ajoute à la loi qui sera votée en printemps des dispositions sur la gestion paritaire du régime vieillesse, mais je crains que nous ne soyons pas prêts. Elles seront plutôt à insérer dans la loi quinquennale sur la

FORMATION DOCTORALE GÉOPOLITIQUE

sous la direction d'Yves Lacoste et animé par l'équipe de la revue

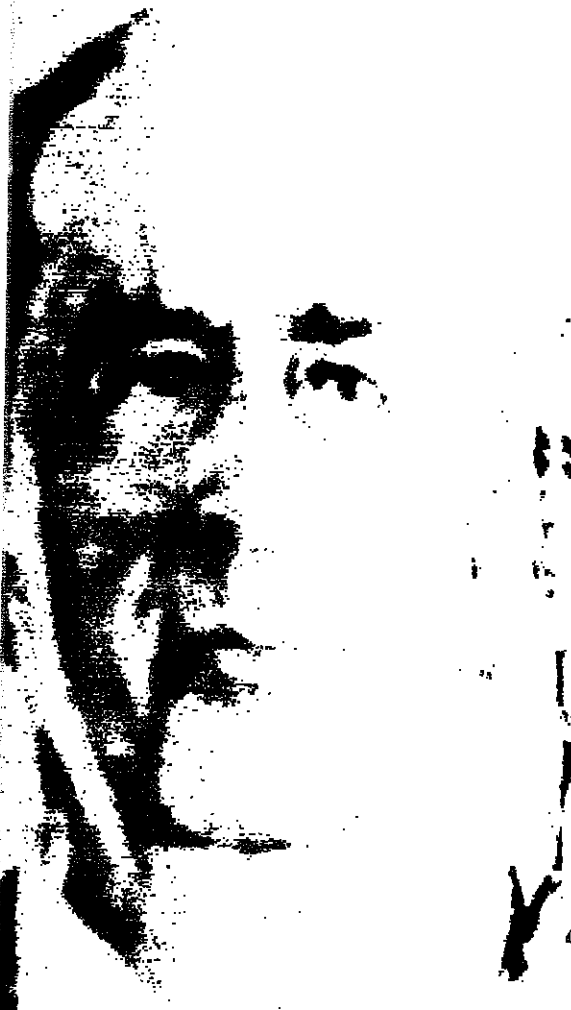
HERODOTE

Retrait des dossiers de pré-inscription du 17 mai au 4 juin 1993

Formation doctorale géopolitique Université de Paris-VIII, annexe Basilique 6, rue Edouard-Vaillant, 93200 Saint-Denis

EDOUARD BALL... entraîner là où...

ENTRETIEN
Attention de me



50 (100)

ÉDOUARD BALLADUR entraîner là où je ne veux pas aller »

protection sociale qui sera discutée à l'automne. Il faudra également faire voter avant l'été une loi sur l'assurance-maladie. M. Vail va en discuter avec les organisations syndicales et proposer les mesures permettant de diminuer les dépenses de 30 milliards de francs pour la période allant jusqu'à fin 1994.

Enfin, M. Girard va présenter une loi sur l'emploi qui prévoira d'une part l'allègement des cotisations familiales sur les bas salaires et d'autre part un effort très vigoureux sur l'apprentissage, effort que j'ai proposé il y a déjà deux ans et qui devra doubler. Une fois ces lois votées d'ici à l'été, nous soumettrons au Parlement à l'automne une loi quinquennale sur l'emploi et une loi quinquennale sur la protection sociale. Ainsi, d'ici à la fin de l'année, l'ensemble des réformes relatives aux dépenses publiques et sociales pourra nous permettre d'assurer le redressement sur des bases durables et d'envisager l'avenir avec confiance.

« Pensez-vous obtenir du corps médical ce que, grâce à l'opposition d'aujourd'hui, il a pu éviter sous le gouvernement précédent ? »

« Je l'espère, les esprits ont évolué. Chacun sait que les choses ne peuvent continuer comme elles vont. Le gouvernement ne souhaite pas faire le même plan de redressement fondé sur l'augmentation des prélèvements. La sauvegarde durable de la protection sociale suppose des réformes profondes dont tous reconnaissent la nécessité. Je souhaite que notre pays se trouve dans deux ans dans une meilleure situation qu'aujourd'hui ; c'est ce qui légitimerait notre présence au pouvoir, notre action. »

« Le calendrier de Maastricht est sérieusement écorné »

« Jusqu'à quel point voulez-vous aller dans le partenariat ? Vous avez parlé de donner de nouvelles responsabilités aux partenaires sociaux ? »

« Ils y sont sans doute prêts pour l'assurance-vieillesse, d'autant qu'ils ont bien géré des régimes comme l'AGIRC et l'ARRCO pour les retraites complémentaires. Pour la maladie, c'est beaucoup plus difficile ; aussi, ne réclament-ils guère le partenariat. Ils veulent que l'Etat fixe les principes de la politique de santé et qu'ensuite, pour la mise en œuvre, les syndicats, les entreprises et les professions de santé assurent la gestion des missions. Je crois sentir qu'il y a un isseur fort courant vers un partenariat affirmé pour la vieillesse, avec une large décentralisation de la décision. A ce stade, on pourrait envisager de laisser aux partenaires sociaux le soin de choisir les bases du calcul des retraites en fonction des meilleures années, ou du nombre de trimestres de cotisations dans les années où ils seraient soumis, dans l'assurance, à l'obligation de l'équilibre, sans recourir perpétuellement à l'augmentation des prélèvements. »

« Certains partenaires sociaux ne souhaitent-ils pas que l'Etat prenne les décisions ? »

« Certains préféreraient que l'Etat prenne les décisions et d'autres préféreraient les prendre eux-mêmes. Si nous parvenons à accomplir ces changements, il s'agit d'une vraie et grande réforme, l'une des plus profondes qu'on ait faite dans notre système de protection sociale depuis fort longtemps. Il est en danger, il faut absolument le sauver de la faillite. Je ne voudrais pas que nous nous bornions purement et simplement à combler des déficits en trouvant de nouvelles recettes, mais que, en association avec tous les partenaires sociaux, qui sont bien conscients des difficultés, nous réussissions à mettre sur pied un système aussi protecteur, aussi équilibré mais financièrement moins fragile. »

« C'est périlleux, je le sais, spécialement dans une période pré-sélectorale. Mais, à l'inverse, pouvons-nous prendre le risque de nous retrouver dans deux ans avec une situation encore plus critique qu'aujourd'hui ? Et sans avoir rien fait ? La légitimité de notre action n'est d'améliorer la situation de notre pays et non pas de la laisser se dégrader encore d'avantage par manque de courage ou par obsession politicienne. »

« Votre plan sur les retraites, c'est la préservation des acquis sociaux ou une remise en cause ? »

« C'est une préservation de l'acquis social que constitue le droit à une retraite sûre et garantie. Nous

avons le choix entre la réforme et l'effondrement du système actuel. Quel est celui des partenaires sociaux qui affirme que rien ne doit bouger ? Il suffit d'augmenter la CSG de 1 ou 2 points tous les trois ans ? Personne ne le dit, car ce serait totalement irresponsable. Tout le monde sait qu'il faudra ce arriver dans les années qui viennent à des décisions qui prendront en compte l'allongement de la durée de la vie, les soins à donner aux personnes âgées dépendantes. Il faut préparer cet avenir-là en définissant de nouvelles structures qui permettent à chacun de prendre ses responsabilités. Tout en préservant les principes de la protection sociale, dont la sauvegarde est essentielle. »

« Est-ce que cela n'aboutira pas dans les faits à une remise en cause de la retraite à soixante ans ? »

« Pas pour la plupart. Il y a aujourd'hui une grande partie de la population qui a commencé à travailler avant vingt ans. Si le niveau de vie de la population et de l'instruction s'élève, si tout le monde se met un jour à travailler à partir de vingt-trois ou vingt-quatre ans, il y aura certainement un problème. Aujourd'hui le plus grand nombre des assurés n'est pas concerné. Ceux qui ont soixante ans aujourd'hui se sont souvent mis au travail avant vingt ans ; ils ont donc quarante années de cotisation ou davantage. »

« Comment avez-vous jugé les réactions de la gauche ? »

« A l'entendre, on aurait cru vraiment qu'elle avait quitté le pouvoir depuis sept ans et non pas depuis sept semaines. Que propose-t-elle de concret pour faire face à l'urgence de la situation ? Je n'ai rien entendu. »

« N'avez-vous pas renoncé à l'idée de mettre la budgétisation des allocations familiales au service des retraites ? »

« Non bien entendu. Il y a deux ans, j'avais proposé d'alléger les charges des entreprises afin de favoriser l'augmentation du salaire direct, et, par une incitation fiscale, de développer les retraites complémentaires. Mais aujourd'hui, compte tenu de la situation de l'emploi, comment dire aux entreprises qu'il faut augmenter davantage les salaires ? La priorité, c'est que grâce à l'allègement de leurs cotisations elles ne suppriment pas d'emplois, mais qu'elles créent, et qu'elles développent l'apprentissage pour faire face au chômage des gens. Le jour où nous retrouverons la croissance et où nous sortirons de cette situation, bien entendu il faudra s'orienter vers ce que j'avais souhaité. »

« Après les dévaluations de la peseta et de l'escudo, avez-vous des craintes pour l'avenir du système monétaire européen ? »

« Depuis le mois de septembre, le SME traverse des difficultés. Les monnaies de deux des cinq grands pays européens se trouvent hors du SME. L'Espagne a dû ajuster à trois reprises - y compris l'opération de la semaine dernière - la parité de sa monnaie. J'ai posé la question de savoir quels dommages pourraient résulter d'une dévaluation de la peseta sur nos échanges. Il semble, d'après les études de la Banque de France, que l'économie espagnole ait un retard de compétitivité de l'ordre de 10 %, c'est-à-dire que nos entreprises soient encore à l'abri de la concurrence espagnole. »

« Je ne vois pas pourquoi nous devrions tirer prétexte des difficultés récentes pour mettre à mal ce qui reste du SME. Ma conviction est qu'il faut le maintenir. Je ne suis pas partisan du fortinet de toutes les monnaies européennes. Je ne vois pas les avantages que nous en retirons, notamment pour la cohésion économique de l'Europe. Ma position là-dessus n'a pas varié. Un mot encore : depuis un mois et demi, les taux courts ont baissé de 75 %, je le répète. Il est baissé parce que le nouveau gouvernement a affirmé son attachement à la stabilité du franc. Ce qui a justement permis la baisse des taux. »

« Cela remet-il en cause les objectifs du traité de Maastricht et la monnaie unique ? Ou du moins le calendrier ? »

« Tout le monde le sait, le calendrier est sérieusement écorné. Le plan quinquennal de redressement des finances publiques que nous proposons s'étend jusqu'à 1997, prochaine étape de l'union économique et monétaire, mais uniquement pour les finances de l'Etat. Or pour entrer dans l'Union Européenne, tous les pays doivent rétablir l'équilibre de leurs finances publiques, ce qui concerne non seulement l'Etat mais aussi les organismes sociaux et les collectivités locales. Cependant, si nous parvenons à mettre en œuvre ce que nous avons décidé dans le plan de redressement, la France sera dans

une meilleure situation que ses partenaires. »

« Je voudrais faire justice des critiques qui nous reprochent de mener une politique éminemment monétaire. Si nous n'y prenons pas garde, notre pays sera démantelé progressivement par le poids de la dette. C'est l'une des raisons pour lesquelles nous avons voulu ce redressement financier. D'ores et déjà, le budget pour 1994 supportera au moins 25 milliards de francs représentant les intérêts de la dette née du seul déficit de l'année 1993. Ce pèse de la dette est mortel. C'est une raison supplémentaire pour vouloir le redressement, parce que si l'on ne fait rien, on perdrait tout le bénéfice de la manœuvre. La politique des finances publiques, qui sous-tend notre action, c'est de redonner des marges à la gestion de l'économie. »

« Depuis un mois et demi, les choses se passent bien sur le plan monétaire. La Banque de France a reconstruit ses réserves. Désormais nos taux sont pratiquement au niveau des taux allemands, tandis que notre économie se porte mieux que l'économie allemande. Si nous maintenons le cap, si notre plan de redressement réussit, ce que je crois, si nous continuons d'affirmer notre attachement à la stabilité monétaire, alors nous aurons toutes les raisons de voir les taux baisser encore davantage. »

« La coopération monétaire franco-allemande est-elle aussi exemplaire que vous l'avez soulignée avant d'arriver à Maastricht ? »

« Jusqu'à présent, les choses se sont bien passées. Le jour de ma visite au chancelier Kohl à Bonn, la Bundesbank a baissé ses taux, certainement pas pour m'être agréable, mais je me suis réjoui de cette coïncidence. La réforme de la Banque de France renforcera certainement la confiance de nos partenaires de par le monde. »

« Qu'attendez-vous de l'initiative que vous venez de prendre sur le GATT ? »

« Il était souhaitable que la France reprenne l'initiative et que nous redonnions mobiles. Il fallait, en fait, et c'est ce que j'ai fait, traiter l'agriculture comme le seul enjeu des négociations du GATT. C'était rendre un mauvais service aux agriculteurs et à un mauvais service à notre pays. En deuxième lieu, il fallait abandonner un langage trop général et théorique que nous avions utilisé jusqu'à présent. On se bat sur des mots, l'on n'arrive pas à un accord. J'ai donc souhaité qu'on explicite les sujets - au nombre de quinze - sur lesquels nous avons des demandes précises, et qui concernent d'ailleurs bien souvent les intérêts d'autres pays aussi. L'airbus ou les télécommunications intéressent les Allemands autant que nous. L'enjeu des négociations du GATT c'est l'avenir de l'économie de tous les pays européens dans tous ses aspects : industriel, agricole, financier, commercial. »

« Un mémorandum n'est pas agressif dans sa formulation, mais il est très clair dans son contenu. Après m'en être entretenu avec le président de la République, je l'ai adressé aux chefs de gouvernement des pays de la Communauté ; j'espère qu'il va être pour eux une référence et l'un des objets principaux des prochaines discussions européennes. »

« La France n'est-elle pas trop isolée ? »

« Tous les pays européens commencent à se rendre compte du côté artificiel de cette liberté commerciale présentée comme générale. Nos économies sont les plus ouvertes, les moins protégées, les plus sujettes aux concurrences sauvages et souvent irrégulières. Je pense au textile notamment. Chacun sait qu'il y a également de grandes différences entre les régimes politiques et sociaux de par le monde, qui se traduisent par de grandes différences de compétitivité. Il faut arriver à tenir équitablement compte de ces différences afin que les pays les plus ouverts, ceux qui ont les systèmes sociaux les plus avancés ne soient pas injustement pénalisés. »

« J'ajoute que personne n'a encore démontré qu'un accord sur le GATT produira effectivement 200 milliards de dollars de croissance supplémentaire. Il s'agit d'une affirmation gratuite. Le commerce international est déjà assez largement libéré. Nous ne pouvons aller plus loin que si c'est fait de façon équilibrée. Je suis convaincu que nombre de pays le comprennent désormais. Enfin, il faut une négociation globale, sur tous les sujets à la fois et en même temps. Rien n'est pire que des négociations compartimentées transférées en épreuves de force successives. Nous voulons changer de méthode. »

« L'Allemagne semble quelque peu irritée ces derniers temps. Un ministre allemand est allé très loin dans l'expression de son mécontentement... »

« C'était avant l'arrivée du nouveau gouvernement. J'ai eu compris que depuis nos partenaires se rendaient compte que notre position était très ferme. En tout cas, j'en ai parlé au chancelier Kohl, à M. Major aussi. »

« Vous préférez un semblant de protectionnisme européen à un libéralisme mondial, doctrine qui régnait depuis cinquante ans ? »

« Pas du tout. Lorsque nous avons présenté le mémorandum à la presse, l'on nous a demandé si nous étions partisans d'un protectionnisme « intelligent ». Nous sommes partisans d'un libéralisme équilibré et équitable. Or ce qu'on nous propose n'est ni équilibré ni équitable. J'ajoute qu'il s'agit d'un grand enjeu pour la construction de l'Europe elle-même. Elle ne doit pas être ouverte à tous les vents quand les autres sont plus protégés qu'elle. Les pays de la Communauté doivent avoir le sentiment très fort de leur solidarité et de leurs intérêts communs. Il y a de l'avenir de la croissance et de l'emploi en Europe, qui est la seule des grandes régions économiques du monde à connaître aujourd'hui la stagnation. Qui serait en droit de nous demander des sacrifices supplémentaires ? »

« Ce libéralisme équilibré peut-il être institué avec des pays qui ont des conditions de production si différentes des nôtres ? »

« C'est une question très difficile. Lorsque on apprend qu'une compagnie aérienne européenne fait faire son traitement informatique en Inde, comment l'en empêcher ? Il est impossible de mettre un frein à toute l'évolution technologique. Les deux grands problèmes de l'avenir, me semble-t-il, c'est tout d'abord le maintien de la liberté commerciale et économique dans un monde où les conditions de concurrence, de vie et de production sont tellement différentes ; c'est ensuite la pérennité de la protection sociale qu'il faut absolument assurer quand l'industrialisation de la durée de la vie et des possibilités de soins en rend le coût financier de plus en plus lourd. Ce sont les deux problèmes fondamentaux de l'avenir. Ils ne peuvent être traités complètement et sérieusement que sur le plan international. »

« L'adhésion du personnel à son entreprise ne peut résulter que de la participation aux décisions comme aux résultats »

« Sur le GATT, votre langage aujourd'hui ne ressemble pas beaucoup à celui que tenait l'opposition ? »

« Je ne suis pas de votre avis et ce n'est pas non plus l'avis de la presse étrangère. Tout le monde a compris dans les milieux industriels et commerciaux que nous défendions les intérêts globaux de notre pays et des pays européens. Tout le monde approuve que nous n'utilisions pas les agriculteurs français comme s'ils étaient responsables du blocage de la négociation. »

« C'est ce que disait le gouvernement précédent et ce que l'opposition d'aujourd'hui répète. »

« Non, je ne le crois pas, et le contenu de notre mémorandum le manifeste bien. »

« Disons qu'il y a eu, à l'approche des élections, une surenchère. »

« En tout cas, notre position prouve que l'attitude de la France méritait d'être clarifiée et notifiée de façon officielle à nos partenaires. »

« Mais vous ne demandez plus une renégociation de la réforme de la PAC. »

« Nous avons demandé qu'elle soit corrigée et complétée. Je l'ai indiqué à M. Delors, et M. Pouch, ministre de l'Agriculture, en a fait part à nos partenaires. »

« Est-ce que cela va suffire à M. Chirac ? »

« Il n'a pas voulu la mettre en point, mais au contraire mieux la protéger et mieux la défendre, ce qui est notre objectif commun. »

« Les privatisations commenceront-elles à partir du mois de septembre ? »

« Je pense que nous parviendrons à faire voter la loi avant l'été. Elle comportera quelques différences par rapport à celle de 1986, notamment en élargissant les pouvoirs de la commission de pri-

vatization, qui sera seule compétente pour choisir ceux des actionnaires dont le rôle sera d'assurer la stabilité et la défense de l'entreprise. Je pense donc qu'elles peuvent effectivement commencer dès le mois de septembre. »

« Les investisseurs étrangers ne vont-ils pas être finalement les plus intéressés par les entreprises privatisées ? »

« Pourquoi ? Il y a en France une épargne abondante, qui sera, j'en suis certain, intéressée par les privatisations ; grâce à cela, nous défendrons les entreprises françaises comme nous l'avons fait de 1986 à 1988. »

« Peut-on parler de verrous à l'intention des entreprises étrangères ? »

« Je ne sais pas si c'est le bon terme. Mais notre intention, je le répète, est d'assurer le caractère français de ces entreprises. Le rapelle d'ailleurs que des trente entreprises que nous avons privatisées il y a quelques années, il n'y en a qu'une qui ait été attaquée, avec le concours du gouvernement de l'époque. Sans succès d'ailleurs. Aucune de ces entreprises n'est tombée sous le contrôle de l'étranger, contrairement aux craintes qui avaient été manifestées. »

« Vous ne vous êtes pas encore prononcé sur les entreprises qui seront privatisées ? On parle de la BNP... »

« Il appartiendra au ministre de l'économie de faire des propositions. Bien entendu, nous choisirons ensemble celles qui seront dans la meilleure situation. »

« Quel jugement portez-vous sur la chute de la Bourse depuis votre arrivée au pouvoir ? Elle a perdu en un mois ce qu'elle avait gagné dans les trois mois précédents ? »

« Normalement, la baisse des taux d'intérêt aurait dû la faire remonter. Je crois que c'est l'effet de la situation économique dans le monde et en France et de la prise de conscience des difficultés, actuelles. Je suis convaincu que notre plan de redressement va stabiliser la situation de notre économie et que cela se traduira sur les marchés financiers. »

« Avez-vous d'ores et déjà envisagé les moyens par lesquels vous allez relancer la participation des salariés à la gestion, formule que n'aiment pas beaucoup le patronat français ? »

« Oui. Je ne souhaite pas avoir recours à des mécanismes obligatoires. »

« Incitatis seulement ? »

« Il y a l'intéressement, pour lequel vous savez que les précédents gouvernements, après 1988, avaient institué un plafonnement de ce qui avait été prévu dans l'ordonnance de 1986. Il faudra revenir sur ce plafonnement. Il y a aussi la participation au capital, qui sera développée notamment à travers les privatisations. Je persiste à croire que l'extension de la participation donnera à notre système économique et social plus d'équilibre, plus de solidité, plus de justice. Les entreprises qui réussissent le mieux sont celles qui adhèrent le mieux à susciter l'adhésion de tous ceux qui y travaillent. Cette adhésion ne peut résulter que de la participation aux décisions comme aux résultats. Je l'ai toujours pensé. »

« Dans votre emploi du temps, il semble qu'il y ait une part importante consacrée aux questions internationales : l'Europe bien sûr, c'est normal, mais aussi la Bosnie... »

« Le problème de la Bosnie n'est pas simple. La France est profondément choquée par les violations flagrantes aux droits de l'homme dans un pays situé aux frontières de la Communauté européenne ; elle ne peut rester indifférente à l'équilibre d'un pays au centre de l'Europe. J'adhère tout à fait à l'idée selon laquelle la France doit, chaque fois qu'elle le peut, jouer un rôle d'entraînement dans les affaires internationales, notamment pour la mise en œuvre des décisions des Nations unies. C'est l'une des justifications de son rôle de membre permanent du Conseil de sécurité. »

« Prenons la situation telle que nous l'avons trouvée il y a moins de deux mois. Aujourd'hui, il y a sur le terrain un partage de fait de la Bosnie, partage qui n'est pas conforme aux souhaits de la communauté internationale. Tout le problème est de contraindre les belligérants à se conformer à ses décisions. Le gouvernement a mené dans ce domaine une politique particulièrement ferme en étant à l'origine de la résolution du Conseil de sécurité sur les sanctions - sanctions très fermes - et en proposant à nos partenaires l'institution de zones de sécurité. Faut-il aller plus loin que la présence au sol de troupes terrestres dont les rôles sont d'ailleurs les plus importantes ? Aller plus loin que la neutralisation de l'espace aérien bosniaque ? Aller plus loin que le blocus qui semble commencer à produire ses effets ? »

« En Bosnie, que les Américains commencent par faire au sol ce que nous faisons nous-mêmes »

« Faut-il lever l'embargo sur les armes à destination de la Bosnie ? Faut-il pratiquer des frappes aériennes ? »

« Je ne le crois pas, car je pense que cela pourrait entraîner des dommages encore plus grands et parce que nous avons au sol des troupes qui pourraient être inutilement menacées. Les zones protégées que nous avons proposées doivent être instituées. Je souhaite que tous les grands pays prennent leurs responsabilités sur le terrain, chacun assurant la sécurité d'une ou deux zones protégées comme nous le faisons nous-mêmes. Avant d'envisager des solutions plus extrêmes, commençons par mettre en œuvre celle-là, qui sera d'autant plus efficace que l'ensemble de la Communauté internationale la soutiendra par des actes. »

« Mais allons au-delà de la situation présente. Je tire une leçon essentielle de l'affaire yougoslave. L'Europe ne doit plus jamais permettre qu'une guerre aussi inacceptable se déroule sur son sol. C'est la raison pour laquelle j'ai proposé une réflexion sur la sécurité et la stabilité de notre continent. Il ne s'agit pas dans mon esprit de créer une nouvelle institution ou d'inventer de nouveaux principes. Qu'il s'agisse de frontières ou des droits des minorités, l'essentiel a déjà été dit. Mon souci est de trouver des solutions pratiques et ré-

« Lire la suite page 10 »

Avec Kuoni, AOM et Sofitel

La Polynésie à ce prix-là, c'est beaucoup moins loin qu'avant

Vous rêvez de lagons bleus, de fraîcheur totale et de sport à fond. Ne rêvez plus : partez. Pour ce prix exceptionnel, Kuoni s'occupe de tout. Vol aller/retour avec la qualité du service AOM. Chambre disponible dès l'arrivée matinale à Papeete. Sélection d'hôtels Sofitel 3 et 4 étoiles. A vous le paradis ! Retrouvez cette offre exclusive dans la brochure Kuoni "Les Sables" disponible chez votre agent de voyages.

TAHITI-MOOREA
Séjour 10 jours/7 nuits
à partir de
9 590 F

POLITIQUE

Sans se désintéresser de la recomposition de la gauche

Les mouvements écologistes veulent préserver leur autonomie

Après deux mois de silence, Génération Ecologie a réuni, dimanche 16 mai, au Sénat, à Paris, son conseil national, lequel a décidé, par 50 voix sur 75 suffrages exprimés, de « développer l'identité de l'écologie politique réaliste, ouverte au dialogue et à la coopération ». A l'issue de cette réunion, le vice-président de GE, Noël Mamère, a affirmé : « Nous sommes intéressés par ce qui se passe du côté de la gauche, mais nous ne sommes pas concernés ». Une forte minorité s'est cependant exprimée pour que le mouvement écologiste puisse, tout en préservant son autonomie, « participer au mouvement actuel de refondation de la gauche ».

Lors de la réunion du conseil national inter-régional des Verts, organisée au même moment au centre du Bon conseil à Paris, Dominique Voynet a observé, de son côté : « Si la recomposition engagée autour d'un présidentiable ne nous concerne pas, nous sommes clairement dans l'opposition ».

De retour de Leipzig, où elle a assisté, la veille, au congrès de réunification des Verts des deux anciennes parties de l'Allemagne, Dominique Voynet soupire, dimanche 16 mai, dans le hall d'accueil du bâtiment qui abrite la réunion du conseil national inter-régional (CNIR) de son mouvement. « Mais qu'est-ce qu'on fait là ? » dit-elle. Elle-même a préparé, pour le court débat de politique générale prévu à l'ordre du jour, une assez longue intervention sur l'ensemble des griefs que les écologistes peuvent entretenir à l'égard du gouvernement de M. Balladur.

Rejoignant la position exprimée par une autre porte-parole des Verts, André Buchmann, pour qui la rapidité avec laquelle le nouveau gouvernement s'est attaché à réformer le code de la nationalité est « une hausse symbolique », M. Voynet explique : « Si la recomposition engagée autour d'un présidentiable ne nous concerne pas, nous sommes clairement dans l'opposition ». Plusieurs de ses amis expriment le vœu que chaque jeune Français, quelles que soient ses origines, déclare sa « franchise » à l'âge de dix-huit ans, et le président du groupe des Verts au conseil régional d'Ile-de-France, Alain Rist, affirme même que, dans une telle hypothèse, il n'est pas sûr que lui-même aurait choisi, à pareil âge, la nationalité française. « Il aurait opté pour la nationalité chinoise », se moque l'un de ses collègues du conseil régional Rhône-Alpes, par allusion au passé d'extrême gauche de M. Rist. « J'aurais aimé que ceux qui insistent autant aujourd'hui pour rappeler que nous sommes dans l'opposition l'eussent dit de la même façon ».

quand les socialistes étaient au pouvoir », ajoute Patrice Miran, conseiller régional de Provence-Alpes-Côte-d'Azur, proche de M. Waechter.

Mais chacun sait bien que le débat est ailleurs. Ce CNIR n'est qu'une réunion d'attente dans la perspective de l'assemblée générale extraordinaire, prévue pour les 26 et 27 juin prochain, qui, au travers d'une « motion unique à choix multiples », portant notamment sur la candidature à l'élection présidentielle, déterminera le rapport de forces interne aux Verts entre les partisans d'Antoine Waechter et ceux de Dominique Voynet.

Alors que les premiers souhaitent repousser l'heure du choix à 1994, pour désigner le candidat des Verts, les seconds veulent une candidature unique des écologistes, réservée à une femme, pour succéder — au nom de la parité entre les sexes — à celles de René Dumont en 1974, Brice Lalonde en 1981 et Antoine Waechter en 1988. Les Verts attendent, en outre, de connaître l'issue des travaux du conseil national de Génération Ecologie.

M. Lalonde garde deux fers au feu

A huis clos, en effet, dans les sous-sols du Sénat, le « Parlement » du mouvement présidé par M. Lalonde est réuni au même moment, pour la première fois depuis les élections législatives des 21 et 25 mars. « C'est un débat de même nature que chez nous », juge Jean-Louis Vidal, cosécraire national adjoint des Verts, envoyé là en observateur et partisan, à titre personnel, d'une fusion à terme entre les deux mouvements.

A défaut de pouvoir s'exprimer au grand jour, les « oppositionalistes » viennent, l'un après l'autre, rapporter leurs confidences. Le premier, Yves Pietrasanta, conseiller régional du Languedoc-Roussillon, se plaint de n'avoir pas pu parler. Auteur d'un « manifeste pour l'écologie politique », qui aurait recueilli l'aval d'une trentaine de « collectifs départementaux », M. Pietrasanta affirme : « Les écologistes, porteurs d'un engagement moral envers les générations futures, n'ont pas vocation à se comporter comme des courtisans. L'information ne peut plus être monopolisée par le cercle restreint de groupes qui assure le président ». Ancien militant des radicaux de gauche, il ajoute : « S'entêter dans le ni gauche ni droite nous porterait un coup fatal ».

« Si l'on avait pu parler des questions de fond, telles que le plan de redressement économique d'Edouard Balladur ou la réforme du code de la nationalité, le conseil national aurait condamné le droit de façon très majoritaire », ajoute Jean-François Secondé, conseiller régional (ex-PS) de Lorraine. L'un de ses collègues du conseil régional d'Ile-de-France, Guy Konopnicki, reconnaît avoir « combattu l'illusion sur le centre », entretenu, dans l'entourage de l'ancien ministre de l'environnement, par sa propre épouse, Patricia Lalonde, déléguée à la communication du mouvement.

« Je ne suis pas certain que les centristes soient moins réactionnaires que les gaullistes », dit-il.

Enfin, l'un des proches de M. Lalonde, Jean-Jacques Porchez, conseiller régional d'Ile-de-France, a lui-même confirmé sa démission de ses fonctions de délégué général aux élections, en estimant que GE ne peut pas « camper sur l'amiguille » et que « les écologistes ne peuvent se situer que dans l'opposition ».

Or, l'acceptation de principe par M. Balladur d'une proposition de M. Lalonde de réviser les accords du GATT sous l'angle de la protection de l'environnement, suivie d'une rencontre entre Gérard Longuet, ministre de l'Industrie et du Commerce extérieur, et le président de Génération Ecologie, semble avoir été perçue comme une offre de service au nouveau gouvernement. Dans l'une de ses interventions devant le conseil national de son mouvement, Brice Lalonde a également affirmé que les positions du ministre de l'Intérieur, Charles Pasqua, étaient distinctes de celles de l'extrême droite et que « l'essence même du mouvement écologiste est d'être flou ».

En clair, M. Lalonde garde deux fers au feu. Le rappel au rassemblement « des écologistes réalistes, des socialistes modernes et des centristes rénovateurs » lui permet de ne pas se couper de la nouvelle majorité, tout en suivant avec intérêt l'évolution de la recomposition politique que Michel Rocard,

après lui, a reformulé dans son appel au « big bang ». « Contrairement à d'autres, les écologistes ont tout l'avenir devant eux, a déclaré le vice-président de GE, Noël Mamère, à l'issue de la réunion du conseil national. Jamais la situation politique n'a été aussi favorable aux idées des écologistes. Nous sommes intéressés par ce qui se passe du côté de la gauche, mais nous ne sommes pas concernés. Nous voulons être une alternative non seulement à l'UPF, mais aussi à la gauche actuelle ».

Après plus de trois heures de débat au cours desquelles plus de soixante délégués ont pu intervenir, le conseil national avait finalement le choix entre trois directions : la participation annoncée au mouvement de refondation de la gauche, le développement de l'identité de l'écologie politique, le repli entre écologistes. La proposition médiane a obtenu 50 voix contre 3 à la première. Il y a eu aussi 22 bulletins nuls, soit près d'un tiers des votants, qui souhaitent combiner l'une et l'autre. A la deuxième question, portant sur les relations avec le « parti Vert », les délégués de GE se sont prononcés par 71 voix pour la poursuite de la collaboration entre les deux mouvements, contre 2 pour la rupture de l'Entente des écologistes et 2 bulletins nuls.

JEAN-LOUIS SAUX

Au « Grand Jury RTL-le Monde »

M. Chevènement met en cause un « gouvernement invisible de l'argent »

Jean-Pierre Chevènement a dénoncé, dimanche 16 mai, au « Grand Jury RTL-le Monde », le projet de réforme de la Banque de France, contre lequel il a prévu de soulever l'exception d'irrecevabilité à l'Assemblée nationale, en expliquant qu'« on va procéder à une dénationalisation du pouvoir monétaire ». « Les Français ne se rendent pas compte de ce que cela signifie », a déploré le président du Mouvement des citoyens, affirmant que « pour les conditions d'acquisition d'un logement ou d'une voiture, les Français vont dépendre, désormais, des décisions prises par un petit comité, qui sera entièrement soustrait au contrôle démocratique et qui sera la quintessence même de l'establishment ».

Les membres de ce comité sont « irrévocables, et personne ne peut les dégommer », a souligné le député du Territoire de Belfort, ajoutant qu'ils feront « naturellement » une « politique monétaire ». « Ils auront tendance à relever les taux d'intérêt, qui pèsent, déjà, très lourdement sur notre société », a-t-il dit. M. Chevènement a mis en cause un « gouvernement invisible de l'argent », qui décide, selon lui, des « orientations » économiques et monétaires. Le « cadre » de cette politique est fixé, a-t-il expliqué,

par « le directeur du Trésor, le gouverneur de la Banque de France, le ministre de l'Economie et des finances et son directeur de cabinet, un ou deux conseillers à l'Elysée ou à Matignon, le gouverneur de la Bundesbank, celui du Federal Reserve Board, aux Etats-Unis, et le directeur général du FMI ».

Selon l'ancien ministre de la défense, « par derrière, il y a un certain nombre d'institutions financières, les gens qui gagnent de l'argent en faisant travailler leurs capitaux ». « C'est un système où les riches s'enrichissent en dormant, a-t-il dit. C'est le poids de la finance qui prévaut sur toute autre considération, y compris l'industrie ».

Le député du Territoire de Belfort a annoncé, d'autre part, son appartenance au groupe socialiste de l'Assemblée nationale, dont il était membre jusqu'à présent. « Je suis maître de mon expression et de mon vote, c'est la seule chose à laquelle je tiens », a-t-il dit, en expliquant qu'il pouvait être, aussi bien, « non inscrit, membre du groupe République et Liberté (qui réunit des « non-inscrits ») ou appartenir au groupe socialiste ». « Tout cela n'a pas beaucoup d'importance », a-t-il affirmé.



Décentralisation : le Choix de l'Efficacité

On y vient pour réussir, on y reste pour le plaisir.

On dit souvent que l'on pleure deux fois à propos du Nord, une fois pour le rejoindre et une fois pour le quitter. Le fait est que l'on ne compte plus ceux qui, venus pour des raisons professionnelles, ont choisi d'y demeurer par passion. Passion de s'épanouir au cœur d'une métropole qui se développe dans l'art de vivre et d'entreprendre, heureux d'appartenir à une région qui bouge. Le secret de cet attachement ? Vous le découvrirez vite au hasard d'une rencontre professionnelle, culturelle ou sportive,

ou encore d'une de ces grandes fêtes populaires où le cœur d'une région palpite comme nulle part ailleurs. Vous comprendrez alors pourquoi ce sont aussi les habitants qui permettent à la métropole d'aborder l'avenir en véritable pole position. Mais plutôt que des mots, vous attendez des preuves. Alors, appelez-nous ! Contact : Agence pour la promotion économique de la métropole.

Tél : 20 74 97 74

Communauté Urbaine de Lille

Métropole Lilloise

La Métropole Position

« Nos analyses intéressent, mais nos propositions effarouchent »

Aussitôt après les élections législatives et le « recul » que celles-ci avaient fait apparaître par rapport aux sondages sur les intentions de vote publiés quelques semaines plus tôt (4,11 % pour les Verts et 3,89 % pour Génération Ecologie, selon les chiffres du Monde), le mouvement présidé par Brice Lalonde avait constitué une « commission du bilan », chargée de sonder les anciens candidats et les militants.

Selon le compte rendu qui a été donné devant le conseil national, 40 % des candidats de GE ont « changé d'opinion à l'égard des Verts » et s'en font désormais « une image plus favorable ». L'Entente des écologistes est jugée positive par 46 % d'entre eux, tandis que 19 % considèrent son impact comme « franchement négatif ». Sur la base d'un questionnaire, remplit par cent quatorze candidats, il apparaît que les électeurs sont restés sceptiques — « nos analyses intéressent, mais nos propositions effarouchent » — et que, contrairement aux thèses volontiers développées par les écologistes, la référence au ciseau droite-gauche est restée forte.

Parmi les reproches formulés à la direction nationale de GE, figurent « la réaction de Brice Lalonde

au big bang, [son] égressivité à l'égard de Laurent Fabius et Paul Quilès, le « ni gauche ni droite » mal expliqué, le triomphisme par anticipation ». Les candidats affirment aussi avoir été interpellés par la présence au sein de GE de personnalités comme Harlem Désir, ancien président de SOS-Racisme, ou Lionel Stoléru, ancien ministre de M.M. Barre et Rocard. Selon ce rapport, « Antoine Waechter suscite une majorité de rejet en raison de son attitude (« raté stalinien ») plutôt que de ses choix politiques ».

Plus de quatre-vingts contributions, individuelles ou collectives, ont, d'autre part, été adressées à la commission du bilan. « De l'avis général », le style de la campagne a été jugé « trop politicien, voire populiste ». Les auteurs de ces contributions ont « décelé une impression de flou », un discours hésitant entre deux attitudes, l'une environnementaliste, l'autre généraliste. Beaucoup se plaignent encore que le thème central de la campagne, le partage du travail, ait été présenté de façon trop simpliste, voire « carrément saboté par un discours réductionniste de certains animateurs des Verts ».

J.-L. S.

Tués, samedi matin 15 mai, par les policiers du RAID après avoir pris en otage durant quarante-sept heures une classe maternelle du groupe scolaire Commandant-Charcot, à Neuilly-sur-Seine, Erik Schnéitt était au chômage depuis un an, après la faillite de deux sociétés de maintenance informatique qu'il avait créées. Sans antécédent judiciaire ou délinquant, cet ancien sous-officier de l'armée de terre semblait atteint d'un délire paranoïaque qui a rendu fort difficiles les négociations. « Nous avons tout fait pour que l'individu accepte de se rendre. Nous lui avons garanti la vie sauve », a déclaré samedi le ministre de l'Intérieur, affirmant qu'il avait donné comme consigne de « ne

La décision d'intervenir n'a été prise, a ajouté Charles Pasqua, que le samedi matin, à 5 h 30, car le dialogue devenait « de plus en plus difficile » et aucun dénouement négocié n'était en vue. De plus, les policiers ne savaient toujours pas à qui ils avaient exactement affaire, l'identité du preneur d'otages n'ayant été connue qu'après son décès. Opérant à 7 h 30, à la faveur d'un assoupissement de ce dernier, les policiers auraient tiré en état de légitime défense, Erick Schmitt a-t-il révélé « et ce montant immédiatement menaçants », selon les déclarations de M. Pasqua. *Libération* du 17 mai

Au ministère de l'intérieur, on dément cette version, tout en concédant que les vingt-et-un bâtons de dynamite disposés par Erick Schmitt dans la salle de classe et sur lui-même obligeaient les policiers à l'empêcher de commettre le moindre geste suspect. Le procureur de la République de Nanterre, Pierre Lyon-Caen, qui avait quitté les lieux peu après deux heures du matin, dans la nuit de samedi, n'était pas sur place lors de l'intervention. Il a affirmé au *Monde* que la décision d'inter-

Lundi 17 mai, le groupe scolaire Commandant-Charcot avait retrouvé son calme, les classes ne reprenant que mardi.

De retour dans leurs services, les policiers yvair participent au drame de Neully en préparant le traditionnel «debriefing» qui succède aux opérations d'enquête. Déroulant les quarante-six heures d'une prise d'otages sans précédent en France, le film des événements éclaire le comportement de la fois lucide et aberrant d'un homme qui, entraîné au plan avec la minutie d'un électronicien et la logique d'un virtuose des jeux de rôles informatiques, d'un grand inquiet qui perdra rapidement pied quand les négociateurs, jouant la montre, refuseront d'entrer dans la «réalité» qu'il avait, sur son ordinateur, rigoureusement soignée jusqu'à la dernière minute. Le scénario, centré sur le drame de Neully, est une œuvre d'art, un hymne de seize ambre (aHB) pour l'homme. C'est, une semaine plus tôt, s'était déjà illustré par un attentat revendiqué sous ce nom de code dans un parking de Neully. D'un inconnu capoté qui, deux jours et deux nuits durant, a su sa véritable identité, ceux qui l'ont tué, et ceux qui ont été témoins de sa tuerie. Sa vive intelligence et son dévouement.

L'impression de calme se dégageant du preneur d'otages tend à rassurer les négociateurs, qui acquiescent l'impression qu'il ne fera rien contre les enfants. L'homme se montrera en effet constamment prévenant à l'égard des petits. D'autres éléments rendent, à l'inverse, la situation dangereuse et imprévisible : l'identité de l'inconnu masqué va rester un mystère jusqu'au

Puis tard, «HB» déniche de lui-même une radio utilisée d'ordinaire à des fins pédagogiques. Enfin, toujours dans cet après-midi de jeudi, il demande la présence d'un pédiatre de sexe féminin. Ce sera Evelyne Lambert, capitaine des sapeurs-pompiers, qui prendra fréquemment le relais de l'institutrice, aux côtés d'une autre pédiatre du SAMU des Hauts-de-Seine. Le leur fait dire qu'ils ne sont que pris d'un soudaine méfiance après quelques heures de présence en leur compagnie, il leur demande de présenter leurs cartes professionnelles. Autorisées à entrer et sortir librement de la pièce, l'institutrice et les deux médecins informent régulièrement les policiers.

A chacun des vœux exaucés en

Au fil de ces rencontres, «HB» s'est mis à parler, s'exprimant sur un ton monacorde et dans une langue châtiée. Tout au long de la prise d'otages, un psychiatre de l'Hôtel-Dieu, le docteur Gilles Nakab, écoute ses propos - la pièce a été «sonorisée» par les policiers - et analyse sa prose. Le médecin conseille les négociateurs sur la conduite à suivre face à cette personnalité «paranoïaque». Cette première phase de prise d'otages se déroule de façon classique. Tout s'achève classiquement, les policiers préparent une intervention en force des groupes d'urgence du RAID.

L'homme à la cagoule, de plus en plus nerveux, paraît perdre les pédales. Il refuse qu'on apporte de la nourriture. Quand Louis Bayon frappe à la porte, proposant un entretien avec le procureur de la République de Nanterre, Pierre Lyon-Caen, il refuse de répondre.

En tout début d'après-midi, il se plaint de bruits entendus dans la pièce à côté. Le patron du RAID et le procureur viennent dans le couloir et réclament à haute voix que cessent ces «bruits» pourtant inexistants. Lorsque le magistrat se présente à la porte, il est autorisé à

A 7 h 25, samedi 15 mai, le capitaine Evelyne Lambert donne le signal aux hommes du RAID. Deux équipes entrent dans la pièce : deux policiers chargés de «neutraliser» le ravisseur passent les premiers, s'approchant de lui au plus près ; six autres membres de l'unité doivent suivre afin de prendre en charge chacun une fillette. Réveillé par un bruit, «HB» a sursauté, selon les policiers et l'officier médecin des sapeurs-pompiers, provoquant l'ouverture de feu instantané des deux

Les « méchants » et le « gentil »

Ayant d'abord exigé Charles Pasqua comme interlocuteur direct, «HB» veut être sûr que ses messages écrits parviennent bien au ministre de l'intérieur. Pour l'en assurer, ce dernier lui transmet sa carte d'identité. Le preneur d'otages demande aussi que des parents le rejoignent dans la salle; les policiers laisseront donc deux pères entrer en contact avec lui. L'un d'eux, M. Narboni, expliquera que les enfants

C'est un premier succès pour les négociateurs. Comme le ravisseur continue de demander « une personnalité », le maire de Neuilly et le ministre du budget, Nicolas Sarkozy, pénètrent à son tour dans la pièce. Il lui est demandé qu'un communiqué du gouvernement, assurant qu'aucune intervention des forces de l'ordre n'aura lieu, soit diffusé à la presse. Ce qui est fait, à 19 h 30, puis une seconde fois, à 19 h 55, par le préfet des Hauts-de-Seine, Charles-Noël Hardy (*Le Monde* du 15 mai). Le porte-parole du gouvernement et maire de Neuilly expliquera plus tard qu'il n'en vain essaya « de

La situation se tend néanmoins à la tombée de la nuit. « HB » exige le versement d'une rançon de deux millions de francs. Les huit billets de 250 000 francs que l'un des responsables policiers sort de ses poches 5 000 francs, il écrit l'offre désoléement. Le ministre du budget est alors chargé d'apporter deux sacs en toile de jute contenant des billets usagés. Ce qui permet de relâcher deux nouveaux enfants, dont le second est vivement emmené vers la porte par l'instituteur qui, sentant la réticence du vaissier, n'a pas attendu son tour de jouer la carte du dévouement. Le troisième est libéré par « HB ». Quinze au total. Laurence Dreyfus et six fillettes restent insérées à la fin dans la niche.

« Quelle guerre voulait-il gagner ? Quelle était sa bataille ? se demande encore l'un des négociateurs, perleuse. Rien ne l'accrochait, ni l'argent, ni la politique, ni les contacts avec les personnalités. Ce n'était pas un plus un truand. Son mystère demeure. » Se référant aux premiers textes remis par le preneur d'otages, le procureur Lyon-Caen lui propose d'échanger ses explosifs contre une arme de poing, au lieu de son dé-

courageux, des parents dignes, des ministres actifs, pendent et après, des policiers efficaces, un suicidant masqué qui, *post mortem*, se révèle avoir été un homme presque comme tout le monde (moderne et déboussolé) : le feuilleton rapide à l'issue rassurante a donné lieu à une méditation à laquelle il aura été impossible d'échapper.

« Il savait qu'

«Nous avons ensuite discuté pendant soixante-cinq minutes. C'était une surprise, pour moi comme pour les autres, car il y avait peu encore de gens qui se souvenaient d'avoir eu un tel débat. Je me suis aperçu qu'il avait une faible chance de s'en sortir et j'aurais aimé que mon rôle était de lui faire prendre conscience qu'il était engagé dans une proposition fondée sur les principes normaux du fonctionnement de la justice et de la police : il pouvait avoir la vie sauve s'il se souvenait de ce qu'il avait dit une semaine. Je n'en ai pas précisé la destination, mais il a tout de suite compris de quoi il s'agissait puisqu'il m'a demandé si j'étais sûr qu'il n'y avait aucune sécurité en prison. Je lui ai dit que je pourrais intervenir afin qu'il bénéficie d'une cellule seule.

«Au cours de cette discussion, je n'ai jamais fait de démolition et je n'ai jamais fait de construction. Je n'ai jamais été de ceux qui ont des idées préconçues de contradictions :

» Nous discutons également du paiement et des modalités de départ. Il avait un grand souci de l'anonymat : il ne quittait pas sa cagoule, il exigeait que l'on efface les empreintes digitales avant son départ, et il voulait que l'on brûle le mobilier. A un moment, il a demandé une arme mais je lui ai dit

À 2 heures du matin samedi, la situation était bloquée. Le preneur d'otages refusait toutes les solutions qui permettaient de dissocier non pas le cœur des enfants et nous étions à l'orée d'imagination. A ce moment-là, nous avons décidé de tenter l'interaction. Les risques étaient extrêmes puisque les enfants étaient avec lui et qu'il avait une quantité de dynamite qui, en cas d'explosion, aurait tout détruit dans un rayon de 100 mètres. Nous avons donc rigoureusement pensé qu'il n'y avait aucun risque pensable qu'il n'ait deux enfants, une pour lui, une pour les autres. J'ai quitté les lieux peu après 2 heures.

Deux policiers pour le «neutraliser»

De proche en proche, les ondes du tsunamiisme parurent gagner ceux qui n'en avaient rien dit, les spectateurs cathodiques, au point que l'on se demanda si, à un certain moment, l'angoisse n'allait pas être plus grande *a posteriori* dans tout le pays qu'elle ne l'avait été au plus fort du suspense. Dans bien des familles il fallut se résoudre à expliquer aux enfants, avec ou sans le recours des « psy », que ce qui venait de se passer ne devait pas affecter outre mesure leur relation au monde des adultes. Et l'on eut une pensée pour l'instructeur admirable qui sut, seule, se frayer un chemin de

Dr. F.

SOCIÉTÉ

Le dénouement de la prise d'otages de l'école maternelle Commandant-Charcot à Neuilly-sur-Seine

Les mystères ordinaires d'Erick Schmitt

Jusqu'à la prise d'otages de Neuilly, l'itinéraire classique d'un fils de pieds-noirs, informaticien brillant victime de la crise

« La bombe humaine, tu la tiens dans la main. »

« Tu as le détonateur juste à côté du cœur. »

« La bombe humaine c'est toi, elle l'appartient. »

« Si tu laisses quelqu'un prendre en main ton destin. »

« C'est la fin, la fin. »

Personne ne saura jamais si Erick Schmitt, le preneur d'otages de Neuilly, s'était inspiré de cette chanson du groupe Téléphone au moment de choisir le surnom de « Human bomb », la « bombe humaine », et d'enfiler la combinaison noire de son chantage à la mort. Peut-être pas. Peu importe. Fredonné au premier degré, ce refrain célèbre de la fin des années 70 aurait pu être le sien. Celui d'un homme intelligent soudain pris de folie, qui a joué son destin, détonateur en main, quarante-six heures durant, dans la classe d'une école maternelle. Vingt-et-un bâtons de dynamite contre autant de gamins.

« J'ai une chance sur cent millions de m'en tirer », aurait-il confié à plusieurs reprises aux deux jeunes femmes qui se sont relayées auprès des enfants, l'institutrice et le capitaine des pompiers. Voulait-il vraiment la saisir, cette chance infime ? A quarante-deux ans, avec sa cagoule et ses gants noirs, Erick Schmitt avait surtout trouvé là une manière bien à lui d'en finir avec la vie : face à la France entière. Mourir devant témoins, s'abîmer en public, au terme d'une lente dérive et de bien des naufrages : un divorce, deux faillites et le chômage...

Quelle tempête inavouée, quelle fracture intime l'aura poussé à finir ainsi, tué de trois balles dans la tête, un samedi matin de mai 1993 ? De nombreuses personnes amenées à le côtoyer depuis une trentaine d'années s'avouent impuissantes face à cette énigme. A les entendre, Erick Schmitt, né le 31 juillet 1951 à Burdeau (Algérie), était calme, brillant, cultivé et nullement agressif. Rien ne semblait le promettre à pareille destinée, du moins dans les premières années de sa vie. Son parcours ? L'itinéraire classique d'un fils de pieds-noirs de retour en métropole, puis celui, tout aussi classique, d'un cadre en informatique victime de la crise économique. Les policiers de la brigade criminelle, chargés de l'enquête, ont pu en retracer les grandes lignes.

Après l'indépendance algérienne, au début des années 60, la famille Schmitt s'installe à Paris. Erick est le « petit dernier ». Il a un frère aîné, Jean-Claude, et une sœur, Anne-Marie. Le père, Camille, est comptable. Chaque été, la famille descend à Cers, un petit village de 1 800 habitants, situé à dix kilomètres de Béziers. Les Schmitt, comme de nombreux rapatriés, vont apprendre à aimer ces terres viticoles de l'Hérault. Ils emménageront bientôt dans un ancien café abandonné, sur la place du marché, le « café de la Grille », du nom de la rue la plus proche. Jadis, les jeunes du village s'y retrouvaient, les soirs de bals. Le vieux bistrot ne retrouve pas son comptoir pour autant mais, rénové et dépoussiéré, il devient une maison de famille où les gamins viennent jouer avec Erick. « C'était un enfant doux et gentil, il avait des petites voitures », se souvient une de ses copines de l'époque.

Un passif de neuf millions de francs

Devenu adolescent, il reste très entouré. Surtout par les filles qui lui trouvent du charme et de l'attractivité. « Il était sensible et intelligent », assure l'une d'elles. « Il lui arrivait de faire le beau », reconnaît une autre qui évoque un jeune homme « parfois un peu fantasque mais toujours sympathique » : « Il enfourchait sa bicyclette pour rouler sur un parapet de vingt centimètres de large, dans le bas du village ! »

A seize ans, en 1967, Erick Schmitt abandonne ses études nant d'un brevet d'électronicien. Il s'inscrit à l'école militaire d'enseignement technique d'Issore (Puy-de-Dôme). Il quitte l'uni-

forme en 1974 avec le grade de sergent-chef. Sa vie professionnelle va prendre un nouveau tournant. Sa vie privée également. La même année, il divorce de la femme qu'il avait épousée durant son séjour à l'armée. Un double échec : le couple n'a pas eu d'enfants. Dix-neuf ans plus tard, au lendemain de la prise d'otages, ses parents diront qu'il avait « très mal supporté » cette séparation.

De 1974 à 1982, Erick Schmitt est inspecteur de maintenance chez IBM, en région parisienne. Ses collègues l'apprécient. Il a du charme et passe pour être un séducteur. « C'était un homme à femmes, supérieurement intelligent, très ambitieux », se souvient l'un de ses anciens collègues, qui a travaillé à ses côtés à partir de 1977. Il était de ces types que l'on remarque obligatoirement tant ils sont courts, dynamiques et brillants. Les femmes couraient après lui. Il n'avait que des amis dans la société. Quand nous sortions ensemble, il était capable d'aborder tous les sujets de conversation. Erick Schmitt est aussi un homme de Paris. Il aime jouer. Quitte à prendre des risques. C'est ainsi qu'un jour, à la suite d'un pari avec des collègues, il se présente chez un important client vêtu d'un burnous, un grand manteau de laine à capuchon, sans manches...

En 1982, au grand regret des responsables de son service, le jeune homme quitte IBM. Après un stage de quelques mois aux États-Unis, il revient à Paris pour créer sa propre société d'informatique, « France système maintenance hardware », qui disposera de locaux en région parisienne (Rosny-sous-Bois, Montreuil, Ivry-sur-Seine, Villemonais) et en province. En 1987, cette société est mise en liquidation judiciaire. Mais Erick Schmitt ne renonce pas. Il en lance une autre, « France système blockage », qui connaîtra le même sort en 1988. Le passif global de ces deux sociétés s'élève à un peu plus de neuf millions de francs.

« Il avait tout pour réussir »

Il travaille alors en tant que consultant externe chez Thomson, dans la filiale maintenance informatique, puis à l'Institut de maintenance des Pays de la Loire. Au printemps 1992, il est licencié et descend vivre chez ses parents, à Cers, dans la maison familiale de la place du Marché. On l'aperçoit parfois, quand il part à la pêche — sa passion — sur la plage de Portiragnes ou quand il reste des heures assis dans le jardin. Les filles de Cers, devenues mères de famille, remarquent qu'il a l'air « triste, soucieux et pensif ». Il pointe à l'ANPE de Béziers.

Le lundi 3 mai 1993, sans dire un mot, Erick Schmitt quitte le « café de la Grille » au volant d'une Renault 5. Une voiture qu'il garait toujours sous un lampadaire, par crainte des vols. Ni sa sœur, coiffeuse à Béziers, ni ses parents ne le reverront. Cinq jours plus tard, le 8 mai, il commet un attentat dans un parking de Neuilly. Une action signée des initiales « HB ». Le jeudi 13 mai, il pénètre dans la classe numéro 8 de l'école maternelle Charcot, une cagoule sur la tête, revêtu d'une combinaison noire avec une ceinture de dynamite autour du ventre. Quarante-six heures plus tard, après avoir vainement réclamé cent millions de francs et occupé le devant de la scène, il est abattu de trois balles en pleine tête. « Il a toujours été déterminé et dangereux », affirment les différents protagonistes du drame avant d'ajouter : « mais gentil avec les enfants ».

Comment expliquer cette déviation, ce trajectoire d'un homme qui était, selon la formule consacrée, « inconnu des services de police » (en dehors d'un excès de vitesse et d'une conduite en état d'ivresse) ? Ses proches, aussitôt interrogés, confirment sa « déprime ». « C'est le geste d'un homme en détresse, il avait tout pour réussir mais il a raté sa vie », suggère un ancien collègue. Tous s'accordent à dire qu'Erick

Schmitt n'était pas fou. Du moins jusqu'à ces derniers jours. Chez lui, à Cers, dans ce village où il devrait prochainement être enterré, la nouvelle a fait grand bruit. Dimanche, au lendemain de sa mort, on a prié pour ses parents, « des si braves gens », à l'église du village.

Des policiers et des journalistes sont venus de Paris et de Montpellier. Les enquêteurs ont découvert un ordinateur et une imprimante. Ils pourraient avoir servi à rédiger certains documents. A la télévision, dans la presse, on a parlé du divorce, des faillites, du chômage, des dettes, des « grands maux » de cette fin de siècle, mais personne n'a encore trouvé le détonateur intime qui a définitivement transformé Erick Schmitt en « bombe humaine ». « HB » est mort avec son secret, le trésor des suicidés.

PHILIPPE BROUSSARD

Lire la chronique de Daniel Schaefermann en page 26

De la magie à la folie

Tandis qu'à quelques mètres de là, des parents vivaient des heures de cauchemar, que la France entière était suspendue aux nouvelles de la radio et de la télévision, dans une classe de l'école Commandant-Charcot de Neuilly-sur-Seine, une vingtaine d'enfants de trois-quatre ans recevaient la visite d'un chasseur de loup. D'un fait divers dont ils étaient témoins, leur institutrice avait su faire une « histoire », l'une de ces histoires que chaque enfant aime entendre le soir avant de s'endormir.

En introduisant ce « chasseur de loup » au milieu de la classe, Laurence Dreyfus fit ce qu'aucune parole rassurante, aucun geste de tendresse n'aurait permis : la banalisation d'une situation dramatique. Il fallait bien du sang-froid pour procéder ainsi, mais sans doute était-ce la seule solution qui permette aux enfants de vivre « normalement » ce terrible huis clos.

Dans son célèbre ouvrage, la *Psychanalyse des contes de fées* (1), Bruno Bettelheim a bien montré à quel point l'irruption du magique peut rassurer un enfant. L'enfant, écrivait-il, « peut tirer beaucoup plus de soulagement du conte de fées que de toutes les idées et de tous les raisonnements par lesquels l'adulte

essaie de le rassurer. L'enfant fait confiance à ce que lui raconte le conte de fées parce qu'il a l'un et l'autre la même façon de concevoir le monde ».

A priori, les enfants de la classe de Laurence Dreyfus ne devraient donc pas garder de séquelles de cette prise d'otages. Ensemble, avec leurs copains, ils vont aménager le souvenir de ces journées — et de ces nuits — vécues en classe, avec leur institutrice. En raison de leur âge, de la présence constante de Laurence Dreyfus et du docteur Evelynne Lambert, médecin-capitaine des sapeurs-pompiers de Paris, du fait qu'Erick Schmitt avait aussi, avec eux, un bon contact, cette prise d'otages ne sera bientôt plus, pour ces petits écoliers, qu'un lointain souvenir. Il en aurait été différemment s'ils avaient eu ne serait-ce qu'un ou deux ans de plus.

Paradoxalement, leurs parents, ou du moins certains d'entre eux, pourraient avoir plus de difficultés à récupérer. Des heures durant, ils ont eu à interioriser une charge émotive et affective considérable. Aujourd'hui, n'en devant rien laisser paraître devant leurs enfants, ces parents pourraient souffrir d'un sentiment d'incommunicabilité de ce

qu'ils ont vécu. Dans de telles circonstances, les spécialistes que nous avons interrogés leur recommandent de se réunir avec d'autres parents ayant partagé ces heures terribles afin d'en parler ensemble et, ainsi, de libérer une angoisse qu'il est utile et nécessaire d'extérioriser.

A la différence des contes de fées, cette affaire s'est donc terminée par la mort brutale du « gentil ». Au soulagement de voir tous les écoliers sains et saufs, s'est trouvé mêlé, dès que fut mieux connue la personnalité d'Erick Schmitt, le preneur d'otages, le sentiment diffus d'une confusion sur celui qui, de prime abord, apparaissait comme le monstre absolu. Anonyme jusqu'à la folie, Erick Schmitt n'avait jamais voulu dévoiler ses blessures, ses échecs, sa solitude. Mort, il redevenait le chômeur qui a tout raté, au point de n'avoir jamais eu d'enfant. Une histoire de crise, une histoire de la Crise. Une histoire sociale qui confine à la folie et à la mort.

FRANCK NOUCHI

(1) Collection « Phruet », Editions Robert Laffont.

Safrane Palme d'Or.

Nous avons réalisé cette série exclusive parce qu'ils sont des mots qui nous sont aussi très familiers.

Safrane

Palme d'Or.

Le cuir,

la climatisation,

la direction

assistée, l'ABS,

20 watts en

quadrirphonie.

7^e Art et

Safrane sont

des mots qui

vont vraiment

bien ensemble.



VOITURE OFFICIELLE
DU FESTIVAL DE CANNES
1993

3615 3616
RENAULT

Modèle présenté: Safrane Palme d'Or série exclusive 910 exemplaires

SAFRANE

SOCIÉTÉ

MÉDECINE

Après le rapport de Médecins sans frontières dénonçant les inégalités d'accès aux soins

M^{me} Veil annonce une prochaine réforme du système d'aide médicale hospitalière

Simone Veil, ministre des affaires sociales, de la santé et de la ville, a l'intention de réformer l'aide médicale hospitalière. L'association Médecins sans frontières avait récemment attiré l'attention sur le nombre croissant de cas de refus d'hospitalisation à l'égard de malades sans ressources.

Alertée par le nombre croissant de patients arrivant dans ses dispensaires après avoir essayé des refus d'hospitalisation, l'association Médecins sans frontières (MSF) avait, il y a quelques jours, attiré l'attention des autorités sur la question de l'exclusion des soins de certaines personnes défavorisées.

A l'Institut Curie, à l'hôpital Saint-Louis et à l'hôpital Robert-Debré à Paris, à l'hôpital de Montargis (Loiret), à l'hôpital Louis-Mourier de Colombes (Hauts-de-Seine) et au Centre hospitalier intercommunal de Montreuil (Seine-Saint-Denis), les pratiques discriminatoires (refus d'hospitalisation ou arrêt des soins) ont répondu, selon MSF, à des préoccupations économiques tant chez le personnel hospitalier chargé de l'accueil que chez les médecins.

Dans plusieurs cas portés à la connaissance de MSF, les malades rejetés par l'hôpital l'ont été soit

parce qu'ils étaient de nationalité étrangère, soit parce qu'ils ne bénéficiaient pas, à première vue, de couverture sociale. Selon MSF, «des consignes orales» ont été données dans certains hôpitaux pour «exclure des soins toute personne jugée indésirable», par des demandes de règlement avant hospitalisation, par exemple, formulées auprès du patient ou d'un tiers.

Ces mesures d'exclusion, rappelle MSF, violent directement le dispositif législatif sur les procédures de l'aide médicale hospitalière (AMH) et

de l'aide médicale à domicile (AMD) régies par la loi du 29 juillet 1992 et la circulaire du ministre des affaires sociales du 9 mars 1993. Le poids et la complexité des formalités administratives sont, selon MSF, grandement responsables de cet état de fait. «Pourquoi faut-il en deux ans pour qu'une administration verse le règlement qu'elle doit à une autre?», s'interrogeaient les rapporteurs.

Plus grave encore, les refus d'hospitalisation, même s'il ne peuvent être généralisés à l'ensemble des établissements du service public, ont

également concerné des cas d'urgence médicale absolue. «Depuis cinq ans, les urgences des hôpitaux de Paris nous adressent tous les jours des patients démunis. Mais, aujourd'hui, ils ne passent même plus la porte de l'hôpital. Depuis un an, nous accompagnons systématiquement les malades à l'hôpital, pour être certains qu'ils seront admis.»

Interrogée par Claude Malhuret, député (UDF) de l'Allier, sur ce que le gouvernement compte faire pour remédier à cette situation, Simone Veil a indiqué que ces pratiques lui paraissaient «d'autant plus scandaleuses que l'économie qui en résulte est marginale et que nombre des personnes dont l'hospitalisation est refusée s'avèrent, dès qu'on étudie attentivement leur situation, être bénéficiaires de droits en matière d'assurance-maladie». Dans l'immédiat, M^{me} Veil indique qu'elle «compte donner sans délai aux préfets des consignes très fermes afin qu'ils rappellent les administrations hospitalières à leurs devoirs et à leur mission». Par ailleurs, M^{me} Veil a annoncé qu'elle comptait très vite réformer le système actuel de l'aide médicale hospitalière, qui n'est pas un système de prise en charge automatique.

► Médecins sans frontières, 8, rue Saint-Sabin, 75544 Paris Cedex 11. Tél. : 40-21-29-29.

Selon un sondage IFOP

Les problèmes sociaux constituent une menace pour la santé publique des Français

Les Français sont convaincus que les problèmes sociaux ont des conséquences très graves sur la santé publique. C'est ce qui ressort d'un sondage IFOP qui doit paraître dans le prochain numéro du mensuel *Passages*. Selon ce sondage réalisé auprès d'un échantillon de 986 personnes âgées de dix-huit ans et plus, ce sont la drogue, le chômage et l'absence de loge-

ment qui ont les conséquences les plus graves sur la santé publique. Interrogés sur ce que devraient être les priorités du gouvernement, 47 % des personnes interrogées répondent le chômage, 17 % la lutte contre le sida, 10 % la lutte contre la drogue, 8 % le droit au logement pour tous et la sécurité dans les rues.

REPÈRES

FAITS DIVERS

Deux morts dans l'incendie d'une armurerie en Dordogne

Deux ouvriers sont morts, samedi 15 mai après-midi, à Bergerac (Dordogne), dans l'incendie d'une fabrique d'armes et de munitions. Le sinistre s'est déclaré sans que les causes en soient connues, dans cette usine spécialisée dans la fabrication des armes et des munitions de sports et de chasse. Trois autres personnes, dont deux pompiers, ont été légèrement atteintes et admises à l'hôpital de Bergerac.

Disparu depuis le 22 avril un adolescent de quatorze ans a été assassiné dans le Vaucluse

Le corps de David, un adolescent de quatorze ans disparu depuis le 22 avril dans le Vaucluse, a été retrouvé, dimanche 16 mai, dans un fossé, à environ 1 kilomètre à l'est de son domicile de Mondragon.

L'autopsie pratiquée à l'hôpital d'Avignon a révélé que l'adolescent avait été assassiné, a indiqué, mardi matin, le substitut du procureur de la République de Carpentras. David aurait été tué au moyen d'une arme blanche.

Lundi matin, les gendarmes, aidés par des biologistes, rasaient à nouveau cette zone à la végétation très dense afin d'y recueillir d'éventuels indices.

La section de recherche de la gendarmerie de Nîmes avait été chargée de l'enquête après la disparition de l'adolescent.

Huit morts dont deux Françaises dans un accident d'hélicoptère en Sibérie

Un hélicoptère transportant les membres d'une expédition ethnologique s'est écrasé samedi 15 mai dans la Tchoukotka (dans l'extrême nord de l'Extrême-Orient russe). Le bilan fait état de huit morts, dont deux journalistes françaises, Régine Bois-Gabrey (Géo) et Marie-Dominique Baudoin (Canal +), et de treize blessés, dont cinq Français rapatriés lundi à Paris. Parmi eux, Philippe Boucher (France 3), Jean-François Chaigneau (*Paris-Match*) et Jean-Marc Lieutaud (un organisateur de l'expédition), qui souffrent de multiples fractures, ont été transportés par avion médical français, tandis que Alexandra Geneste (AFP) et Marie Brunet, souffrant de fractures moins graves, sont arrivées par un vol régulier. L'expédition internationale était partie étudier les petits peuples du Grand Nord sibérien, et l'hélicoptère qui la transportait s'est trouvé dans un épais brouillard qu'il a forcé à voler à moins de 150 mètres du sol.

HANDICAPÉS

Dix mille places supplémentaires dans les centres d'aide par le travail

La ministre des affaires sociales, de la santé et de la ville, Simone Veil, a annoncé, samedi 15 mai à Nantes (Loire-Atlantique), lors du congrès de l'Union nationale des associations de parents et amis de personnes handicapées, la création, «dans les quatre années à venir», de dix mille places supplémentaires dans les centres d'aide par le travail (CAT) destinés aux adultes handicapés mentaux. M^{me} Veil a ajouté qu'il manquait également quinze mille places dans les maisons d'accueil spécialisées (MAS). Rappelant «la priorité nationale» que constitue l'accueil des handicapés et «le devoir de solidarité de l'Etat et des collectivités locales» à leur égard, M^{me} Veil a cependant évoqué «les incertitudes financières qui pèsent sur les années à venir». Les budgets engagés en 1993 pour les structures d'accueil des handicapés mentaux seront respectés, a assuré le ministre.

ARCHÉOLOGIE

Découverte au Japon d'outils en pierre probablement vieux de 500 000 ans

La découverte par une équipe d'archéologues japonais d'outils en pierre pourrait indiquer que des hommes vivaient sur l'archipel nippon il y a 500 000 ans - c'est-à-dire à la même époque que l'homme de Pékin (sinanthrope), la variété chinoise d'*Homo erectus* dont les premiers restes ont été découverts près de Pékin à partir de 1927.

Selon le professeur Hiroshi Abe, du musée d'histoire du Tohoku, les quarante-cinq fragments d'outils mis au jour au cours de ces cinq dernières années sur le site de Takamori, dans le département de Miyagi (dans le nord de Honshu, l'île principale de l'archipel nippon), par un groupe d'archéologues locaux «pourraient constituer une découverte majeure : jamais nous n'avions trouvé au Japon de traces aussi anciennes de présence humaine». Les outils les plus anciens découverts jusqu'à maintenant dans l'archipel remontent à 200 000 ans, et les ossements à 18 000 ans. C'est en 1988 qu'un groupe d'archéologues amateurs a commencé à explorer le site de Takamori, à quelque 300 kilomètres au nord-est de Tokyo. Après avoir examiné les restes mis au jour, le professeur Tsuneto Nagatomo, de l'université de Nara, et le professeur Kimio Hirooka, de l'université de Toyoma, ont conclu qu'il y avait de «fortes chances» pour que ces vestiges soient vieux d'un demi-million d'années. (Corresp.)

EN BREF

► Manœuvres franco-koweïtiennes dans l'émirat. - Un millier de soldats français - 700 de la marine, 200 de l'armée de terre et 100 de l'armée de l'air - participent, du 15 au 23 mai à un exercice avec l'armée du Koweït, dans cet émirat que l'armée irakienne avait envahi en août 1990 et qui fut libéré au terme d'une campagne allée baptisée «Tempête du désert». Ces manœuvres sont les premières du genre depuis que la France et le Koweït ont conclu, en août 1992, un accord de défense.

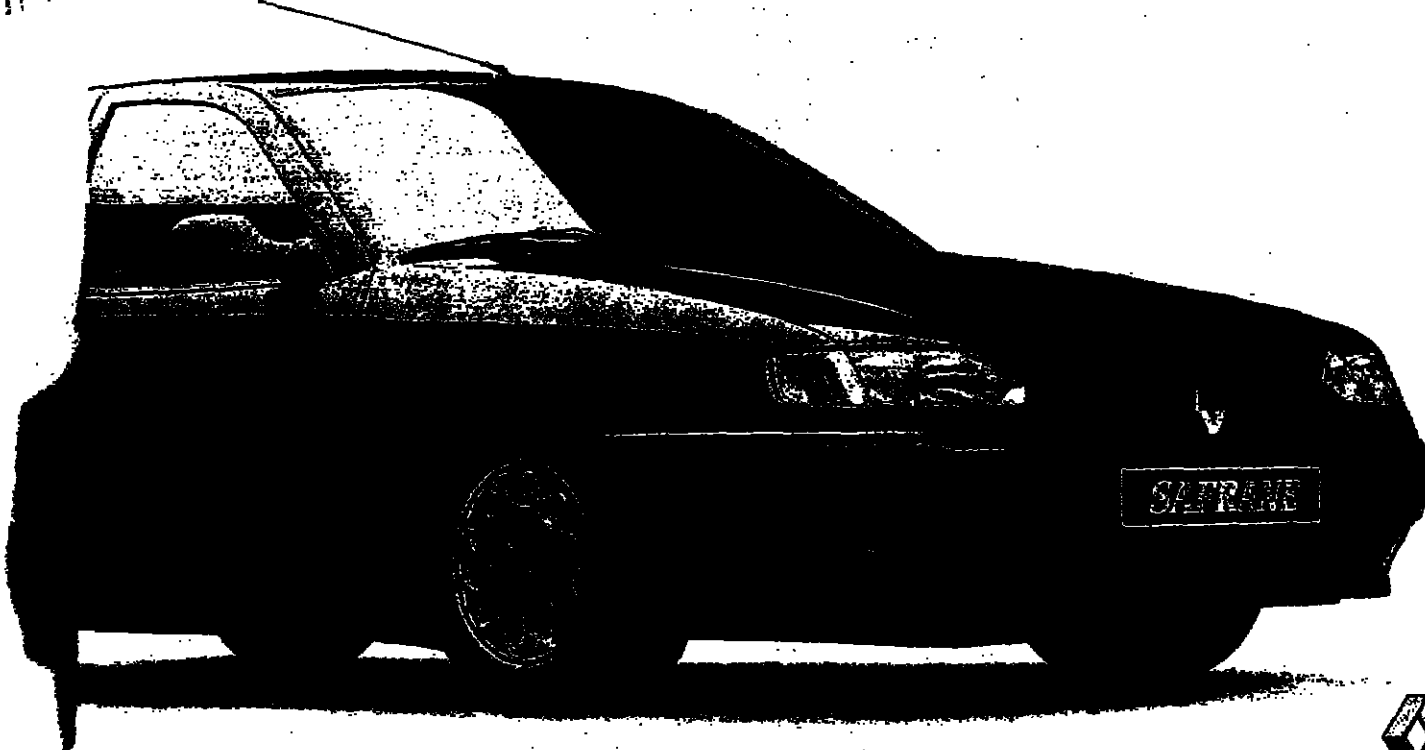
► Lancement d'un appel pour de nouveaux ministères dans l'Eglise. - L'hebdomadaire *Témoignage chrétien* public, dans son numéro du samedi 15 mai, un «appel pour de nouveaux ministères dans l'Eglise catholique». «Il n'est pas possible d'attendre plus longtemps. Nous souffrons de voir un nombre croissant de communautés privées de prêtres, eux-mêmes moins disponibles, écrasés qu'ils sont par la multiplication des fardeaux de leur ministère», écrit Georges Montaron, directeur de *Témoignage chrétien*. Ce texte reprend les souhaits exprimés dans un certain nombre de synodes diocésains et par un groupe d'une cinquantaine de prêtres alsaciens (*Le Monde* du 6 avril). Il demande «que soit prise enfin sérieusement en compte la possibilité d'ordonner des hommes mariés, des femmes, comme prêtres d'une Eglise au service des hommes et du monde». En 1989 déjà, l'hebdomadaire *Témoignage chrétien*

avait pris l'initiative d'un «appel au dialogue dans l'Eglise catholique» qui avait connu un grand retentissement et recueilli 27 000 signatures.

► Béatification de la fondatrice française des Filles de la sagesse. - Jean-Paul II a béatifié, dimanche 16 mai à Rome, une religieuse française, Marie-Louise Trichet. Née en 1684 à Poitiers, elle a fondé avec Louis-Marie Orignon de Montfort la communauté des Filles de la sagesse, en 1715, dont la vocation est «l'approfondissement de la parole de Dieu et le service des déshérités». Elle a aussi créé des écoles, des hospices et des hôpitaux, avant de mourir en 1759. Les Filles de la sagesse sont aussi présentes au Canada, aux Etats-Unis, en Inde, au Malawi, au Zaïre, au Pérou, etc. Jean-Paul II a salué l'action passionnée dévouée aux plus pauvres de Marie-Louise Trichet. Les évêques de Poitiers (Vienne), La Rochelle (Charente-Maritime) et Luçon (Vendée) ont concélébré la messe.

► Mère Teresa hospitalisée à Rome à la suite d'une chute. - A la suite d'une chute dans les locaux de la communauté religieuse où elle réside à Rome, Mère Teresa, quatre-vingt-deux ans, s'est fracturée plusieurs côtes. Elle a été hospitalisée jeudi 13 mai, mais l'état de santé de la fondatrice des Missionnaires de la Charité était jugé, samedi 15, rassurant.

Ilence, Moteur, Ça tourne, Action...



laissez le plaisir conduire.

version 2.2L Si. Garantie anti-corrosion Renault 6 ans.

RENAULT présente ELF

RENAULT
LES VOITURES
A VIVRE

LE 46^e FESTIVAL DE CANNES

SÉLECTION OFFICIELLE

L'HOMME SUR LES QUAIS de Raoul Peck

La lumière de la peur

La dictature, ce serait ça, les rues vides d'une petite ville, une poussière blanche comme un linceul, des persiennes closes, et qui s'ouvrent sur les cris d'un homme dans un jardin. La dictature, ce serait ça, une petite fille à la mémoire incessante, des soldats sans guerre, des voitures dans la nuit, la dictature ne serait jamais finie.

Raoul Peck est jeune, il est né à Port-au-Prince, il ne vit plus en Haïti. Son film précédent, *Lumumba*, la Mort d'un prophète, porte en lui la douleur d'espérer assassinée. Il dit que, lorsqu'il était enfant, on pouvait rencontrer des cadavres sur le chemin de l'école. *L'Homme sur les quais* se passe au début des années 60, « Papa Doc » règne, Sarah a dix ans. Son père ? Il lui apprend à tirer un revolver, il était militaire, il n'est plus là, sa mère non plus. Sa grand-mère si, elle rassure, elle a la tendresse rade et solide, et ses sœurs sont avec elle, enfermées dans la maison.

Déhors, cet ami qui faisait de la musique, qui riait, n'est plus, à présent, qu'un fou désarticulé, le corps et l'esprit brisés. Sarah ne joue plus, ou alors avec une poupée de glaise qu'elle berce et écarille. Sarah ferme les yeux, elle crie dans son sommeil. Ce n'est qu'un mauvais rêve, dit sa grand-mère. La vie sous la dictature n'est plus qu'un mauvais rêve, Sarah s'invente des complices.

« La petite fille-jette-de-la-cendre-encul-de-sa-maman », comme lorsqu'on a peur, si peur du noir.

Le personnage principal de *L'Homme sur les quais* n'est pas la grand-mère, remarquable Toto Bisson, incarnation maternelle, universelle, de la résistance ; ce n'est pas Sarah, extraordinaire Jennifer Zubar dont le regard a mille ans ; ni le terrible macoute (Jean-Michel Martial), symbole lisse et musclé de la toute-puissance de la bêtise. Le personnage principal, c'est la peur. Arme absolue de l'oppression, elle suinte, elle d'insinue, elle est partout, à chaque image, elle est visible, tangible, elle est contagieuse. *L'Homme sur les quais* est bien plus terrifiant que n'importe quel *Terminator* ou, de quelconques *Body Snatchers*, une Jeep qui s'arrête, un coup frappé à la porte, une chanson qui s'interrompt, la peur est là.

Raoul Peck n'a pas su éviter une écriture un peu endimanchée, n'a pas résisté à des coquetteries de style, à quelques travellings latéraux trop caressants. Mais ce n'est rien, cela n'enlève rien au pouvoir de son film, à sa force d'envoûtement et de dénonciation. « Les démons montent encore leurs dens », entend-on à la fin.

DANIEL HEYMANN

LOUIS ENFANT ROI, de Roger Planchon ; BODY SNATCHERS d'Abel Ferrara

Déjà vus

Deux films en compétition officielle ont provoqué, pour des motifs différents, un sentiment de déjà-vu. *Louis enfant roi*, du moins pour les spectateurs français, puisque le beau torrent d'images déclenché par Roger Planchon défile déjà sur nos écrans depuis un bon mois (le Monde du 23 avril). Et *Body Snatchers*, deuxième remake du film réalisé par Don Siegel en 1956, après celui qu'en donna Philip Kaufman en 1978. Les premières séquences du film paraissent d'ailleurs jouer avec adresse sur ce savoir pré-

posé du spectateur, dans un jeu d'anticipation qui joue gaiment avec le théorème d'Hitchcock sur le suspense : ce n'est même plus le film qui doit en dire plus aux spectateurs que ce que savent les personnages, c'est un film précédent. Abel Ferrara devie ensuite du modèle, en installant son récit non plus dans une petite ville américaine bien tranquille, mais dans une base militaire, qui évoque, cette fois (pour le décor), le souvenir de *Redol* dans un air d'« étrange choix », en faisant d'une caserne, par nature haut lieu

du conformisme et de l'uniformité, le lieu d'atterrissage des extra-terrestres qui substituent aux humains leur copie robotisée, le film réduit son impact au minimum, malgré la tentative de ramener le débat en soumettant à leur menace une petite famille de civils.

Débat sur quoi, d'ailleurs ? L'habileté du film de Siegel était de pouvoir paraître à la fois comme une métaphore du maccarthysme (ce qui correspondait aux idées de son réalisateur) et de la menace soviétique (ce qui correspondait à la fonction, à

connaître pas son père. Les mêmes interprètes reviennent incarner ces trois variations, qui sont aussi des récits à part entière, bouleversants et tranchants, somptueusement mis en image et arpillés par deux vieux complices des frères cinéastes, le chef opérateur Giuseppe Lanci et le musicien Nicola Piovani.

Pourtant, si les Tavianis retournés à leur Toscane maternelle ont retrouvé leur talent de griots, *Fiorella* n'a pas la plénitude de la *Nuit de San Lorenzo* ou de *Saint Michel avait un cog*. C'est un film troué, instable, et qui distille un curieux malaise.

Pas la mort, le néant

Il y a, dans le premier conte, une scène complètement ratée : sur la place du village, un vieil homme amène les paysans et les exhorte à se comporter avec dignité. Soudain la caméra se saut plus où se mettre, l'espace est faux et les mots aussi, les personnages ne sont plus que des figurants sans crédibilité.

Les réalisateurs seraient brusquement devenus maledroïtes ? Non. Mais ce lieu-là, cette petite agora à la fois civique et légendaire, ce territoire de la parole communautaire et de la morale,

Ce vide sombre, évoqué dès le générique puis entrevu sous le soleil de Toscane, envahit l'écran durant la dernière partie. La famille à rejoint le patriarcat. Il est beau, tendre et hostile, il est cet univers aboli qu'on tant filmé les Tavianis et qu'ils viennent de raconter encore. Les enfants, gentils et attentifs, avaient jusqu'à présent écouté lorsque leur père parlait, et peut-être rêvé les images que le spectateur voyait. Ils quittent leur position de récepteur et de transmetteur. Le dernier acte est à eux.

Acte d'une violence à couper le souffle, où, dans un effort aussi terrible que celui du vieillard pour monter une dernière fois vers le lieu où légende et réalité se confondent, le film réussit à tenir ensemble la fantasmagorie et la froide logique. A coups de ciseaux mortels, le beau fantôme de la liberté sera massacré, pour cet or dont le maléfice a traîné à travers les époques et dont, comme chez Barbe-Bleue, aucune opération « mains propres » n'effacera la souillure.

La trouille, la grande trouille des autres fera le reste. Ce n'est même pas la mort qui est là, c'est le néant. Le petit garçon pourra bien écrire « Fiorella » sur l'éphémère petit écran d'une vitre de voiture embuée, hivernale soudain. Les lauriers sont coupés, et le temps des cerises ne reviendra pas.

J.-M. F.



Week-end studieux, plus de films que de fêtes. Juste une petite émeute en l'honneur de Robert De Niro, à la montée des marches, puis ce fut l'enchantement des Fiorella des frères Tavianis, la terreur sous Papa Doc en Haïti avec *L'Homme sur les quais*, de Raoul Peck, le retour des *Body Snatchers*, Louis enfant-roi, un hommage à Fassbinder, et toute la diversité de « Cinéma en France ». Un prix Goncourt est passé : Patrick Chamoiseau veut raconter l'histoire d'un roi noir avec les armes du cinéma.

JOUR ET NUIT

Baudruche

par Michel Braudeau

Ce n'est pas vraiment une idée géniale que d'assurer la promotion d'un film à venir d'Arnold Schwarzenegger, *The Last Action Hero*, en installant sur une barge à l'ancre en plein milieu de la baie de Cannes une gigantesque poupée gonflable, haute comme un immeuble, représentant Schwarze, un lingot à la main, en position de tir. D'abord, c'est laid. Ensuite, le mistral lève ou ramolait l'arme phallique et bégayante, ce qui fait jaser les plagiatistes. Enfin, c'est bizarrement désagréable. Pourquoi désagréable, au fait ? Parce que, vue de profil, la chose est claire, cette baudruche menace toute la ville avec sa pétrole défilante. On n'a pas peur, mais ce n'est pas sympathique.

Samedi, on a projeté le beau film haïtien de Raoul Peck, *L'Homme sur les quais*, dont l'action se situe au début de la dictature de « Papa Doc » Duvalier. On sait que ça n'a pas beaucoup changé depuis et que l'espérance est maigre pour l'avenir. Sa souche-t-on franchement du tiers-monde, le temps d'un festival ? Honnêtement, non. Sauf s'il est pittoresque et joli. Ou que l'on réalise soudain que « Bébé Doc » aurait pu venir à la projection. Il habite juste à côté, à Super-Cannes, dans la belle villa où la France le protège, lui et son trésor, de l'ingratitude des siens.

Dimanche matin, le maire de Cannes, Michel Mouillot, a inauguré, derrière le Palais, une promenade en bord de mer qui portera désormais le nom d'un des fondateurs du Festival, Robert Favre Le Bret. Il y avait là le président Viot, le délégué général Gilles Jacob, une ribambelle d'enfants jouant du pipeau et du tambour, des Cannes en costumes traditionnels, portant des arceaux fleuris.

Le maire a trouvé des mots chaleureux pour célébrer Robert Favre Le Bret, créateur d'un des plus prestigieux événements de la planète et lui offrir cette promenade qui n'avait pas de nom jusqu'à présent. Une subaine : d'ordinaire, on doit débaptiser une rue pour y cesser un mort illustre. Si le cas devait se présenter, nous lui suggérons une rue très bien située dont le nom pourrait changer sans dommage : la rue des Serbes.

Un Goncourt sur la Croisette

Patrick Chamoiseau a écrit le scénario de « Behanzin », une rencontre historique entre Africains et Antillais

Engagé dans le combat pour le retour de la démocratie en Haïti, Patrick Chamoiseau a fait le voyage de Cannes pour le film de Raoul Peck, *L'Homme sur les quais*. A cette occasion, il parle d'un autre film, dont il a écrit le scénario, *Behanzin* est en cours de réalisation par le jeune cinéaste martiniquais Guy Deslauriers, dont c'est le premier long métrage, tout comme il s'agit du premier texte pour le cinéma de l'auteur du prix Goncourt 1992. Le film porte le nom du dernier roi du Dahomey, grande figure de la résistance aux armées coloniales françaises à la fin du dix-neuvième siècle, qui, après s'être rendu, fut exilé à la Martinique.

« J'avais envie d'écrire pour le cinéma : les questions qui me tiennent à cœur ont besoin de l'immense diffusion qu'il permet. Lorsque Guy Deslauriers m'a demandé un scénario, j'ai pensé à l'histoire du roi Behanzin, dont le souvenir reste très vivant en Martinique, dont le nom est utilisé dans des proverbes. Les Noirs des Antilles se considéraient comme des esclaves ou des fils d'esclaves, ils n'avaient aucune fierté de leur ascendance africaine. Et voilà qu'en 1894, le roi Behanzin, qui avait été exilé avec lui cette majesté. Cela a représenté un choc formidable pour les créoles qui avaient intériorisé leur statut inférieur. Cette arrivée a profondément marqué l'imaginaire en Martinique.

« J'ai appris dans les archives que Behanzin était gardé par un geôlier noir, un créole, ce qui permet de montrer cette confrontation, l'incompréhension et la découverte réciproque. Le gardien ne comprend pas qu'un Noir ait pu être roi, et le roi, porteur d'une tradition millénaire de puissance, doit reprendre à être un homme, par son état de prisonnier et par l'amour, puisqu'il tombe amoureux d'une créole. L'histoire du film est celle de son parcours pour reconstruire son combat, pour redéfinir sa place dans un monde changé, plus vaste, et en transmettre l'esprit à son fils exilé avec lui. Elle se situe

au carrefour d'enjeux africains, européens et américains.

« Le sujet n'est pas l'identité noire, mais une question plus générale et plus actuelle sur l'identité, qui ne doit plus être posée uniquement en termes de racines, d'origines, mais à partir des relations entre contemporains. *Behanzin* montre l'effondrement d'une vision de soi fondée sur l'atavisme, au profit d'une autre qui repose sur l'échec, sur la circulation, sur la mise en contact à la fois solidaire et conflictuelle.

Échapper

à l'orgueilleuse solitude

C'est la situation d'aujourd'hui, elle est chaotique et il me paraît urgent d'essayer de penser ce « système-monde », qui est porteur d'avenir mais donne naissance à la fois à des phénomènes de replis identitaires dangereux et à d'autres de dérives, de perte de repères. Et il faut essayer de le penser dans sa diversité, le danger est grand d'une domination de l'imaginaire mondial par une vision américano-occidentale.

« En écrivant le film, j'ai fait très attention aux différentes langues parlées par les personnages, il y a différents niveaux de langage, certains parlent dahoméen ou créole, ou plusieurs types de français. J'ai beaucoup souffert à l'écriture du scénario, j'en ai écrit dix-sept versions différentes avant que nous soyons d'accord, Guy Deslauriers et moi. C'est normal, un film est un produit collectif, il permet à un écrivain d'échapper un peu à son orgueilleuse solitude, mais il faut aussi s'adapter, entrer dans le processus de visualisation de ce qu'on écrit, et dont le réalisateur est le maître. Je suis persuadé qu'on peut trouver une « mise en scène créole », en accord avec la langue et la manière de raconter créoles. Je m'y essaierai certainement à mon tour un jour, comme réalisateur. »

Propos recueillis par JEAN-MICHEL FRÉDON



DE NIRO

vingt ans de festival. Presque un membre de la famille. Il suffit de feuilleter l'album : voyou sympathique mais déjà inquiétant arpentant les *Mean Streets* de Scorsese (1973), Quinzaine, chauffeur de taxi en 1976, mais aussi fils de propriétaire terrien (1900 de Bertolucci), joueur de saxophone (*New York, New York*) ou animateur de talk-show en herbe (*La Valse des pantins*), tuant tout le monde en 1984 (*Il était une fois l'Amérique*, de Sergio Leone) mais trouvant sa rédemption en 1986 (*La Mission*, de Roland Joffé), gangster (*Goodfellas*, de Scorsese) ou honnête homme mis sur la liste noire (*Guilty by Suspicion*, d'Irwin Winkler)...

Dans *Mad Dog and Glory*, de John McNaughton (présenté hors compétition le 15 mai), il est un fils compétent mais coincé et timide à la limite de la lâcheté (d'où son surnom, humiliant, de « Chien fou »), qui, ayant par hasard sauvé la vie d'un caïd de la pègre locale (Bill Murray), se voit « offrir » pour une semaine *Miss Glory* (Uma Thurman).

Acteur essentiellement américain, De Niro est, curieusement, qualifié chez lui d'acteur « à l'euro-péenne » : « Peut-être parce que mes films n'ont pas grand-chose à voir avec le film hollywoodien type... »

Sur ce plan-là, De Niro ne semble guère vouloir changer son fusil d'épaule. Pour son passage à la mise en scène, il a choisi d'adapter *A Bronx Tale*, monologue présenté sur une scène new-yorkaise par l'acteur-auteur Chazz Palminteri. Depuis 1988, il est producteur : son TriBeCa Film Center est une des unités les plus actives de l'industrie cinématographique à New-York. Pour De Niro, comme pour son associé Jane Rosenthal, il s'agit simplement d'aider au développement de projets qui nous seraient proposés, pas forcément « populaires » mais qui nous intriguent par un ton neuf, original, ou personnel, que leurs auteurs soient jeunes ou pas. Et puis aussi d'engendrer nous-mêmes un certain nombre de projets. A New-York, j'y vis, j'aime y vivre », il vient de lancer une série télévisée, intitulée *TriBeCa*, dont il est coproducteur exécutif. « Je travaille tout de même avec les grands studios de Los Angeles - on ne peut l'éviter - mais j'ai choisi une autre voie. »

S'il suit de près les cinéastes européens - « Louis Malle et moi avons discuté d'un projet commun il y a quelques années ; il est toujours possible qu'il se réalise », - Robert De Niro a déjà plusieurs nouveaux films en chantier, notamment avec Francis Coppola, qui produira un *Frankenstein* réalisé par Kenneth Branagh, et, à nouveau, Martin Scorsese : « Chacun des films que nous avons tournés représente un moment à part dans ma vie. Quel que soit le résultat, quel qu'en soit l'accueil public. Nous avons toujours envie de travailler ensemble. »

HENRI SÉHAR

LE 46^e FESTIVAL DE CANNES

La réalité des désirs

Hommage à Fassbinder, avec la projection de trois de ses films dont un inédit en France

En attendant la rétrospective Fassbinder prévue à Paris à partir du 2 juin, le Festival présente *Tous les autres s'appellent Ali*, le *Secret de Veronika Voss* et un inédit, *Prenez garde à la sainte putain*, qui se passe dans un hôtel, hors saison. Des gens attendent, c'est une équipe de cinéma. Ils attendent le metteur en scène, la vedette, l'argent du film.

Situation que Fassbinder a dû vivre plus d'une fois. Il a donné son personnage de metteur en scène à Lou Castel. Eddy Constantine - qui fut l'idole de l'avant-garde allemande - tient son propre rôle. La « famille » est réunie, tous ceux de la troupe de Munich, l'Antiteater - producteur du film, Ingrid Caven, Ulli Lommel, Hanna Schygulla, Kurt Raab, Magdalena Montezuma, Werner Schreier... Fassbinder joue l'assistant, et la musique est de Peter Raben. *Prenez garde à la sainte putain* a été tourné en 1970-71. Présenté une fois au Festival de La Rochelle, le film n'est jamais sorti en France. Peut-être à cause d'une question de droit, car il est totalement maîtrisé, malgré la confusion du thème et les

condition de travail, quasiment celles de l'intrigue.

Le huis clos tourne à l'hystérie. Fassbinder raconte la difficulté d'être sincère, démontre l'inévitable brutalité des relations humaines. « Je ne retrouverai mon calme que quand il sera enanti », dit un garçon. Les histoires de coulerie sont sinistres plus que cyniques. Le sexe est désespéré, chacun est à l'affût d'un signe, d'un contact. Les personnages se connaissent que les rapports de domination. Ils tournent en rond autour d'un vide. Manque de certitude ? De père ? Fassbinder appartient à la génération qui les a reniés.

Tourbillon de gestes mécaniques

L'hystérie vire à la déliquescence, à la dérision généralisée. Chacun révèle son caractère le plus masqué. Les visages s'abîment. Puis le travail impose son rythme, son tourbillon. Tourbillon de gestes mécaniques, d'images sans paroles sur un chant d'opéra. Le travail comme une fuite en avant qui occupe et ne résout rien.

« Je ne retrouverai mon calme que quand il sera enanti », répète Lou Castel, sans que l'on sache, finalement, ce que représente ce « il ». Le film s'achève sur une citation de Thomas Mann en exergue : « Je suis souvent las à mourir de représenter ce qui est humain, sans y prendre part moi-même. »

Au-delà de l'anecdote, du pittoresque de personnages narcissiques, autant qu'exhibitionnistes, qui croient à « la réalité de leurs désirs », au-delà des états d'âme d'artistes désemparés, apparaît une inquiétude très profonde, une interrogation crispée sur la place à occuper dans un monde dont le sens se dérobe et dont, intensément, on ressent la violence. Après plus de vingt ans, *Prenez garde à la sainte putain* raconte avec force son époque, et une vérité qui la dépasse. Mais indique aussi, avec non moins de force, l'importance de Fassbinder, et pas uniquement pour le cinéma.

COLETTE GODARD

DANSE
THEATRE DE LA VILLE DE PARIS
SANKAI JUKU
DU 21 AU 28 MAI A 20H30
Yuragi
création mondiale
DU 1^{er} AU 5 JUIN A 20H30
Graine de cumquat
2 PL. DU CHATELET 42 74 22 77

Autant de signes particuliers

Cinéma en France offre un panorama sans exclusive de la production nationale

Pierre-Henri Deleau, délégué général de la Quinzaine des réalisateurs, a accepté, l'année dernière, la tâche supplémentaire d'un « rendez-vous renouvelé » avec les divers aspects de la production française. Et le Cinéma de France succéda fort heureusement à Perspectives du cinéma français, section parallèle qui avait besoin d'un changement radical d'orientation. Si l'on ne trouve pas, en 1993, un film évidemment comme *Le petit prince* d'Alain de Bresson, les œuvres présentées, d'auteurs déjà confirmés ou de jeunes réalisateurs, se distinguent par leur singularité et la diversité de leur inspiration.

C'est le très long métrage d'Hervé de Ruiter, *Ce grand bonheur*, qui a ouvert le Cinéma en France. Pendant presque trois heures, le cinéaste suit les émois et les déboires d'une petite bande d'étudiants en cinéma qui vivent leurs derniers mois de surréalisme avant l'entrée dans la vraie vie. De plaisanteries privées en sursis d'opérette et de cafonc (deux des filles participent à une revue dont la vedette est Benoît Régent, qui chante les *Gaillards* de Darius), ce long film survit à ses passages à vide.

Jean-Pierre Mocky, avec une déclaration fracassante énonçant une nouvelle prise de la Bastille, s'était porté candidat à la compétition. Il n'a pas réussi à prendre le Palais du Festival, mais il a trouvé une sorte de consécration à Cannes en France. Mocky est, depuis longtemps, un auteur dont on connaît les qualités et les défauts, le goût de la provocation et le besoin de filmer en traversant toutes les époques sans se plier aux modes. Il est revenu, avec le *Mari de Léon*, à Frédéric Dard/San Antonio, dont il avait adapté, en 1982, *Y a-t-il un Français dans la salle* ? Boris Lesaff, célèbre et tyrannique acteur-metteur en scène, est servi par Léon Yvard, comédien raté qui lui a vué une véritable passion et se prête en esclavage volontaire et en complice à toutes ses intrigues.

Cette chronique d'une amitié ambiguë (où la sexualité n'entre en jeu qu'à travers des personnages de femmes, Léon camouflant ainsi son attirance homosexuelle) a été broyée par Mocky à gros traits noirs, crutés, obscènes parfois, qui sont bien faits pour déranger le confort du spectateur. A travers les grossièretés des images et des dialogues (signés Frédéric Dard), l'histoire glisse vers la tragédie. Mocky, acteur, s'est emparé du personnage de Boris avec une sorte de génie de l'exécute qui, il faut bien le

dire, rend pile et comme effacé son partenaire Serge Riaboukine.

Je m'appelle Victor, de Guy Jacques, puise à la mythologie de l'imaginaire enfantin pour une fable, située en province en 1978. Basile, un gamin de onze ans délaissé par sa mère, est élevé à la campagne chez ses grands-parents. Amoureux d'une adolescente, il veut faire croire, pour qu'elle s'intéresse à lui, qu'il est la réincarnation d'un certain Victor autrefois engagé dans la Résistance. Le gosse a emprunté ce Victor aux souvenirs de Rose, la demi-sœur de sa grand-mère que tout le monde croit morte depuis 1944 et qui, paralysée des jambes, est volontairement recluse dans une chambre au premier étage de la ferme. C'est un peu compliqué. Le film s'égare entre un certain naturalisme et un réalisme poétique finalement polarisé sur Rose, c'est-à-dire Jeanne Moreau, dont le rôle divin et le talent vibrant sous les perruques et les oripeaux triomphent des pièges du rôle et d'un 90 % de leurs produits. M. Toubon, le ministre de la culture et de la francophonie, a lancé, le 16 mai, un avertissement aux « majors » américaines, dans le « bras de fer » qui oppose la France et les Etats-Unis dans le cadre des négociations du GATT (Accord général sur le commerce et les tarifs douaniers).

Les Etats-Unis veulent remettre en cause les quotas de production nationale sur les chaînes de télévision françaises. Ces dernières sont tenues de diffuser 60 % d'œuvres d'origine européenne, dont 40 % d'œuvres produites en langue nationale. Parallèlement, les chaînes de télévision sont tenues d'attribuer un pourcentage fixe de leur chiffre d'affaires à la

toute affaire sur un scénario plutôt mince. Dans les années 60, un orphelin d'origine italienne, âgé de dix-sept ans, est mis en apprentissage, dans le quartier juif de Paris, chez un tailleur bossu, extravagant et au cœur plein de bonté, qui va se conduire envers lui comme un père et lui faire un heureux sort. On se croirait, par les décors et la photographie, dans une bande dessinée rétro et, avec le personnage du tailleur juif, le seul qui soit vraiment bien dessiné, Jean Yanne raffe la mise.

Juste, incisif, humoristique

On retiendra plus volontiers la *Place d'un autre*, de René Féret, qui relève de cette inspiration autobiographique retrouvée par le cinéaste de la *Communauté solennelle* (sélection officielle de Cannes 1977) depuis 1990 avec *Baptême* et *Promesses d'été*. Thomas Gravel, jeune acteur de théâtre (Samuel Le Bihan, excellent), sombre dans la dépression nerveuse après le décès de son père et un accident de voiture dans lequel il a causé la mort d'un garçon de son âge. Thomas Gravel avait pris, auprès de ses parents, la place d'un

premier enfant fléchi en bas âge et dont on lui avait donné le prénom. Il passe dans cette œuvre, sous les arrangements fictionnels, une sensation de blessure profonde et d'amertume noircissant les paysages familiaux que René Féret avait peints avec tendresse dans *Baptême*.

Fort du succès, l'an dernier, de *Versailles rive gauche*, Pierre-Henri Deleau a sélectionné un moyen-métrage de Pascale Bailly, *Comment font les gens*. C'est une comédie de cinquante minutes, sur les difficultés sentimentales de deux hommes qui n'ont pas de boulot, mais un grand besoin d'amour, d'une fille plaquée incapable de vivre seule, d'une jeune femme qui travaille et voudrait être mieux aimée, d'une autre fille décidée à vivre seule et d'un couple de jeunes mariés mûrchant qui visitent un appartement. C'est du cinéma de comportement, incisif, humoristique juste ce qu'il faut pour ne pas escamoter la vérité sociale. C'est bien enlevé dans la mise en scène et l'interprétation. Encore une preuve que la « nouvelle filmée » apparaît comme une solution à la crise du scénario dont souffrent tant de films français.

JACQUES SICLIER

Les négociations du GATT

Il faut préserver l'« identité européenne »

affirme M. Toubon

« Si les Américains veulent se lancer dans une guerre, ils ont plus à perdre que nous. Nous consommons 90 % de leurs produits », M. Toubon, le ministre de la culture et de la francophonie, a lancé, le 16 mai, un avertissement aux « majors » américaines, dans le « bras de fer » qui oppose la France et les Etats-Unis dans le cadre des négociations du GATT (Accord général sur le commerce et les tarifs douaniers).

Les Etats-Unis veulent remettre en cause les quotas de production nationale sur les chaînes de télévision françaises. Ces dernières sont tenues de diffuser 60 % d'œuvres d'origine européenne, dont 40 % d'œuvres produites en langue nationale. Parallèlement, les chaînes de télévision sont tenues d'attribuer un pourcentage fixe de leur chiffre d'affaires à la

production audiovisuelle ainsi qu'à la production de films.

Pour les « majors » américaines, ces règles protectionnistes doivent être renégociées dans le cadre du GATT. Pour M. Toubon, qui devait tenter, le 17 mai, d'obtenir le soutien de ses collègues européens, « le cinéma et l'audiovisuel ne peuvent pas être traités dans le libre-échange comme d'autres produits commerciaux. C'est une position sur laquelle nous obtenons le soutien de nos partenaires. Ils savent très bien qu'il y a de l'identité européenne ».

« A partir du moment où l'on a décidé de ne pas accepter de compromis, je ne vois pas comment les Américains pourraient nous faire céder », a-t-il ajouté, en précisant qu'il renouvellerait les « majors » américaines les 19 et 20 mai à Cannes.

M. Toubon, qui a reçu les syndicats de techniciens et ouvriers à Cannes, a affirmé qu'il présenterait prochainement un plan de relance des industries techniques et de l'emploi cinématographique qui favoriserait « la réalisation des tournages à des prestations. Le défilé de l'Union de la LTC a tiré la sonnette d'alarme et confirmé mon inquiétude. Il faut trouver une solution de reprise moins défavorable que celle proposée par l'Etat. Il faut aussi éviter que ces laboratoires soient repris par des étrangers et des Américains ».

En ce qui concerne les studios de Boulogne, le ministre s'est déclaré « prêt à s'entremettre » pour que le projet de la société immobilière Phénix évolue dans un sens plus favorable.

ARTS

Mort du peintre Edouard Pignon

Un fidèle du modernisme pictural

Le peintre Edouard Pignon est mort le 14 mai dans sa maison de La Courneuve (Seine). Il était âgé de quatre-vingt-huit ans.

Dans l'histoire de l'art français au vingtième siècle, la place d'Edouard Pignon ne fait guère de doute : il est de ceux qui ont ressenti comme une révolution décisive la révélation de Picasso et de Matisse, de ceux qui se sont appliqués sans faiblesses ni reniements à faire fructifier leurs audaces et leurs découvertes. De son œuvre, quelques toiles-clés, *L'ouvrier mort*, la série des coqs et des nus, se détachent pour s'inscrire naturellement dans la tradition du modernisme.

Edouard Pignon naît à Bully, dans le Pas-de-Calais, le 12 février 1905, dans une famille de mineurs et entre à la mine, comme son père et ses oncles avant lui, en 1920. Il travaille ensuite dans une cimenterie, puis dans diverses usines de la région parisienne, où il décide de s'établir en 1927 afin de suivre enfin l'enseignement artistique auquel il aspirait depuis longtemps. Jusque-là, en dépit de son goût pour la peinture et le dessin, il avait dû se contenter de copier des cartes postales et des photographies. A Paris, il découvre tout à la fois le Louvre, Cézanne et Picasso, « impressionné par une sorte de vérité qu'il y avait dans ses toiles ». Il suit les cours du soir de la Ville de Paris et ceux de l'Ecole des arts appliqués. Simultanément, il s'inscrit à l'Université ouvrière et assiste aux cours d'économie politique de Nizan et de Rapoport, acquérant de la sorte tout à la fois une culture picturale et politique. Il adhère au Parti communiste français en 1933.

En 1934, il expose à l'Association des écrivains et artistes révolutionnaires en compagnie de Fernand Léger et d'André Lhote, alors son plus fidèle soutien. En 1936, il peint la première version de *L'ouvrier mort*, toile manifeste inspirée de ses souvenirs d'enfance, grèves et coups de

grison. Son style se définit alors à la croisée des influences majeures qui parcourent l'art français de l'entre-deux-guerres. Sensible aux exigences de construction d'un Braque, fort marqué par Picasso et par Cézanne, Pignon s'efforce d'associer à leur exemple le chromatisme issu du fauvisme. Comme Lhote, qui achète l'une de ses toiles en 1938, comme Jacques Villon, il se veut alors peintre de synthèse et de sujets « humains ».

Tonalité politique et sociale

Dès 1941, il rejoint la Résistance et participe la même année à l'exposition des « Jeunes peintres de tradition française ». Tous ont en commun de refuser de rien concéder aux impératifs anti-modernes proclamés par la « Révolution nationale ». La « tradition » dont se réclament alors Pignon, Entier, Fougeton, Gischia et Bazaine est celle de Cézanne, de Matisse et de Picasso, par opposition à tous ceux, officiels ou artistes, qui prétendent urgent d'en revenir à l'académisme le plus éculé. En 1943, les mêmes artistes exposent ensemble à nouveau, s'intitulant « Douze peintres d'aujourd'hui ».

Après la Libération, Edouard Pignon donne à son œuvre une tonalité politique et sociale de plus en plus marquée. En 1945, à Collioure, il peint les *Remailleuses de fil*, puis, à Ostende, le port, les marins et leurs travaux. Quand éclate la « querelle de l'abstraction », querelle largement relayée par le PCF et les écrits polémiques d'Aragon, Pignon choisit son camp sans équivoque et se prononce contre une abstraction « négation de la vie et paresse de l'esprit ». En 1949, il expose à Paris ses toiles d'Ostende, les *Mineurs de Marles-lez-Mines*. De 1952 date sa seconde version, très dramatique, de *L'ouvrier mort*.

Sur un point cependant, mais un point capital, Pignon se refuse à épouser sans critique les positions esthétiques du PCF. Alors que Fougereon est été comme l'héritier de

David et l'inventeur d'un nouveau classicisme, alors que Picasso se brouille avec le parti pour avoir publié un portrait de Staline jugé trop peu ressemblant, Pignon ne concède rien aux tenants de la ligne claire et du trompe-l'œil. Moderne, il élève, il élève le dessin. Picassoien, il se veut, Picassoien il est, mais il a tel point qu'il rejoint son inspirateur à Vallauris en 1951, et collabore à sa production de céramiques et de poteries pendant plusieurs années.

Son évolution dans les années 50 et 60 s'inscrit dans la logique de cette fidélité au modernisme pictural. Quoique les sujets de Pignon demeurent parfois marqués d'ouvriérisme, quoiqu'il représente des électriciens au travail et des moissonneurs battant les épis, des motifs plus légers s'introduisent dans son œuvre : paysages méditerranéens, nus opulents, plongeurs, combats de coqs d'un lyrisme chromatique très soutenu. La synthèse de la ligne constructive et de la couleur pure s'accomplit alors dans des œuvres chamarrées, volontiers décoratives, souvent empreintes de monumentalité. Ses grands nus rouges aux arabesques enchaînées méritent ainsi de figurer dans la descendance de Matisse et de Van Dongen.

Il accomplit simultanément une œuvre importante de décorateur pour le TNP de Jean Vilar et illustre au moyen de lithographies aussi bien Maurice Solé que Paul Valéry. Des expositions rétrospectives lui rendent hommage à plusieurs reprises : au Musée d'art moderne en 1966, au palais Galliera en 1970, en Roumèze, en Hongrie et en Pologne entre 1973 et 1975. En 1980, en compagnie de son épouse, l'écrivain Hélène Parmelin, Edouard Pignon quitte le PCF et s'en explique publiquement, condamnant l'invasion soviétique l'Afghanistan, « le chauvinisme et la xénophobie du parti ». En 1985, un hommage lui est rendu au Grand Palais en deux cents tableaux, récrit d'un itinéraire artistique d'une remarquable rectitude.

PHILIPPE DAGEN

A L'OCCASION DE LA SORTIE DE SON MINI-ALBUM LIVE (DONT 3 TITRES INÉDITS)

KEZIAH JONES

LE CONCERT D'UN SOIR

LUNDI 17 MAI - 22 H 30

PRÉSENTATION FRANCIS ZÉGUT

RTL

CULTURE

DANSE

Dix-sept minutes d'ivresse

Barychnikov entame par Nantes une tournée européenne

NANTES

de notre envoyée spéciale

Nous voilà punis. L'an dernier, au Théâtre des Champs-Élysées, Mikhail Barychnikov présentait son nouveau groupe de danse contemporaine, le White Oak Dance Project : la critique et une partie du public grincèrent, principalement en raison de la médiocrité des chorégraphes (le Monde du 10 mars 1992). Mécontent, le danseur a décidé de bouder Paris. C'est à Nantes - peut-être parce qu'elle possède une toute nouvelle Cité des congrès, qui lui offrait son plateau pour huit jours de répétitions - qu'il vient de commencer sa tournée européenne : ce sera sa seule escale française.

Le châtiment, avec «Micha», c'est son engagement incompréhensible (et semble-t-il incurable) pour le chorégraphe Mark Morris - qui fut, rappelons-le, le successeur de Béjart à la Monnaie de Bruxelles pendant trois ans, et n'y déclina pas l'enthousiasme. Le nouveau programme du White Oak commence et finit par du Mark Morris. La pitule n'est pas trop amère pendant la première pièce, *Trois Préludes* (de Gershwin), parce que c'est un solo pour Barychnikov pourtant ici sous-employé. La dernière, *Musée et Unlaid*, pour cinq danseurs, sur une musique de Henry Cowell, réussit à se dérouler sans offrir un seul mouvement, un seul enchaînement un peu original.

Jacques de Hanyu Holm, présente au moins un intérêt historique : cette première de la *Modern Dance*, récemment disparue presque centenaire, a fait l'essentiel de sa carrière

en Amérique où elle fut une grande pédagogue (Alwyn Nikolais, entre autres, a été son élève). Elle ne possède ni le lyrisme de Martha Graham ni le lyrisme de José Limon, mais c'était un «châlon» à connaître.

Venons-en enfin à ce qui justifiait à soi seul l'aller et retour à Nantes et pourrait nous entraîner beaucoup plus loin. *Pergolesi*, un solo de dix-sept minutes réglé pour Barychnikov par Twyla Tharp, sur des pièces de Pergolèse comme le titre l'indique. Tharp connaît admirablement «Micha» et ses possibilités infinies - elle a créé pour lui, notamment, l'incroyable *Push Comes To Shove*, et réalisé pour la télévision américaine une émission restée célèbre, «Barychnikov by Tharp». Elle sait utiliser son passé de danseur classique comme ses aptitudes au découpage moderne de l'espace, son humour, sa rapidité et sa décontraction, l'incroyable netteté de ses mouvements, bref son génie. Très chic, mi-dandy, mi-Jean Borotra dans son costume blanc, Barychnikov bouge comme seuls ont bougé avant lui Fred Astaire et Jean Babilée. Ce dernier, d'ailleurs, avait fait le voyage à l'invitation de «Micha», qui lui voue une admiration sans borne, payée de retour. Avis de recherche : qui leur règlera un pas de deux ?

SYLVIE DE NUSSAC

► Barychnikov et le White Oak Dance Project se produisent les 18 et 19 mai à Francfort, le 21 à Hambourg, le 23 à Zurich, les 26 et 27 à Berlin, les 29 et 30 à Munich, le 2 juin à Stuttgart, les 9 et 12 à Milan.

Quand Roland Petit était un géant

La force et l'audace des ballets créés par le chorégraphe dans l'immédiat après-guerre

PROGRAMME ROLAND PETIT

ou Palais Garnier

Quel talent habitait Roland Petit quand il avait vingt ans ! La seconde guerre mondiale s'achève, le jeune homme est gonflé d'espoir, pressé de s'exprimer. Cette force de l'âge dans les *Forains* (1945), le *Loup* (1953) et l'illustre *Jeune Homme et la Mort* (1946). Ce chef-d'œuvre peut, à lui seul, justifier la notoriété d'un chorégraphe devenu depuis plusieurs années. Mais, à vingt ans, Roland Petit est un prince : il sait d'une pirouette montrer qu'il connaît ses classiques, d'un seul geste s'imposer en novateur, camper un personnage, une émotion. Il a créé les Ballets des Champs-Élysées avec Roger Eudes, Boris Kochno et Irène Lidova. Son père, cuisinier, finance l'aventure. Et le gotha artistique entoure l'enfant prodige.

Les *Forains*, sur la musique d'Henri Saugnet, dans des décors et des costumes de Christian Bérard, peut être vu comme une réplique à *Parade*. Il dessine - avec des lumières magiques - l'envers du décor, la pauvreté masquée par le clinquant, dans la ligne réaliste des acrobates tristes que Picasso peignait au début du siècle. Les spectateurs qui entourent un chapiteau de fortune ressemblent à ceux des clichés de Robert Doisneau. Le ballet a été donné le 25 mars 1945. Paris est libéré, mais la guerre n'est pas finie. Les trouvailles sont plus visuelles que chorégraphiques, les costumes sont raffinés et la simplicité de la mise en scène, digne d'un prestidigitateur. Il faut signaler aussi la petite fille acrobate, Fanny Rant, de l'Ecole de l'Opéra, à fond.

Du *Loup*, seule musique écrite spécialement pour le ballet par Henri Dutilleul, et dans les décors en trois dimensions de Carzou, au-delà de l'excellence de tous les danseurs, il faut retenir le *Loup*. Un rôle somptueux, moderne, magistralement imposé par Kader Belarbi. L'animal vit sous nos yeux : d'une cambrure, d'un trébuchement de la cuisse, de ses doigts pointés, piques contre les tempes, index tendus au-dessus de la tête, pas glorieux.

On connaît l'histoire : le jour même de ses noces, une jeune mariée tombe amoureuse d'un loup qui a pris l'apparence d'un homme. Quand elle découvre la vérité, elle ne le quittera pas. Les villageois, suront le loup et la jeune femme. Kader Belarbi, sans hésitation, apporte à son rôle l'attraction sexuelle et la beauté qu'on attribue à l'animal, mais aussi le courage et la liberté.

Avec Marie-Claude Piétrigalla, interprète de la Mort dans le *Jeune Homme et la Mort*, on n'a jamais vu un tel parti pris de violence. La danseuse crache comme une chatte furieuse, contre la proie qu'elle est

venue chercher. Le jeune homme va se suicider. Elle ordonne, les poignets martelant, la main gantée de noir menace, la robe jaune vif claquant. Cette Mort-là ne se sert pas de sa beauté pour enjôler, mais pour convaincre qu'il faut en finir. Etourdissante de cruauté.

Nathalie Philippart, qui créa le rôle avec Jean Babilée - elle allait devenir la femme du danseur - y mettait, certes, plus de tendresse. Et Zizi Jeanmaire, plus de glamour. Les décors de Georges Wakhevitch, l'enseigne Citroën qui clignote dans la nuit, les toits de Paris, la passerelle de Bach - une idée de dernier instant de Cocteau - la salopette du héros, la chorégraphie circulaire (la Mort qui tourne autour du Jeune Homme, et lui autour d'elle pour lui échapper), tout dans ce ballet avait décidé de pactiser avec l'éternité.

DOMINIQUE FRÉTARD

► Prochains spectacles : les 17, 18, 19, 21 et 22 mai. 18 h 30. Places de 30 à 380 F. Opéra Garnier. Tél : 47-42-83-71. L'autobiographie de Roland Petit, *J'ai dansé sur les flots*, est parue chez Grasset. 329 p., 125 F.

Naissances

Sylvie BRUNEL et Eric BESSON, Alexandre, sont heureux de faire part de la naissance de

Guillaume,

le 3 mai 1993.
39-41, rue d'Artois,
75008 Paris.
La Ferme des Roches,
26290 Dombré.

Michel et Marie-Claude HURTIG ont la joie d'annoncer la naissance de leur petite-fille,

Mathilde,

filles de Marie-Hélène HURTIG et de Daniel OZIOU, le 11 mai 1993, à Pertuis.

M. Joseph VATURI, Nicole et Marcel DIDI, Alice et Daniel MORGANE, Maud et Georges DIDI-HUBERMAN, ont la joie d'annoncer la naissance de

Samuel,

Paris, le 13 mai 1993.

Décès

Yvonne Corbin, son épouse, Geneviève et Jacques Bonissent, ses enfants, Denise Bonisset, sa nièce, et toute la famille, à laquelle se joint l'Amicale des déportés de Mauthausen, dont il était le vice-président, font part du décès, le 8 mai 1993, de

Robert CORBIN, chevalier de la Légion d'honneur, médaille de la Résistance.

Les obsèques ont eu lieu le 13 mai, à Tarascon (Var).

« La Réserve », route de Lorgues, 83460 Tarascon.

M. le baron LÉNAE de MENASCÉ, est décédé à l'âge de quatre-vingt-trois ans, le 5 mai 1993, au château de Lury.

Cet avis tient lieu de faire-part.

La famille.

Silvio PELLAS,

a été rappelé à Dieu le samedi 15 mai 1993, dans sa soixante-treizième année.

Une messe sera célébrée à sa mémoire le mercredi 19 mai, à 10 h 30, en l'église Saint-Jacques-du-Haut-Pas, 252, rue Saint-Jacques, Paris-5.

De la part de Giovanni, son épouse, Frédéric et Sylvie, son fils et sa belle-fille, Paul, Emma, Faïce et Maria-Pia, ses frères et sœurs, et toute sa famille.

Ni fleurs ni couronnes, mais des dons peuvent être adressés à la Fondation pour la recherche médicale, 34, rue de Varenne, 75007 Paris.

73, boulevard Saint-Michel, 75005 Paris.

CARNET DU Monde

M. Courtis Flavian, son épouse, M. et M. Stéphane Constantieux, ses enfants, M. Pierre Flavian, son fils, ont la douleur de faire part du décès de

M. Conrad FLAVIAN,

commandeur de la Légion d'honneur, croix de guerre 1939-1945, médaillé de la Résistance, compagnon de la Libération,

survenu le 15 mai 1993, à l'âge de quatre-vingt-dix ans, à Paris-16.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 18 mai, à 14 heures, en l'église Saint-Honoré-d'Eylau, 66 bis, avenue Raymond-Poincaré, Paris-16.

14, rue des Sablons, 75116 Paris.

Arradon. Paris. Tours. Rennes. Bois-Colombes.

Danielle Leduc, son épouse, Catherine et Jean-Claude Lavenir, Frédéric et Claude Lequin, ses filles et gendres, Franck, Raphaëlle, Clément, Philippe, ses petits-enfants, Camille et Simon Leduc, Charlotte et Omer Van Vlierberghe, Léone Angibot, ses frères, sœurs, beaux-frères, belles-sœurs, ont la douleur de faire part du décès de

Jean LECLERC,

de l'Ecole normale supérieure de Saint-Cloud (promotion 1949), survenu le 14 mai 1993, à Vannes.

La cérémonie de crémation aura lieu le mardi 18 mai, à 15 h 30, au crématorium de Lorient, à Lorient.

Hélène et Alexandre Nicot, M. Jean-Louis Nicot, M. et M. Henri Laisné, et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. Christiane NICOT,

née Laisné, survenu à l'âge de cinquante-trois ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 19 mai 1993, à 10 h 45, en l'église Saint-Leu-Saint-Gilles, à Thiais.

17, rue de l'Union, 78600 Maisons-Laffitte.

M. et M. Lucien Bordet et leurs fils, M. et M. Jean-Louis Bordet et leurs filles, ont la douleur de faire part du décès de

M. Annie PERRIN,

veuve de Maurice Perrin, administrateur civil au gouvernement général d'Alger,

à l'âge de soixante-seize ans.

L'inhumation a eu lieu à Lacropte (Dordogne), le 12 mai 1993, dans la plus stricte intimité.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

Messes anniversaires

Tous ceux qui ont connu et aimé

Cino Del DUCA

sont priés d'assister ou de s'unir d'intention à la messe qui sera célébrée pour le vingt-sixième anniversaire de son décès, le vendredi 28 mai 1993, à 10 h 30, en l'église de la Madeleine, place de la Madeleine, Paris-8.

De la part de M. Simone Cino Del Duca.

M. Micheline Ronard, M. André Urwand, Famille Et amie, vous avertis que la messe anniversaire du décès de

Vincent LEGRET

sera célébrée en la paroisse Sainte-Jeanne-de-Chantal, porte de Saint-Cloud, le mardi 18 mai 1993, à 12 h 15.

Priez pour lui.

Pour le premier anniversaire de la mort de

Guy MAGNAN,

une messe sera célébrée à son intention le 20 mai 1993, jour de l'Ascension, à 11 heures, en l'église Saint-Pierre de Neuilly.

Anniversaires

Le 18 mai 1989, René BLETTERIE nous quitte.

« Quelquefois le réel déstabilise l'espérance, c'est pourquoi, contre toute attente, l'espérance survit. » René Char.

Le 18 mai 1990, Bernard CHARLIER, professeur de lettres, DESS de psychologie clinique et pathologique, nous quitte prématurément.

Ses parents demandent à celles et ceux qui l'ont connu et aimé de garder en leur cœur le souvenir de son sourire.

Michel COTTÉ

nous a quittés il y a cinq ans, le 16 mai 1988.

24 décembre 1955-18 mai 1989.

Denis DURGET.

Nous ne l'oublions pas.

Communications diverses

La Fondation Jean-Jaurès organise un séminaire sur la réforme de la Constitution tous les mercredis, du 19 mai au 30 juin.

Avec M. F. Bechtel, C. Carassonne, L. Cohen-Tanugi, J.-C. Collard, O. Dubanet, F. Hollande, A. Lénès, J. Le Garrec, F. Luchaire, P. Mauroy, D. Maus, J.-L. Mélenchon, M. Pezet, D. Soulez-Larivière, G. Vedel.

Renseignements : Gilles Finckelstein, au 40-72-21-21.

LOTTO 1985 SAMEDI 16 MAI 1993

6 21 22 30 42 44 18

5 594 300 F

2 87 540 F

3 7 055 F

4 24 781 F

5 18 F

20 35

6 7 371 020 F

11 93 590 F

12 8 070 F

13 14 F

15 14 F

16 14 F

17 14 F

18 14 F

19 14 F

20 14 F

21 14 F

22 14 F

23 14 F

24 14 F

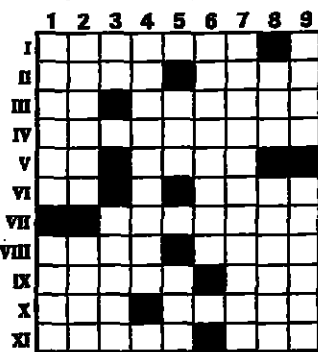
25 14 F

26 14 F

27 14 F

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 6041



HORIZONTALEMENT

1. Taper dans la rue. - 2. N'est pas neuve quand elle est repue. Dernière limite pour une rencontre. - 3. Conjonction. Excédée. - 4. Parfois adressé avant de procéder à l'expédition. - 5. Est souvent sur la planche. Regarde comme un coq. - 6. Préposition. Pour les grandes toilettes, autrefois. - 7. Vraiment accablé. - 8. Un sommet. Pas gâté. - 9. Pratique du plus haut intérêt. Apparus. - 10. Pronom. Cube pour les volumes. - 11. Pas imaginaires. Possessif.

VERTICALEMENT

1. Durée d'attente pour la papillon. Sent bon en Russie. - 2. Peut-être assimilés aux lumières de la ville. Rivière. - 3. Adverbe. Apporte une distraction. - 4. Mettre la ceinture. - 5. Le chien par rapport à l'homme. En Allemagne. - 6. Débarassés des broussailles. - 7. Des endroits où l'entrée est payante. - 8. Quantité insuffisante. Grande, c'est un parc. - 9. Une question. Raisonnable.

Solution du problème n° 6040

Horizontalement

1. Caparaçon. Effat. - 2. Anus. - 3. Pe. Oaristys. Fur. - 4. Amour. Avara. - 5. Ric. Il. N.B. Crt. - 6. Aqueduc. Mus. Tan. - 7. Cul-de-sac. Eloi. - 8. Guf. Motel. Chp. - 9. Sanguar. Elna. - 10. Impie. P6. - 11. Eau. Arrière. Car. - 12. Fusiller. Averti. - 13. Fil Rd. Rd. Béguin. - 14. Eta. Et. Il. Est. - 15. Tesson. Usine. Eu.

Verticalement

1. Capitular. Iole. - 2. Anus. - 3. Pe. Oaristys. Fur. - 4. Amour. Avara. - 5. Ric. Il. N.B. Crt. - 6. Aqueduc. Mus. Tan. - 7. Cul-de-sac. Eloi. - 8. Guf. Motel. Chp. - 9. Sanguar. Elna. - 10. Impie. P6. - 11. Eau. Arrière. Car. - 12. Fusiller. Averti. - 13. Fil Rd. Rd. Béguin. - 14. Eta. Et. Il. Est. - 15. Tesson. Usine. Eu.

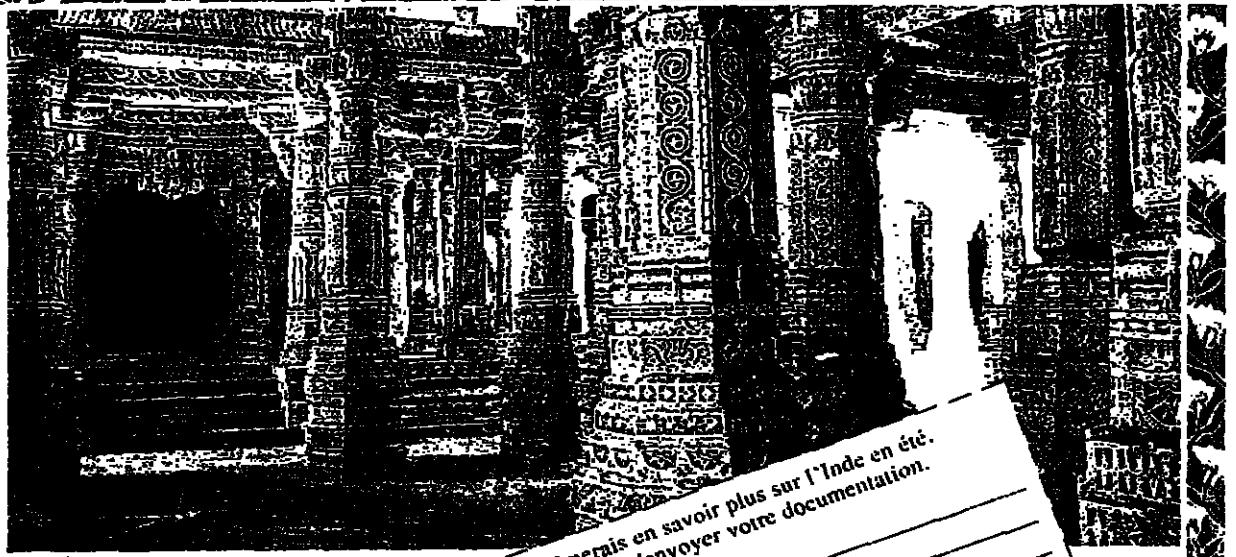
GUY BROUTY

L'été est une saison merveilleuse pour se rendre en Inde : tout y est plus tranquille, et les prix sont beaucoup plus bas.

Les sites touristiques, comme les magnifiques temples et palais du Rajasthan, sont paisibles et plus faciles d'accès. Pour vos achats aussi, c'est la saison la plus avantageuse. Et partout en Inde, l'été offre un vaste choix d'activités, dans un cadre agréable et verdoyant : golf, tennis, trekking, rafting, etc. Mais vous pouvez aussi vous détendre au bord de la piscine de votre luxueux hôtel.

L'Inde est pleine de charme en été. Alors, contactez dès aujourd'hui votre agent de voyage.

Les trésors d'un passé fantastique. A des prix fabuleux.



J'aimerais en savoir plus sur l'Inde en été. Veuillez m'envoyer votre documentation.

Nom : _____

Adresse : _____

Office de Tourisme Inde
P. 101 de La Madeleine - 75009 Paris
Tél : 1-42-45-90-90
Fax : 1-42-45-01-10
Ouvert tous les jours

India

ÉCONOMIE

Les difficultés budgétaires et sociales outre-Rhin

Déficits allemands

Un « pacte de solidarité » a été conclu il y a tout juste deux mois en Allemagne. Pourtant, des discussions s'ouvrent à nouveau outre-Rhin sur la dégradation des finances publiques. Ce « pacte », signé par tous les partis politiques dans un concert d'autocongratulations, devait pourtant consolider les dépenses de Bonn et des régions et assurer un financement à long terme de la réunification. Nous en sommes loin. Plusieurs parlementaires de la majorité estiment que rien n'a été réglé et réclament ouvertement qu'on ouvre le dossier. La cause immédiate en est le gonflement des déficits du fait de la récession qui ramène en cause l'ensemble de calculs trop optimistes.

Par rapport aux prévisions, le manque à gagner pour l'ensemble des budgets publics (État, Länder, communes), serait de plus de 5 milliards de marks cette année (1), puis de 25 milliards en 1994, de 32 milliards en 1995 et de 41 milliards en 1996. Quelles que soient la date et l'ampleur de la reprise économique, la dégradation des comptes publics se poursuivra inexorablement. Rien que pour le budget fédéral, le besoin supplémentaire est estimé à 12 milliards l'an prochain, l'équivalent de 40 milliards de francs.

Le déficit du budget fédéral sera en 1993 d'environ 70 milliards de marks contre 38 milliards prévus encore à l'autorité fédérale. Alors que ce même déficit devait par les vertus du « pacte » redescendre à 29 milliards en 1994 et à 26 milliards en 1995, il est désormais acquis que le trou restera d'au moins 70 milliards lors des deux années qui viennent.

Il va donc falloir tout remettre sur la table. Sans doute en décidant de nouveaux impôts dès l'an prochain, contrairement aux vœux du chancelier, qui voulait les reporter au-delà des élections générales de la fin 1994. Sans doute aussi en coupant cette fois dans les dépenses sociales, ce que le pacte avait évité sous la pression de l'opposition sociale-démocrate (SPD). La ministre des finances, Theo Weigel, a perdu beaucoup de crédibilité lorsque les parlementaires de Bavière, la semaine passée, n'ont pas voulu de lui comme ministre-président de cette région. Le SPD a été décapité par le retrait de Björn Engholm. Il faut ajouter que les experts du ministère des finances, qui s'étaient trompés grossièrement dans leurs calculs, ne sont pas en mesure de s'imposer. Autrement dit, ni les politiques ni les fonctionnaires n'ont le poids suffisant. Le Bundesbank, qui multiplie les appels à la rigueur, risque de s'irriter des impulsions de Bonn.

ERIC LE BOUCHER

(1) Un mark vaut environ 3,40 F.

○ L'économiste Romano Prodi a été nommé, samedi 15 mai, président du premier holding public italien IRI (Institut de la reconstruction industrielle), après la démission vendredi de Franco Nobili, accusé le 12 mai pour corruption. Cette nomination s'est faite sur proposition des trois ministres du gouvernement Ciampi, Piero Barucci (trésor), Paolo Savona (industrie) et Luigi Spaventa (budget). Elle devra être ratifiée par le conseil d'administration du groupe public. Romano Prodi avait déjà présidé l'IRI au milieu des années 80. Michele Tedeschi demeure administrateur délégué, numéro deux dans la hiérarchie de l'IRI.

Le compromis dans la métallurgie de l'ex-RDA reste fragile

FRANCFORT

de notre correspondant

Les Allemands de l'Est vont devoir apprendre à arrêter une grève. Après deux semaines de conflits salariaux dans la métallurgie, le compromis conclu vendredi 14 mai à Dresde, en Saxe, semblait devoir mettre fin aux mouvements. Comme il est de tradition, ce premier accord local devait servir de modèle pour les autres Länder et pour la sidérurgie, en grève également depuis deux semaines (le Monde daté 16-17 mai). Or, samedi 15 mai, le conseil économique du syndicat IG Metall de la région de Brandebourg a refusé le texte. Dans la sidérurgie, les négociations se sont rompues dimanche, le patronat comme le syndicat refusant les termes du compromis. IG Metall appelle dans cette branche à deux nouvelles semaines de grèves. En Saxe, les salariés sont appelés à se prononcer lundi et mardi.

Il apparaît pourtant difficile aux salariés d'améliorer encore un compromis qui semble déjà en leur faveur. IG Metall de Saxe a accepté que le rattrapage des

salaires ait lieu, au bout de cinq étapes, en 1996 et non plus en 1994. Deux ans plus tard donc. Le syndicat a aussi admis que les entreprises déclarées en grande difficulté par une commission spéciale paient leurs salariés en dessous du niveau contractuel. Une « clause de sortie » essentielle pour donner de la souplesse aux rémunérations alors que beaucoup d'entreprises sont au plus mal.

Ces concessions semblent compensées largement par celles du patronat, qui a accepté de son côté que, contrairement à son exigence de départ, le rattrapage des salaires reste programmé à l'avance indépendamment de l'évolution de la productivité. Le patronat a dû également céder à la demande d'IG Metall d'être présent directement dans la commission qui jugera quelles entreprises auront droit à la clause de sortie. Le patronat est prêt de beaucoup que la décision soit prise au niveau même de l'entreprise (par le comité d'entreprise), ce qui aurait sans doute permis de déroger plus souvent aux salaires de la branche.

E. L. B.

Les négociations du GATT

Un pré-accord se serait dégagé à Toronto sur la diminution des droits de douane

Arrêté la semaine dernière par le gouvernement Balladur, le mémorandum français sur l'Uruguay Round sera au centre des entretiens que doit avoir, lundi 17 mai à Paris, le vice-président de la commission de la CEE, Sir Leon Brittan, avec les différents ministres, partie prenante aux négociations du GATT.

Si, jusqu'ici, Bruxelles s'est bien gardé de commenter la position du gouvernement français, en particulier sa demande pour l'ouverture des marchés tiers aux produits industriels et aux services, Paris ne peut qu'être satisfait de la réunion « quadrilatérale »

(CEE, États-Unis, Japon, Canada) qui s'est tenue ce week-end à Toronto (Canada).

Un « pré-accord » semble en effet s'être dégagé, les Japonais ayant notamment accepté de diminuer les droits de douane sur plusieurs centaines de produits manufacturés. « Nous avons accompli tout ce que nous étions en mesure d'attendre de cette réunion », a indiqué Sir Leon Brittan. Le contenu du document mis au point à Toronto devait être précisé au cours de deux réunions – le 2 juin à Paris et le 24 juin à Tokyo – avant le redémarrage des négociations du GATT à Genève.

Sur une période de dix ans, selon l'INSEE

Un manque à gagner d'un million d'emplois

En utilisant les données du recensement de 1990, l'INSEE s'est livré à un examen minutieux des évolutions de l'activité professionnelle et de l'emploi au cours de ces dix dernières années. Le résultat, publié dans la revue *Economie et statistique* (N°261) est passionnant. En plus de confirmations, attendues, un certain nombre de lieux communs sont mis à mal. Ainsi, la productivité et la réorganisation du travail auraient empêché que soient créés un million d'emplois supplémentaires entre 1982 et 1992...

Réalisées à partir des nouvelles données fournies par le recensement de 1990, les études de l'INSEE publiées dans la dernière livraison de *Economie et statistique* permettent de faire un utile retour en arrière sur les évolutions de « l'activité professionnelle et de l'emploi », telles qu'elles se sont produites au cours des dix dernières années. Elles ont le mérite de fixer les idées, d'éclairer les tendances, et d'apporter un certain nombre de confirmations.

Ainsi, y apprend-on que, pendant la période 1982-1990, prolongée depuis, la seule évolution démographique a en moyenne amené 200 000 actifs supplémentaires sur le marché du travail, dont 20 000 étrangers. Mais, révèle l'INSEE, cette croissance est « presque entièrement le fait des femmes », puisque, parmi celles âgées de vingt-cinq à cinquante-quatre ans, on a compté chaque année 150 000 actives de plus que le taux d'activité ne faisait vraiment qu'avec le troisième enfant. A ce changement irréversible de comportement aux âges intermédiaires, a correspondu, chez les jeunes, une prolongation de la scolarité et, chez les hommes dont le nombre d'actifs n'augmente plus pour la première fois, un départ à la retraite de plus en plus précoce.

Globalement, les mouvements sont significatifs. Tandis que l'emploi progressait de 3,7 % en huit

ans, le chômage augmentait de 35,3 %. Aux 800 000 emplois supplémentaires créés, répondaient les 700 000 chômeurs de plus. Certes, le tertiaire se développe, qui a été capable d'accroître ses effectifs de 2 millions de personnes, notamment à cause du phénomène d'externalisation qui voit les entreprises industrielles se séparer de leurs tâches de services. Mais les autres secteurs enregistrent un lourd déficit. Pendant la même période, l'agriculture a perdu 500 000 emplois, l'industrie autant, et le bâtiment-travaux publics de l'ordre de 125 000. Désormais présents dans l'activité tertiaire, les ouvriers sont en baisse de 14 % (-400 000). Au déclin industriel des régions du Nord et de l'Est répond le développement du tertiaire en Ile de France et dans les régions du Sud.

S'agissant des qualifications, les mouvements sont également impressionnants. Un tiers des jeunes actifs ont au moins le baccalauréat, contre 25 % en 1982, mais le lien entre la formation et la qualification devient moins direct. Progressivement, l'emploi non qualifié se déplace de l'industrie vers le tertiaire, des hommes vers les femmes, des ouvriers vers les employés, principalement du commerce et des services aux particuliers. Globalement, on assiste à une hausse rapide des qualifications dues à la réorganisation du travail et, pourtant, l'INSEE prend bien soin de faire observer, notamment pour les professions commerciales, qu'un diplôme n'est pas toujours nécessaire pour atteindre le statut de cadre.

Au-delà de ces résultats, le travail de l'INSEE met en évidence des phénomènes qui révèlent des changements parfois inquiétants ou qui contredisent des idées préconçues. Par exemple, le poids des inactifs et des chômeurs s'alourdit puisqu'on en compte 124 pour 100 actifs occupés en 1990 contre 138 en 1975. Il y a ensuite la tendance, observée chez les diplômés, à s'orienter vers les emplois stables, « à statut » parfois, en tout cas relativement protégés des risques du chômage. Cela explique que 40 % des agents de niveau C de la fonction publique soient titulaires

du bac, tout comme une proportion équivalente d'employés de banque et d'assurance. Par leur réussite aux concours administratifs, ils écartent des jeunes moins formés.

Des conséquences troublantes s'ensuivent. Le nombre de bacheliers qui occupent un poste d'employés est, en dix ans, de 10 % supérieur à la normale : ils sont 170 000 à être des ouvriers qualifiés (+17 %, par rapport à 1982) et les titulaires d'un brevet ou d'un bac professionnel représentent 30 % des ouvriers non qualifiés de type industriel, contre 19 % en 1982. De même, 450 000 salariés, contre 80 000 en 1982, ont un niveau supérieur à la licence et n'appartiennent pas pour autant à l'encadrement.

Parmi les surprises, l'image conventionnelle d'une croissance de l'emploi dans les services se traduisant par une déqualification et le développement de « petits boulots » ne résiste pas à l'analyse, ni en structure, ni en évolution, sur la période 1982-1990, écrit l'INSEE. Mais il y a aussi l'indication selon laquelle, « si la structure des qualifications était restée la même », la croissance aurait permis la création de 2,2 millions d'emplois salariés entre 1982 et 1992, « soit près de deux fois plus qu'il ne s'en est créé réellement ». Ainsi se trouve désignée la cause, à savoir la réorganisation du travail qui aura été « un paramètre important de l'effort de productivité ».

Enfin, et pour rétablir les faits, l'INSEE fournit une fois de plus la liste des vingt activités qui ont été les plus créatrices d'emploi sur huit ans. Or, celle-ci va à l'encontre des clichés. En tête, on trouve l'administration locale (+180 000), l'enseignement du second degré du premier cycle (+110 000), suivis des restaurants et cafés (+103 000), des cabinets d'études informatiques et d'organisation (+101 000), puis des supermarchés, hypermarchés, établissements pour personnes âgées ou handicapées, les services de nettoyage, de gardiennage, etc. Ce qui oblige à réviser bien des jugements.

ALAIN LEBEAUX

Le Monde

L'IMMOBILIER

appartements ventes

appartements ventes

1^{er} arrdt

LOUVRE BELLE ADRESSE

Imm. 19, 100 m², gd séjour,

2 chbres, cuis, éqpt, barm,

2 850 000 F. 45-08-53-64

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

11^{er} arrdt

29-31 R. DES BOULETS

2 P., habitable de suite

calme, jrdn, belle vue

CE JR ET DEMAIN, 14-16 H.

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

92

Hauts-de-Seine

NEUILLY

FRONT DE SEINE

récent studio tout confort,

garage, 870 000 F.

MAND. MARCOT. 42-51-51-51

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

hors de courants, immeuble 18-

denier, 5 P., 13 chbres, parl.

FORM. 42-22-24-00

CHATEL. STUDIO 30 m²

Cuis. éqpt, barm, 18-

AG DAUPHINE RIVE GAUCHE

TEL. 43-54-43-43

PROX. PL. DES VICTOIRES

ÉCONOMIE

SOCIAL

Alors que le gouvernement Bérégovoy avait prévu une hausse de 2,6 %

La progression des salaires du secteur public est ramenée à 2 % en 1993

La rigueur salariale à laquelle seront soumis les fonctionnaires en 1993 - ils devront se contenter de la hausse de 1,8 % intervenue le 1^{er} février - s'appliquera également, bien que sous une autre forme, aux entreprises du secteur public. En janvier, le gouvernement de Pierre Bérégovoy avait fixé à 2,6 % la norme relative à la progression des rémunérations pour l'année en cours. Une « prime de signature » équivalente à 0,5 point de la masse salariale, pouvait s'y ajouter en cas d'accord conclu en 1992.

Or, le premier ministre vient d'adresser aux présidents des entreprises publiques une lettre de cadrage rectificative qui ramène ce pourcentage à 2 %. Ce plafond, précise la lettre d'Édouard Balladur, « doit s'appliquer à la somme de toutes les mesures générales prévues, quelles que soient leurs modalités d'attribution ». « Toutefois,

ajoute-t-il, les entreprises ayant mis en application à ce jour un accord salarial prévoyant un niveau plus élevé devront respecter cet accord. » Une précaution qui pourrait notamment concerner EDF-GDF, dotée depuis plusieurs années d'un mécanisme d'intéressement collectif basé sur plusieurs variables tel le coût de production du kilowatt-heure. En revanche, les dispositions générales déjà envisagées par certaines entreprises ne remettent pas en cause le nouvel objectif officiel. Ainsi, Renault, dont les négociations salariales n'ont pas encore débuté, a prévu deux revalorisations : 1 % en mars et 0,5 % en juillet.

La « lettre de cadrage » du premier ministre rappelle qu'un « effort de maîtrise budgétaire et salariale [est] plus que jamais nécessaire alors que les perspectives d'activité et d'emploi restent durablement affectées ». Les accords

conclus dans le secteur public « pourront comporter une clause de fin de parcours » selon l'évolution des prix (3 % au total et 2,6 % hors tabac prévus pour 1993) et de la situation de l'entreprise, « mais toute idée d'indexation ne paraît devoir être exclue », prévient M. Balladur.

Cette remise à niveau équivaut à programmer, avant même la prise en compte de l'impact du passage de la CSG de 1,1 % à 2,4 % en juillet, une perte de pouvoir d'achat pour ceux des salariés du secteur public qui ne bénéficieraient pas de gains supplémentaires grâce à des mesures d'avancement individuel. Vendredi, l'INSEE avait fait état d'une baisse du pouvoir d'achat du revenu disponible des ménages au premier semestre 1993 en raison de l'évolution des prix et de la modulation de la politique salariale dans le secteur privé.

J.-M. N.

Les mesures du plan Balladur

Seuls 12 % des dirigeants des PME vont augmenter leurs effectifs

Selon un sondage publié lundi 17 mai par la Tribune Desjardins, 87 % des dirigeants de PME-PMI estiment que les mesures du plan Balladur auront des effets positifs sur l'activité économique. En tête, ils placent la suppression du décalage d'un mois de la TVA (76 %), puis la baisse des charges sociales sur les bas salaires (58 %). En revanche, 83 % de ces chefs d'entreprise affirment que ces dispositions ne les amèneront pas à changer leurs projets en matière d'emploi, 12 % seulement annonçant qu'ils vont procéder à des augmentations d'effectifs. Or, avant l'annonce du plan, 6 % avaient prévu d'embaucher, 60 % étaient décidés à maintenir leurs effectifs et 33 % envisageaient de les réduire.

Ce sondage a été réalisé par la SOFRES, les 12 et 13 mai, auprès de 350 dirigeants de PME-PMI français.

□ Reprise du travail des dockers de Marseille-Fos après deux jours de grève. - Les dockers du port de Marseille-Fos ont mis fin, lundi 17 mai au matin, à la grève de quarante-huit heures qu'ils observaient depuis samedi pour obtenir des employeurs une réunion paritaire consacrée aux « problèmes de fond » concernant l'organisation du travail sur les quais. Cette réunion est prévue pour le 17 mai en présence de la direction du port autonome, a indiqué un responsable de la CGT. L'arrêt de travail des dockers, qui a paralysé l'activité portuaire samedi et dimanche, fait suite à l'application, effective depuis le 3 mai à Marseille, de la réforme de leur statut.

FINANCES

Successeur probable de René Thomas

Michel Pébereau a été nommé administrateur de la BNP

Premier pas vers la présidence de la Banque nationale de Paris (BNP), Michel Pébereau, cinquante et un ans, a été nommé, par décret du 14 mai publié au Journal officiel du 16, membre du conseil d'administration de la BNP en qualité de « personne qualifiée » en remplacement de René Thomas démissionnaire. Entré au Crédit commercial de France (CCF) en 1982, M. Pébereau avait été désigné

président du CCF, le 22 juillet 1987, soit deux mois après la privatisation de la banque.

Selon toute vraisemblance, M. Pébereau devrait succéder à M. Thomas dès cette semaine et devait être proposé dès lundi 17 mai, en fin de matinée, à la présidence de la banque lors d'un conseil d'administration réuni pour la circonstance. Toutefois, sa nomination ne pourrait être entérinée qu'à l'issue du prochain conseil des ministres et après approbation du président de la République. M. Mitterrand ne s'était pas opposé aux nominations proposées par le gouvernement de Jacques Chirac de 1986 à 1988.

Daniel Lebègue, directeur général de la BNP, avait également fait acte de candidature. Des rumeurs sur son éventuelle démission, en provenance de l'étranger, avaient circulé à Paris en fin de semaine dernière. Mais l'intéressé les a démenties.

PAT METHENY
Samedi 22 mai 20 h 30

à Paris

ou

à Amiens ?

CONCURRENCE

Pour éviter les excès du libéralisme

Les huit premières compagnies d'électricité mondiales adoptent une charte en matière de déréglementation

FLORENCE

de notre envoyée spéciale

Lorsque EDF tente seule de défendre son monopole à Bruxelles, il lui est difficile d'être crédible. En revanche, lorsque les huit premières compagnies mondiales d'électricité, dont elle fait partie, adoptent une position commune et le font savoir publiquement, le rapport de force devient plus favorable à l'électricien français. La charte adoptée jeudi 13 mai à Florence par les huit membres du E7 (1) sera donc fort utile dans le débat sur l'ouverture du monopole à la concurrence, qui oppose actuellement EDF à la Commission. Le 6 mai, le commissaire à la concurrence, Karel Van Miert, brandissait la menace d'une action devant la Cour européenne de justice, si la France ne prenait pas des mesures pour mettre fin au monopole d'importation et d'exportation de gaz et d'électricité.

Pour éviter une telle issue, EDF devra vraisemblablement lâcher un peu de lest. Ainsi le monopole de production (2) pourrait être remis en cause, dit-on au sein du groupe. En revanche, les activités de transport et de distribution d'électricité devront continuer d'être fortement réglementées. La position du E7 à ce sujet laisse présager de ce que pourrait être celle de la France. « Il est intéressant de voir des gens aussi différents signer un texte fort sur les principes des systèmes électriques », se réjouissait ainsi Gilles Ménage, président d'EDF, à l'issue de la réunion.

Ainsi, le E7 estime que « des

droits exclusifs dans des territoires de service définis offrent de nombreux avantages [...] en évitant la duplication des installations ». Ce qui indique que, dans une zone géographique déterminée, il ne peut y avoir concurrence sur les réseaux. Secondo, comme c'est le cas actuellement, les exportations d'électricité, devraient être limitées à la vente à des compagnies d'électricité et non directement à des clients. Ce que le E7 suggère en indiquant qu'une « relation commerciale directe entre un producteur et un consommateur utilisant un réseau ayant l'exclusivité des droits de transmission risquerait de se faire au bénéfice d'un petit nombre de clients et au détriment du grand nombre ». Tertio, « la fiabilité du service [...] repose sur l'exploitation de systèmes de production, de transport et de distribution très sophistiqués et fortement intégrés » ; ce qui s'oppose donc à un éclatement des compagnies d'électricité.

A. K.

(1) Le E7 comprend huit membres. Aux Andorres (Andorra), au Québec (Hydro-Québec) et au Ontario (Hydro-Québec), EDF pour la France, Enel pour l'Italie, Rheinisch-Westfälische Elektrizitätswerk pour l'Allemagne, Tepco et Kappo pour le Japon, s'est jointe, cette année, la Southern California Edison Company pour les États-Unis.

(2) Ce monopole souffre deux exceptions : d'importants qui peuvent produire de l'électricité à partir d'une centrale d'une puissance inférieure à 8 mégawatts ou avec une centrale plus importante, mais pour ses besoins propres. Le propriétaire ne peut vendre le courant excédentaire qu'à EDF, qui est dans l'obligation de le lui acheter.

INDUSTRIE

Pour parer à d'éventuelles OPA

Petrofina protège son capital

Le groupe pétrolier belge Petrofina a décidé, vendredi 14 mai, de protéger son capital pour parer à d'éventuelles offres publiques d'achat (OPA) ou prises de contrôle. Pour cela, tout actionnaire détenant 3 % du capital sera tenu de se déclarer alors que la loi belge fixe la barre à 5 %. Cette décision intervient après les rumeurs, démenties rapidement, selon lesquelles Elf Aquitaine avait l'intention d'augmenter sa participation dans Petrofina. Le 27 avril, Albert Frère, dirigeant du Groupe Bruxelles Lambert (GBL), premier actionnaire de Petrofina (28 % du capital), confirmait

qu'Elf détenait 5 % du capital mais que la compagnie française n'envisageait pas d'augmenter sa participation. M. Frère a expliqué, vendredi 14 mai devant les actionnaires, que le groupe pétrolier traversait « une période difficile » qui oblige la direction à réduire de moitié les dividendes cette année. Petrofina a enregistré en 1992 une baisse de 72 % de son résultat (part du groupe) à 4,6 milliards de francs belges (730 millions de francs) contre 16,3 milliards de francs belges. Le groupe a réduit ses effectifs de 5 % à 15 490 personnes au total.

□ Albin Chalandon et la crise du textile. - Aujourd'hui PDG de Texmaile et de Cifam-Sora, deux petites entreprises textiles du nord de la France, l'ancien ministre gauchiste Albin Chalandon a participé à la manifestation organisée dans les rues de Paris, vendredi 14 mai, par l'Union française des industries de l'habillement (UFIH) (le Monde daté 16-17 mai). Ancien député, ancien président d'Elf Aquitaine, M. Chalandon, qui fut plusieurs fois ministre, dont celui de l'Industrie en 1968 et de la justice entre 1986 et 1988, - avait rencontré, la veille, le ministre de l'Industrie, Gérard Longuet, en compagnie du président de l'UFIH, Henri Weil.

EL GRAN COMBO
DE PUERTO RICO
Samedi 22 mai 20 h 30

à Puerto Rico

ou

à Amiens ?

Une étude de la DATAR et un débat au Sénat sur l'aménagement du territoire

Les campagnes continuent de déperir

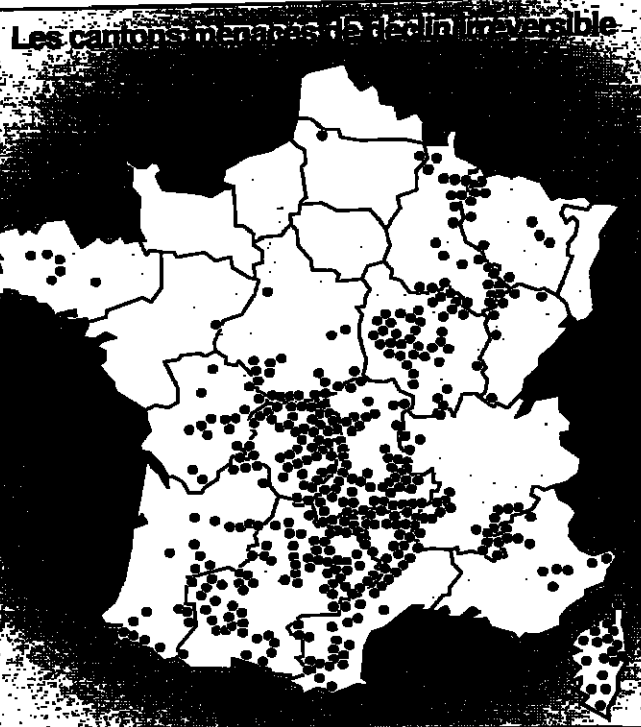
Les sénateurs ont à leur ordre du jour, mardi 18 et mercredi 19 mai, un débat sur l'aménagement du territoire. Leurs travaux devraient avoir une influence sur les décisions que prendra le comité interministériel d'aménagement du territoire (CIAT) qui se réunira début juin dans une ville de province. On remarquera que les trois ministres en charge, en priorité, de ces questions - Charles Pasqua (Intérieur), Daniel Hoeffel (Aménagement du territoire) et Jean Pouch (Agriculture et pêche) - sont d'anciens sénateurs.

La question cruciale de l'aménagement rural et du dépeuplement d'une grande partie des campagnes sera au centre des débats parlementaires. Un rapport que vient de terminer la Délégation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale (DATAR), intitulé « Essai de typologie socio-économique des cantons français », conduit que les contrastes entre les régions en développement et les zones rurales les plus fragiles s'accroissent depuis vingt ans. Pour aboutir à des résultats précis, le rapport (1) retient le canton comme unité de base : 2 800 cantons ruraux (ceux où la densité de population est inférieure à 500 habitants au km²), soit 98 % du territoire et 61 % de la population, sont passés au crible. Vingt-cinq critères classés en quatre catégories (démographie, cadre de vie et revenus, emploi, agriculture) permettent de détailler l'analyse des forces et faiblesses et donc de dresser une carte aussi pertinente que possible des dynamiques de la géographie économique du pays. Le mélange des critères directement liés au développement agricole et rural décrit les situations les plus dynamiques dans les zones de grande culture du Bassin parisien, de la Vendée, du Jura et aussi d'une partie du Massif central.

Le rapport classe la France non urbaine en huit groupes : zones périurbaines dynamiques, cantons en développement résidentiel, territoires ruraux touristiques, cantons où l'agriculture est bien structurée, cantons intermédiaires en stagnation, concentrations industrielles en crise, et enfin les deux derniers groupes qui regroupent spécifiquement les agriculteurs, les cantons ruraux fragiles (situés à l'ouest d'une ligne Caen-Montpellier et sur une diagonale allant des Vosges à Bayonne) et ceux - les plus vulnérables de tous - qui sont franchement installés dans une crise structurelle et insurmontable (voir la carte).

Démographie dégradée

Il s'agit pour l'essentiel de zones localisées dans le Massif Central et ses pourtours en limite des régions Centre et Poitou-Charentes, les côtes de Meuse, le plateau de Langres et le Morvan. Dans le Sud-Ouest, plusieurs noyaux s'y situent dans la Haute Lande, les collines de l'Audouzin, les Corbières, les causses du Lot et du Tarn et certains secteurs des Pyrénées situés à l'écart du développement touristique. S'y ajoutent la majorité de la Corse, la



région de Die, les Baronnies, et quelques cantons de Bretagne centrale.

Ces 434 cantons qui constituent la France des hautes-pour-compte sont caractérisés à la fois par l'éloignement, la forte domination de l'agriculture, une démographie dégradée, un habitat diffus. Les activités non agricoles à faible croissance sont incapables de compenser les pertes de l'agriculture. Au regard des impôts perçus, de l'équipement automobile, du revenu agricole, la pauvreté des ménages est manifeste. « La sanction globale de cette situation est la très faible attractivité de ces cantons et l'accroissement d'un déclin démographique, pourtant déjà fort prononcé avec près de 12 % de perte de population entre 1975 et 1990 », note la DATAR, qui se défend d'avoir cédé au pointillisme, mais estime, en revanche, avoir mis en évidence de véritables cohérences spatiales.

La France rurale en perte de vitesse ne concentre évidemment pas à elle seule toutes les délicates questions de l'aménagement du territoire aujourd'hui. Les zones de conversion industrielle ou d'établissements militaires, la maîtrise de la croissance désordonnée de l'agglomération parisienne, les problèmes des banlieues posent aussi de redoutables défis. Mais le mérite de ce rapport est de mettre en lumière, au moment où les Douze et la Commission de Bruxelles doivent, avant la fin de 1993, redéfinir les moyens d'action des fonds européens, qu'une très grande partie de l'espace français a besoin d'un traitement de choc.

FRANÇOIS GROSCHARD

(1) La DATAR a réalisé ce rapport conjointement avec la Société d'études géographiques, économiques et sociologiques appliquées (SEGESA).

du 18 au 22 mai

12ème FESTIVAL D'AMIENS

Musiques de Jazz
et d'Ailleurs

MARDI 18 MAI

PG 18h00 RDBIRTH BRASS BAND (USA)
CM 20h30 STEPHANE GRAPPELLI (France)
ONDEMENT BADAUT "Monk, Mingus, Ellington"
avec F. DIELEMAN et J. GRILLIN (France/USA)

MERCREDI 19 MAI

PG 18h00 TRIO LUK MARCHAND (France)
RENGADES STEEL ORCHESTRA (Trinidad)
TARME DE HARDORS (Roumanie)
AU 19h00 DOUBIE QUARTET : CORMAN/PADOVANI (France)
CM 20h30 MICHEL PETRUCCI PIANO SOLO (France)
PASSAGGIO-QUINTET GILVACQUER (France)

JEUDI 20 MAI

PG 18h00 BIG BAND DU NOIR EUROPEEN :
Compositions de Jean-Marc Padovani (France/Europe)
RICHARD GAUQUIN QUARTET (France)
CHICK BOOM (Japon)
CM 20h30 BINO CINTELLI SOLO (USA)
VICENTE VILLO QUINTET (Espagne)
THE FREE SPIRITS JOHN MC LAUGHLIN (G.B.)

VENDREDI 21 MAI

PG 18h00 SIMON (France)
CM 20h30 BOB BROZMAN (USA)
BUDDY GUY AND BAND (USA)

SAMEDI 22 MAI

PG 18h00 PUZZLE (France)
BIREH LAGRENE / M. STEIN REUNION (USA/Europe)
CM 20h30 PAT METHENY SECRET STORY TOUR (USA)
EL GRAN COMBO DE PUERTO RICO (Puerto Rico)

DU 18 AU 22 MAI

LP 21h00 LAPIRO DE MBANGA (Cameroun)
LOCATION FNAC OU AU 22-97-79-77

Le président
doit convaincre le

BULLETIN

ÉCONOMIE

L'avenir de l'Association de libre-échange nord-américaine

Le président Clinton doit convaincre le Congrès

Le président américain rencontre quelques difficultés à faire voter par le Congrès la création de l'Association de libre-échange nord-américaine (ALENA) au 1^{er} janvier 1994, regroupant en un marché unique le Canada, les États-Unis et le Mexique.

NEW-YORK

de notre correspondant

Lorsqu'il était interrogé, à l'approche de l'élection présidentielle de novembre, sur l'accord prévoyant la création d'une Association de libre-échange nord-américaine (ALENA) au 1^{er} janvier 1994, par un mois plus tôt par le président Bush en compagnie de son homologue mexicain et du premier ministre canadien, Bill Clinton répondait qu'il était globalement favorable à ce projet. Pour assortir aussitôt cet accord de conditions - suspensives, selon lui - relatives aux questions d'environnement et aux conséquences sociales de cet accord qui, des montagnes du Yukon dans le grand nord canadien jusqu'à la péninsule du Yucatan, au Mexique, devrait constituer un ensemble de 360 millions de consommateurs et de quelque 300 millions de dollars par an d'échanges de biens et de services.

Depuis son investiture, à la fin janvier, le nouveau président a souvent donné l'impression de se laisser aller à une certaine lassitude sur ce dossier que les Mexicains ont à cœur, mais qui ne semble de moins en moins de passer sans au Canada, surtout depuis la démission de Brian Mulroney, le premier ministre canadien qui avait paré l'accord (1) et qui, aux États-Unis, continue à être tenu en suspicion par une partie importante du Congrès et de l'opinion publique. Mais depuis la fin avril, le ton semble avoir changé à la Maison Blanche où l'équipe présidentielle semble décidée, cette fois, à accélérer le processus pour accélérer l'adoption avant le mois de juillet, selon le calendrier prévu.

« Les représentants des trois pays se sont réunis le 7 mai à Washington et ils devraient se retrouver du 19 au 22 mai à Ottawa, au Canada », confirme Maria Esteban, l'une des responsables de l'ambassade de Mexico à Washington. « Les discussions se poursuivent sur les accords additionnels ». Elle soulève bien entendu que lorsque l'ensemble des discussions aura abouti, précise-t-elle, l'administration Clinton aura indiqué jusqu'à quel point il ne soumettrait pas de texte au Congrès tant qu'il n'aurait pas obtenu des engagements de la partie mexicaine sur ces « accords additionnels » qui portent sur la lutte contre la pollution à la frontière et sur les ajustements à opérer au regard de l'emploi et de l'apprentis-

sage. Si le président a choisi de pousser les feux, c'est à la fois parce qu'il a admis la spécificité de cet accord par rapport à d'autres négociations commerciales (telles que l'Uruguay Round) et parce qu'il sait qu'il lui faut au plus vite marquer des points face à une opinion qui, tant aux États-Unis que sur la scène internationale, s'interroge sur son leadership.

« Au début de son mandat, Bill Clinton pensait que l'AleNA n'était pas un sujet très important, mais maintenant qu'il lui faut redorer son image après les revers qu'il a essuyés au plan domestique, le président a décidé de remonter le dossier sur le haut de la pile. Ce faisant, il n'a pas d'autre choix que d'obtenir l'aval du Congrès à tout prix car un éventuel échec sur l'AleNA entamerait gravement sa crédibilité internationale », estime Barry B. Bosworth, l'un des auteurs d'un ouvrage (2) consacré aux effets de cet accord qui, en quinze ans, doit abolir les barrières douanières entre les trois pays. « Si cet accord permet d'avoir une économie stable et développée au Mexique, et donc contribue à limiter l'immigration qui constitue un grave problème pour notre pays, ce sera un point positif pour les États-Unis », assure ce spécialiste. « Si M. Clinton agit rapidement et avec la conviction nécessaire, il peut vaincre la résistance des parlementaires opposés au texte ».

L'opposition de Ross Perot

Le paradoxe de la situation est que, sur ce dossier, les lignes de fracture n'épousent pas les contours traditionnels des formations politiques. Au Sénat aussi bien qu'à la Chambre des représentants (tous deux d'obédience démocrate), le président peut compter sur une majorité de votes républicains, acquis à l'idée du traité paraplé par l'un des leurs. En revanche, c'est dans son propre camp, au sein des parlementaires démocrates, que la fronde est la plus vive. « La bataille sera rude d'ici à l'été et particulièrement à la Chambre où les nouveaux parlementaires entrés au Capitole à l'automne dernier - ils sont un peu plus d'une centaine - semblent plus sensibles que les précédents à la sauvegarde de l'emploi », relève à Washington Jean-Daniel Gardère, chef des services français de l'expansion économique aux États-Unis. Pour compliquer un peu plus la situation, les « accords additionnels » qui devraient donner satisfaction aux réfractaires, peuvent avoir des effets inattendus. Récemment, des parlementaires républicains se sont insurgés en prenant connaissance de l'une des dispositions en cours de négociation - la création de deux commissions supranationales chargées d'arbitrer les différends sur l'environnement et sur l'emploi - qu'ils assimilent à l'émergence d'une bureaucratie dont raffolent leurs

adversaires.

Sentant le danger, certains cadres du parti démocrate, longtemps hostiles à l'AleNA, ont invité leurs pairs à ne pas déstabiliser davantage le président. Après le ton conciliant adopté par Max Baucus, l'influent sénateur démocrate du Montana qui préside la sous-commission du commerce international, c'était au tour de Richard Gephardt, le leader démocrate à la Chambre des représentants, de rallier le point de vue de la Maison Blanche. De son côté, l'administration Clinton n'a pas hésité à reprendre les arguments et les chiffres - de la précédente équipe pour justifier sa démarche. « En 1992, plus de 700 000 travailleurs américains ont dû leur emploi à nos exportations vers le Mexique. Grâce au NAFTA, ce chiffre devrait approcher les 900 000 d'ici à 1995 », indiquait le 6 mai Mickey Kantor, le représentant spécial de M. Clinton pour le commerce international, devant la commission sénatoriale du commerce.

Il est encore trop tôt pour savoir si cet appel à la raison économique sera entendu dans l'enceinte du Congrès et au sein d'une opinion publique préoccupée par la persistance d'un chômage qui, depuis trois mois, refuse de décrocher du chiffre de 7 % de la population active. Ces derniers jours, le président américain a pourtant marqué quelques points. Grâce à l'action efficace de certains parlementaires, il a obtenu l'appui de six associations de protection de la nature qui, certes, ne figurent pas parmi les grands noms du secteur.

Il restera à Bill Clinton à convaincre les représentants des États frontaliers avec le Mexique, jusqu'ici plutôt favorables à l'accord mais qui commencent à réviser au cas par cas certains de leurs électeurs. Les agriculteurs de Californie ont fait savoir qu'ils n'avaient rien à gagner dans l'affaire et plusieurs parlementaires de l'Arizona ont exprimé des réticences. Au Texas, le débat n'est pas tranché. Et c'est dans cet État que Ross Perot, rival de M. Clinton dans la course à la Maison Blanche et à l'élection présidentielle, a lancé sa campagne contre l'accord de libre-échange. Pour l'exporter, le président doit faire vite, avant que ces oppositions encore dispersées ne finissent par se fédérer.

S.M.

(1) Selon un sondage publié le 6 mai par Angus Reid Group/Southern News Service, 58 % des Canadiens ne veulent pas étendre au Mexique l'accord de libre-échange conclu en 1988 entre les États-Unis et le Canada.

(2) North American Free Trade Agreement: Meeting the Impact, de Barry B. Bosworth, Robert Z. Lawrence et Nora Lustig, Editions Brookings Institution, Washington.

Les Mexicains tentent de surmonter les réticences des États-Unis

Le gouvernement et les chefs d'entreprise mexicains s'efforcent de calmer les inquiétudes américaines à l'égard de l'AleNA, car ils ont besoin de ce marché unique pour dynamiser leurs exportations et créer un million d'emplois par an.

MEXICO

de notre envoyé spécial

Mieux vaut exporter des produits plutôt que des hommes. Depuis des mois, le président mexicain Carlos Salinas ne s'est pas privé de mettre l'argument en avant pour « vendre » à une opinion publique américaine rétive les vertus de l'AleNA, le traité de libre-échange conclu entre les États-Unis, le Canada et le Mexique.

Le fait est que les quelque trois mille kilomètres de frontière commune entre le Mexique et les États-Unis sont une véritable passion. Au cours de la seule année 1992, les garde-frontières américains ont arrêté 1,2 million d'émigrants illégaux. Autant peut-être ont réussi à passer entre les mailles du filet. Avec des salaires californiens six fois supérieurs à ceux pratiqués de l'autre côté de la frontière, il y a peu de chance que le flux se tarisse de si tôt. Mais la mise en œuvre de l'AleNA pourrait le réduire.

C'est dire combien les incertitudes à propos de sa ratification par les parlementaires américains pèsent sur la vie politique et économique mexicaine. La presse fourmille d'éditorialistes sur le devenir du TLC - sigle espagnol pour le traité de l'AleNA. Et les dirigeants politiques évoquent cette question devant tous leurs interlocuteurs, comme à pu le constater François Feigot, le patron du CNPF, qui, en compagnie d'une quarantaine de responsables d'entreprises françaises, vient d'achever une visite de travail au Mexique.

Officiellement, pour Mexico, la situation est des plus claires : « Les négociations entre les trois partenaires sont terminées. La ratification du traité de l'AleNA par les parlementaires nationaux n'est plus qu'une question de mois. Il entrera en vigueur le 1^{er} janvier prochain comme prévu », assure Fernando Solana, et le ministre mexicain des relations exté-

rieures d'ajouter : « Il y a certes des groupes très forts aux États-Unis qui s'y opposent, mais ceux qui détiennent le pouvoir l'approuvent ».

En fait, cet optimisme forté masque une inquiétude réelle de la part du gouvernement et des hommes d'affaires mexicains. Tous sont convaincus que le rejet de l'AleNA par les parlementaires américains entraînerait de sérieuses difficultés pour leur pays, qui réalise avec son voisin du Nord les trois quarts de ses échanges. Chaque année, le Mexique a besoin de créer un million d'emplois nouveaux ; il lui faut attirer des milliards de dollars pour équilibrer une balance commerciale déficitaire. La mise en place d'une zone de libre-échange à l'échelle du continent nord-américain permettrait d'atteindre ce double impératif, tandis qu'un échec remettrait en cause le rétablissement remarquable du Mexique dix ans après la crise de la dette.

Un argumentaire en faveur du traité

L'enjeu est donc d'importance. Il explique les visites incessantes des dirigeants mexicains aux États-Unis pour aller prêcher les vertus de l'AleNA, les campagnes de lobbying menées - à coups de millions de dollars - par Mexico sur le continent nord-américain et la mise au point d'un argumentaire solide en réponse aux adversaires du traité.

L'AleNA menace-t-il les emplois aux États-Unis ? Les entreprises américaines vont-elles délocaliser leurs usines au Mexique pour cause de bas salaires ? C'est la thèse de l'ancien candidat aux élections présidentielles américaines Ross Perot et celle des syndicats. Ministre du commerce et de l'industrie, le docteur Serra Puche rejette l'argument : « Pas moins de vingt-trois études très sérieuses ont été

menées pour étudier l'impact de l'AleNA sur l'emploi. Toutes concluent qu'il sera positif pour chacun des trois pays ». Et celui qui fait figure de père de l'AleNA de préciser : « Si la thèse des syndicats était vraie, alors, logiquement, un pays comme Haiti aurait dû devenir un redoutable concurrent pour les États-Unis ».

De toute façon, selon le ministre du commerce et de l'industrie, les États-Unis n'ont pas grand-chose à craindre du Mexique. Ce dernier n'assure que 6 % des importations américaines, soit 0,5 % environ de son produit intérieur brut. Autant dire une quantité négligeable.

La ratification de l'AleNA bute sur un second problème : l'instabilité des législations en matière d'environnement entre les trois pays. Moins sévère, celle en vigueur au Mexique fausserait la concurrence et pousserait les entreprises américaines (ou canadiennes) à s'implanter au Mexique. Faut-il, rétorque M. Puche. Pour lui, le développement du Mexique va aller de pair avec un renforcement rapide des mesures en faveur de l'environnement. Qui plus est, ajoute-t-il, le projet de traité interdit à l'un quelconque des signataires d'être moins strict sur la protection de l'environnement pour attirer les investissements étrangers.

Sur ce point aussi, il ne s'agit pas d'une mauvaise nouvelle. D'instabilité législative, le Mexique n'a pas dit-on à Mexico, les experts des trois pays proposent un document définitif à leurs dirigeants politiques. A eux de le faire accepter pour que l'AleNA puisse entrer en vigueur le 1^{er} janvier 1994. Le délai paraît court. Mais le Mexique, qui changera de président l'année prochaine, n'est pas en mesure d'accélérer le calendrier.

JEAN-PIERRE TUQUOI

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde
Durée de la société :
cent ans à compter du
10 décembre 1944
Capital social :
620 000 F

Principaux associés de la société :
Société civile
« Les rédacteurs du Monde »
« Association Hubert-Beuve-Méry »
Société anonyme
des lecteurs du Monde
Le Monde-Entreprises
M. Jacques Lesourne, gérant.

Le Monde
PUBLICITE
Président directeur général :
Jacques Lesourne
Directeurs généraux : Michel Cros
Membres du comité de direction :
Jacques Guin, Philippe Dupuis,
Isabelle Tardif.

15-17, rue de Colonne-Pierre-Avin
75002 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 46-62-72
Téléc. MONDIPUS 634 128 F
Téléc. : 46-62-72 - Société filiale
de la SARL Le Monde et de Médias et Médias Europe SA.

Le Monde
TELEMATIQUE
Composés 36-15 - Tapes LEMONDE
ou 36-15 - Tapes LMF

REDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE FALGUIÈRE
75001 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-65-25-99
Téléc. : 206.806F

Reproduction interdite de tout article,
sauf accord avec l'administration
PRINTED IN FRANCE

Renseignements sur les abonnements et index du Monde au (1) 40-65-29-33

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 48-60-30-10
Téléc. : 261.311F

Commission paritaire des journaux
et publications, n° 37 437
ISSN : 0395-2037

Renseignements sur les abonnements et index du Monde au (1) 40-65-29-33

ABONNEMENTS
1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX.
Tél. : (1) 40-65-25-25 (de 8 heures à 17 h 30)

TARIF	FRANCE	SUISSE-BELGIQUE LUXEMBOURG-PAYS-BAS	AUTRES PAYS Vale normale y compris CEE et ex
3 mois	536 F	572 F	790 F
6 mois	1 038 F	1 123 F	1 568 F
1 an	2 090 F	2 246 F	2 960 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.
Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

« LE MONDE » (SPE) - journal de presse hebdomadaire - 15 MONDIPUS 1, place Hubert-Beuve-Méry - 94852 Ivry-sur-Seine - France. Second class postage paid at Champlain, N.Y. and additional mailing offices.

POSTMASTER: Send address changes to LMS of NY Box 1518, Champlain, N.Y. 12919 - 1518.

Pay by international money order, 3330 Pacific Avenue Suite 400 Virginia Beach, VA 23451 - 283 USA

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

BULLETIN D'ABONNEMENT
301 MON 01 PP-Paris RP

Durée choisie :
3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : _____ Prénom : _____
Adresse : _____
Code postal : _____
Localité : _____ Pays : _____
Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde
ÉDITIONS

GREILSAMER
PRÉSENTE
le procès
SANG
contaminé

DOCUMENTS

Le Monde
DOSSIERS
& DOCUMENTS

Mai 1993

SPECIAL EXAMENS
DERNIER ÉTAT DU MONDE

L'Europe présente deux visages, du grand marché à l'Ouest au retour des nationalismes à l'Est. La CEI semble constituée d'états dépendants après trois ans de coalition. L'Asie Pacifique est devenue le nouvel atelier du monde, il faut compter avec l'Asie orientale. Aux États-Unis, on commence à mesurer l'effet Clinton. Les différences Nord Sud persistent.

DERNIER ÉTAT DE LA FRANCE

La France traverse une mauvaise passe. Personne n'avait anticipé la sévère récession due en particulier aux difficultés de l'Allemagne. Le chômage va en s'aggravant. Pourtant, la France dispose d'atouts bien réels : monnaie solide, inflation faible, produits compétitifs.

Au sommaire des Clés de l'info : montée des mouvements intégristes dans les pays musulmans, la crise institutionnelle en Russie, les formations de droite en France, l'hyperinflation au Brésil, le blanchiment de l'argent sale, la faillite du système politique italien, le Printemps de Bourges, la déontologie des journalistes, mai 68.

En vente chez votre marchand de journaux - 10 F

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

MENSUELCIC
La Sicav des 3 mois

Comptes de l'exercice clos le 31.12.1992.
Actif net : F 505.445.624
contre F 500.779.111 un an auparavant.
Performance 1992 : + 9,18 %.

Valeur liquidative au 27.04.1993 :
F 10.288,76.

Performance du 31.12.1992 au 27.04.1993 :
+ 3,96 %.

Montant total des dividendes au titre de l'exercice 1992 :
F 110,12 + F 0,74 de crédit d'impôt pour les personnes physiq es et morales.
Solde de l'exercice : F 43,12 + F 0,74 de crédit d'impôt mis en paiement le 28.04.1993.

Acomptes mensuels : F 67.

Le Président Bernard YONCOURT a déclaré :
MENSUELCIC, rare SICAV bancaire distribuant des acomptes mensuels, offre aux clients du CIC un service original : le versement tous les mois d'un revenu parfaitement régulier, plus un solde. Grâce à une gestion prudente qui concilie sécurité en capital et distribution, la Sicav intéresse un public toujours plus large comme en témoigne la progression de ses actifs. Elle poursuivra cette politique en 1993.

AGO du 27.04.93

CIC Paris

Consultez les valeurs liquidatives de nos SICAV et FCP sur Minitel 36.14 code CIC

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DE PARIS DU 17 MAI

Cours relevés à 13 h 31

Order	VALEURS	Cours	Préced.	Dernier	%	Order	VALEURS	Cours	Préced.	Dernier	%	Order	VALEURS	Cours	Préced.	Dernier	%	Order	VALEURS	Cours	Préced.	Dernier	%
5420	CAE 3%	5500	5540	5540	+ 0.18	1110	Gold. Fender	1020	1015	1020	...	280	Ford Motor	204.50	251.70	251.70	+ 4.20	350	Gold. Fender	1020	1015	1020	...
5421	CAE 3%	1040	1032	1045	+ 0.46	1111	Gold. Fender	398	400	397	- 0.75	281	Gold. Fender	56	57	56	+ 0.71	351	Gold. Fender	1032	1035	1035	...
5422	CAE 3%	800	805	805	...	1112	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	282	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	352	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5423	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1113	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	283	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	353	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5424	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1114	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	284	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	354	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5425	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1115	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	285	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	355	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5426	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1116	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	286	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	356	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5427	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1117	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	287	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	357	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5428	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1118	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	288	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	358	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5429	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1119	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	289	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	359	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5430	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1120	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	290	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	360	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5431	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1121	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	291	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	361	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5432	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1122	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	292	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	362	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5433	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1123	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	293	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	363	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5434	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1124	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	294	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	364	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5435	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1125	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	295	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	365	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5436	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1126	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	296	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	366	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5437	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1127	Gold. Fender	1220	1220	1225	+ 0.41	297	Gold. Fender	1430	1435	1435	+ 0.35	367	Gold. Fender	1035	1035	1035	...
5438	CAE 3%	1000	1000	1000	...	1128	Gold. Fender	1220	12														

Comptant (sélection)

SICAV (sélection)

14/5

[illegible]

Marché des Changes

Marché libre de l'or

M. Université internationale de France MATIE

International de France
Cotation du 14 mai 1993

BOURSE SUR MINIT
36-15
CAPEZ LE MONDE

**PUBLICITÉ
FINANCIÈRE**
Renseignements :
46-62-72-67

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

NOTIONNEL 10 %	CAC 40 A TERME
Nombre de contrats estimés : 116 604	Volume : 15 936

COURS	Irvin 93	Sent. 93	Déc. 93	COURS	Mai 93	Juin 93	Juillet 93
-------	----------	----------	---------	-------	--------	---------	------------

Dernier	117.34	117.04	116.60	Dernier	1 848	1 831	1 851
---------	--------	--------	--------	---------	-------	-------	-------

cédent	117,44	117,10	116,60	Précédent	1 880	1 862,50	1 864
--------	--------	--------	--------	-----------	-------	----------	-------

c : coupon détaché - p : offre - * : droit détaché - d : demandé - e : prix précédent - m : marché continu

صحة من لا يحل

Deux Israéliens et deux Palestiniens tués près de Gaza

L'OLP et le Hamas ont mené une première opération meurtrière en commun

Pour la première fois depuis le début de l'intifada, au mois de décembre 1987, et alors que la situation dans les territoires occupés se dégrade, la branche militaire du Fath de Yasser Arafat et le groupe armé Ezzedine al-Qusseim ont se réunissent au mouvement de la résistance islamique Hamas, ont mené conjointement, dimanche 16 mai, près de Gaza, une opération meurtrière qui a causé la mort de deux Israéliens et de deux Palestiniens. Non loin de là, deux enfants arabes, un bébé de dix-huit mois et un garçon de douze ans, ont été tués par balles, lors de manifestations contre des soldats israéliens.

JÉRUSALEM

de notre correspondant

Surprenante à première vue, une alliance semble se dessiner entre les deux principales organisations palestiniennes dans les territoires occupés. Dans un tract commun abandonné sur les lieux de l'attentat commis contre des Israéliens près de Gaza, les deux groupes rivaux soulignent d'abord le caractère sans précédent de leur collaboration armée et l'explicitent par la nécessité de « venger » la mort de dix de leurs hommes – six « Ezzedine » (Hamas) et quatre « ferozes du Fath » – tués, ces derniers jours, dans la bande de Gaza, par l'armée.

Les signataires de ce tract s'engagent à « poursuivre la lutte armée partout sur le sol de la chère patrie ». L'OLP, dont le Fath est la principale composante, reconnaît en principe l'existence d'Israël alors que le Hamas, qui n'a pas rejoint la centrale de Yasser Arafat, lutte pour la libération de toute la Palestine.

Pour éviter toute confusion, des

miliciens du Fath ont, cependant, précisé, dimanche, à certains organes de presse de Jérusalem, que cette opération, « dédiée aux déportés du Liban du sud – plus de 400 personnes, présumées islamistes et expulsées il y a cinq mois – démontre que si « l'occupation est l'ennemie de tous les Palestiniens », le Fath entendait aussi « poursuivre la bataille de la paix, une branche d'olivier dans la main, une arme dans l'autre ».

En d'autres termes, même si les négociations israélo-arabes semblent bien être retombées dans l'ornière, le Fath n'est pas opposé par principe à la reprise éventuelle du processus de paix. Cela dit, aucune date de reprise des pourparlers n'a été avancée par les parties arabes – Israël propose le 7 juin – et le premier ministre, Itzhak Rabin, a indiqué, dimanche, lors du conseil des ministres, que son pays « ne pourrait pas continuer à faire des gestes unilatéraux de bonne volonté envers les Palestiniens sans rien recevoir en retour ».

Traffic dangereux

Selon les intéressés, non seulement les « gesticulations » en question sont largement insuffisantes et « n'aboutissent en rien à la vie des gens bouclés dans les territoires », mais c'est le refus israélien de fixer le territoire sur lequel s'appliquera le régime d'autonomie transitoire promis, qui les a obligés à rompre les négociations. D'après eux, Israël leur propose de gérer leurs affaires civiles (éducation, santé, justice, police) sans aucun droit sur la terre qu'ils revendiquent comme leur. Comme d'habitude, l'impasse politique conduit à l'affrontement armé.

Présentés, dans le tract commun, comme des « membres de l'armée d'occupation », il semble avéré que les quatre victimes de l'opération conjointe étaient des

marcheurs, originaires de Cisjordanie. En temps ordinaire, les récoltes des Palestiniens sont vendues jusqu'à 50 % moins cher que celles de leurs confrères israéliens. Depuis la fermeture complète des territoires, il y a plus de deux mois, les agriculteurs de Gaza, interdits d'exportation en Israël, tentent d'écouler leurs marchandises à n'importe quel prix.

« En un voyage à Gaza avec mon camion, expliquait, dimanche, à la télévision, un marchand israélien, je peux gagner ma semaine ». Les produits achetés là-bas, sans impôt puisque ce trafic est interdit, sont, en effet, revendus au prix fort dans les commerces d'Israël. Le risque de se faire prendre par les soldats est assez faible mais celui de se faire tuer pour une poignée de shekels est bien réel. Il y a deux mois, au même endroit, près de la colonie juive de Gush Katif, un autre marchand israélien avait été tué par des Palestiniens.

Cette fois, le commando de quatre hommes du Fath et d'Ezzedine est arrivé sur les lieux à l'intérieur d'une Peugeot 404 blanche. Il a d'abord lâché, sur le petit groupe de « trafiquants », deux rafales de M 16 – une arme sans doute volée à un militaire – puis a achevé ses victimes avant de leur voler leurs papiers d'identité. Il a ensuite disparu sans laisser de traces.

« Les Israéliens ont certes le droit de circuler dans les territoires », a déclaré M. Rabin, oubliant de rappeler que les Palestiniens, eux, n'ont plus le droit de circuler en Israël. « Mais ceux qui n'y résident pas n'ont vraiment rien à faire à Gaza. Ils ne devraient en aucun cas risquer leur vie pour quelques shekels et surtout ne pas accorder leur confiance à des Palestiniens, dont les intentions peuvent être bonnes, mais qui sont dans l'incapacité de les protéger en cas de danger ».

PATRICE CLAUDE

En raison d'une agression

Grève de conducteurs de la SNCF dans la banlieue nord de Paris

Une grève des agents de conduite de la SNCF affectait sérieusement, lundi 17 mai au matin, le trafic de la banlieue nord de Paris. Les agents de conduite de certains dépôts ont cessé le travail, pour protester contre l'agression dont a été victime un conducteur, blessé par le jet d'une pierre sur le pare-brise d'un train dimanche 16 mai.

Aucun train ne circulait sur la ligne B du RER. Le trafic était très

fortement perturbé sur les lignes C et D, ainsi que sur les trains reliant Paris aux gares de Valmondois, Beaumont et Pontoise. L'interconnexion entre les lignes B et A du RER était suspendue. Le directeur SNCF de la région Paris-Nord devait recevoir les syndicats dans la journée. Ce mouvement de grève n'affectait ni la ligne A du RER (gérée par la RATP) ni les métros parisiens.

Selon des experts français

La destruction par la Russie de ses sous-marins nucléaires dépasse la compétence de ses chantiers navals

Outre quarante-cinq sous-marins classiques, la Russie doit démanteler cinquante-trois sous-marins nucléaires et les quatre-vingt-seize réacteurs qui y sont embarqués pour leur propulsion. Cette opération dépasse les capacités actuelles de la Russie en la matière et elle soulève pour le pays encore plus de problèmes que le maintien en service de ces unités.

C'est l'opinion exprimée par le capitaine de frégate Jean-Louis Vichot, du Centre d'enseignement supérieur de la marine, dans la revue spécialisée Marine de l'Association centrale des officiers de réserve de l'armée de mer (ACORAM). Ce démantèlement – qui devra éviter tout risque d'accident ou de pollution – est « un vrai défi » et l'un des principaux problèmes « auxquels est actuellement confrontée la direction du complexe militaire et industriel » de la nouvelle Russie.

Pour la première fois est publiée une liste complète des sous-marins nucléaires concernés, qu'il s'agisse de bâtiments lance-missiles stratégiques ou de sous-marins d'attaque. La plupart de ces unités ont plus de vingt ans d'âge en moyenne.

Des difficultés majeures

Ainsi, treize sous-marins Yankee (nom de code de l'OTAN), soit vingt-six réacteurs, sont promis à la démolition : ils sont porteurs de missiles balistiques ou aérodynamiques (la version ex-soviétique du missile de croisière). De même, il est prévu de détruire à court terme cinq sous-marins Echo 1, soit dix réacteurs, et treize sous-marins Echo 2, soit vingt-six réacteurs : ce sont des plateformes de lancement de missiles aérodynamiques.

Ensuite, dix sous-marins Charlie 1, soit dix réacteurs, devraient être démantelés : il s'agit de sous-marins lance-missiles aérodynamiques. Enfin, douze sous-marins November, soit vingt-quatre réacteurs, devront disparaître : ce sont des sous-marins nucléaires d'attaque, lance-torpilles conçus un an après le Nautilus américain.

Le roi du Maroc et les droits de l'homme

Hassan II affirme qu'« Amnesty International est une vieille boîte complètement défraîchie »

Hassan II a appelé les dirigeants algériens « à revenir à la fraternité » dans leurs relations avec le Maroc pour mettre fin à ce qu'il qualifie de « querelles de ménage broyées et passionnées ». Interrogé, vendredi 14 mai, à Rabat, pour l'émission « 7 sur 7 » de TF1 diffusée dimanche, le souverain marocain a affirmé qu'il ne voulait, pour son voisin, « ni l'intégrisme, ni le FIS (Front islamique du salut), ni quoi que ce soit. Je lui souhaite de l'ordre, de la prospérité et de la stabilité ». Il a dit avoir beaucoup regretté de ne pas avoir pu donner, jeudi dernier, avec le président Ali Kafi, « le premier coup de pioche » du gazoduc Maghreb-Europe, qui reliera, dès le mois de septembre 1995, le gisement algérien de Hassi R'Mel à Séville en Espagne, via le Maroc.

Évoquant la nouvelle politique française d'immigration, Hassan II a déclaré : « Cela ne me choque

pas. Je comprends que l'Europe se protège (...), surtout lorsque le chômage devient une sorte de maladie endémique ». Il a répété, à propos de la situation des immigrés en France, qu'il n'aurait pas du tout qu'ils soient l'objet d'une tentative d'intégration (...), car ils ne seront jamais 100 % français.

Longuement questionné sur le non-respect des droits de l'homme au Maroc, dont beaucoup d'organisations humanitaires s'inquiètent, voire, tout récemment, le département d'État américain, Hassan II s'en est violemment pris à Amnesty International, qui avait fait état de plusieurs centaines de disparitions d'opposants politiques. « C'est une vieille boîte complètement défraîchie, qui ne sert plus à rien, créée par un Irlandais aigri », a-t-il dit. Elle n'est plus respectable à partir du moment où elle ment. » – (AFP)

Procédure rarissime

Une journaliste de « l'Est républicain » condamnée pour un compte-rendu d'audience

Le directeur et une journaliste du quotidien nauséux l'Est républicain ont été condamnés, jeudi 13 mai, par la cour d'assises de la cour d'appel de Paris pour la publication, le 13 décembre 1990, d'un compte-rendu d'audience de la cour d'assises de la Moselle.

En se fondant notamment sur le compte-rendu « plus nuancé » du quotidien de Metz, le Républicain lorrain, la cour d'appel a considéré que la journaliste, en écrivant que la présidente de la cour d'assises s'était « mise en procureur général au fil de l'audience » et en évoquant son « omniprésence vocale », avait manqué « de mesure et de prudence » et que son information n'était pas « sincère, loyale et exacte ».

Toutefois, selon les juges, la journaliste n'a pas agi dans l'intention de nuire. Elle a ainsi été condamnée à 3 000 francs d'amende avec sursis, et son directeur à 20 000 francs.

Cette procédure est rarissime, la loi de 1881 sur la presse prévoyant l'immunité pour les journalistes auteurs d'un « compte-rendu fidèle, fait de bonne foi, des débats judiciaires ».

Le conflit autour du championnat du monde d'échecs

La Fédération internationale veut exclure Kasparov et Short du classement ELO

La Fédération internationale des échecs (FIDE) a menacé, dimanche 16 mai à Athènes, le champion du monde Garry Kasparov et son challenger Nigel Short de les exclure des listes du classement international ELO (classement des joueurs d'échecs) s'ils persistent dans leur intention de disputer leur finale de championnat du monde en dehors de la juridiction de la FIDE.

Le conseil exécutif de la FIDE a confirmé sa décision de mettre hors la loi Kasparov et Short, les privant respectivement du titre de champion du monde et du rôle de challenger. Il a entériné sa décision d'organiser une finale de championnat du monde entre l'ancien tenant du titre, Anatoly Karpov, et le dernier finaliste des candidats au titre, Jan Timman.

La FIDE a déclaré avoir reçu quatre offres pour l'organisation de cette finale « officielle » mais que, à la demande des sponsors, elle a repoussé au 31 mai la date limite pour le dépôt des candidatures. Kasparov et Short avaient annoncé le 26 février dernier la création d'une association professionnelle d'échecs (PCA) en refusant de jouer sous l'égide de la FIDE. Le championnat du monde version PCA doit être organisé à Londres à partir du 7 septembre prochain par le groupe de presse Times Newspapers. – (AFP)

IRAN : suppression des avantages sociaux pour les familles nombreuses. – Le Parlement iranien a voté, dimanche 16 mai, la suppression des avantages sociaux accordés par la loi aux familles de plus de trois enfants, dans le cadre d'une vaste campagne visant à juguler une démographie galopante. La loi, qui doit entrer en vigueur dans un an, supprime, pour le quatrième enfant et les suivants, les allocations familiales ainsi que la couverture sociale, les congés de maternité et la prise en charge de certaines cotisations. – (AFP)

Mort de l'écrivain polonais Andrzej Kwasniewicz. – L'écrivain polonais Andrzej Kwasniewicz est mort vendredi 14 mai à Varsovie. Né en 1904 en Galicie, dans une famille de la vieille noblesse, il avait été consul de Pologne en France où il avait participé aux combats de la Résistance. Entré tardivement dans la carrière des lettres, il était devenu l'un des écrivains représentatifs de la « Mittel-Europa ». Son livre le plus célèbre, le Roi des Deux-Stèles, a été traduit en 1979 chez Albin Michel. Les Éditions Robert Laffont viennent de publier Constellations.

SOMMAIRE

ÉTRANGER

Le référendum en Bosnie-Herzégovine et la situation militaire dans l'ex-Yugoslavie 2
L'élection de M. Demirel en Turquie 3
Le congrès extraordinaire du Parti conservateur en Afrique du Sud 3
Cuba : le « lumbago » de M. Le Pen et l'indignation de M. Marchais 5
Mexique : Ciudad-Juarez entre deux saux 7

POLITIQUE

Un entretien avec Edouard Balladur 8-9 et 10
Dix élections cantonales partielles : le PS perd un siège en Haute-Vienne au profit du RPR et en gagne un dans l'Aisne 10
M. Pasqua veut donner la priorité au développement économique de la Corse 12

COMMUNICATION

La mort de William Randolph Hearst 12
Les journalistes CFDT publient un « Livre blanc du pigiste » 12
Le journal « Présent » est condamné pour « provocation à la haine raciale » 12

SOCIÉTÉ

Le dénouement de la prise d'otage à l'école maternelle de Neuilly 13 et 14

SPORTS

Rugby : les quarts de finale du championnat de France ; handball : l'OM (Villorles) vainqueur de la Coupe de France ; automobile : les qualifications pour les 500 Miles d'Indianapolis 16

CULTURE

Le Festival de Cannes 17
Arts : la mort d'Edouard Pignon 18

Demain dans « le Monde »

« Sciences et médecine » : les soins palliatifs

Cette autre approche de l'accompagnement des mourants s'est développée en France au cours des années 80. En 1992, la France comptait 32 unités de soins palliatifs pouvant accueillir 5 000 patients. Mais son retard est grand par comparaison avec la Grande-Bretagne notamment.

Anvers : capitale culturelle de l'Europe

Anvers est, jusqu'à la fin l'année, la capitale culturelle de l'Europe, événement célébré avec faste au moment où le Parlement belge institue le fédéralisme.

Danse : Roland Petit au palais Garnier 19

ÉCONOMIE

Les difficultés budgétaires et sociales en Allemagne 21
Une étude de l'INSEE sur l'évolution de l'emploi depuis dix ans 21
La progression des salaires du secteur public est ramenée à 2 % en 1993 22
Le débat sur l'aménagement du territoire au Sénat 22
L'avenir de l'Association de libre-échange nord-américaine 23
Vie des entreprises 24

L'ÉCONOMIE

« Les huit vertus des privatisations »
« La chasse aux tags »
« Le Pérou revient en grâce »
« Un entretien avec Birgit Breuel, présidente du Trauhand »
« Dossier : les services » 29 à 40

Services

Abonnements 23
Annonces classées 21
Camet 19
Loto, Loto sportif 19
Météorologie 26
Mots croisés 19
Radio-télévision 26
Spectacles 20

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Ce numéro comporte un cahier « Le Monde-L'Économie » folios 29 à 40

Le numéro du « Monde » daté 16-17 mai 1993 a été tiré à 525 408 exemplaires.

Succédant à Pierre Bérégovoy

Didier Boulaud (PS) est élu maire de Nevers

Didier Boulaud, député PS de la Nièvre, a été élu, dimanche 16 mai, maire de Nevers, par 36 voix et 7 bulletins blancs. M. Boulaud succède à Pierre Bérégovoy, mort le 11 mai, dont il était le directeur de cabinet. Il a recueilli les suffrages des 27 socialistes, des 8 communistes et du seul élu Vert. L'opposition avait décidé de ne pas présenter de candidat et de voter blanc « en raison des circonstances particulières » de cette élection, selon son porte-parole, André Vincent (UDF-PR).

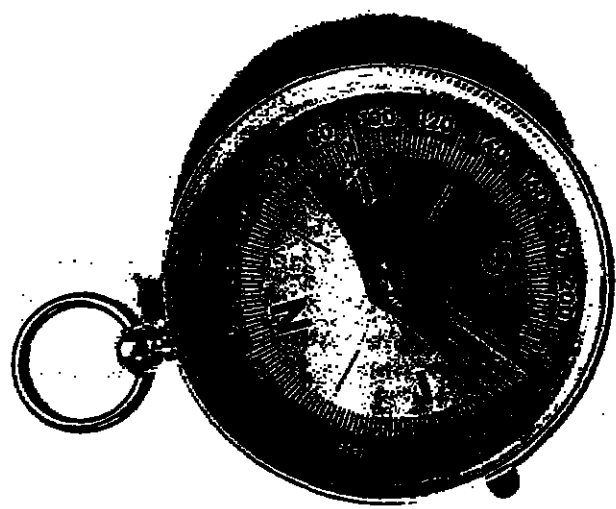
Né le 4 septembre 1950 à Yzeure (Allier), ancien instituteur, M. Boulaud était devenu en 1983 chef de cabinet de Pierre Bérégovoy, maire de Nevers, puis directeur du cabinet. Ajouté au conseil municipal en 1989, il est devenu député à la mort de Pierre Bérégovoy, dont il était le suppléant.

■ Jean-Paul Leduc (UDF-CDS) élu maire de Fécamp (Seine-Maritime). – Jean-Paul Leduc (UDF-CDS) a été élu maire par 20 voix, 8 bulletins blancs et une abstention. Il succède à Jean Roux (RPR), qui s'est donné la mort le 3 mai (le Monde du 5 mai). A Perpignan (Pyrénées-Orientales), Jean-Paul Alduy, conseiller général (UDF-CDS) et fils du maire sortant, a annoncé, samedi 15 mai, qu'il conduirait une liste à l'élection municipale partielle de juin.

■ Mort de Meyer Jais, ancien grand rabbin de Paris. – Grand rabbin de Paris de 1955 à 1979, Meyer Jais est décédé, samedi 15 mai, à l'hôpital Necker, à l'âge de quatre-vingt-six ans. Cet intellectuel juif avait aussi écrit de nombreux articles et ouvrages, dont une grammaire hébraïque et un livre de pensées religieuses sur le judaïsme.

[Né le 18 janvier 1907 à Médéa en Algérie, Meyer Jais, arrivé à l'âge de treize ans à Paris, a fait ses études au séminaire israélite de France et à la Sorbonne. Diplômé en 1933, il est d'abord nommé rabbin à Haguenau (Bas-Rhin). Pendant la guerre, et jusqu'en 1945, il est grand rabbin de Constantine en Algérie. De retour dans la capitale, il devient, en 1955, grand rabbin de Paris, jusqu'à sa retraite en 1979.]

*Pour bien s'y retrouver dans le choix
d'un magnétoscope, il y a mieux qu'une boussole!*



LE CHOIX FACILE - LE CHOIX FACILE - LE CHOIX FACILE

Du Lundi 17 Mai au Samedi 26 Juin 93

Le Guide

Vidéo-TV-Son-Photo

Electroménager

Une sélection de 300 produits - 300 Prix

Avec Carrefour

je positive! ◀▶

Listes, adresses,
plans d'accès
des magasins,
pages 3615 Carrefour.

Ce guide, disponible dans les magasins Carrefour, vous aidera à bien choisir parmi les produits et les marques présentées. Il reflète ce que Carrefour a réalisé dans les rayons Vidéo, TV, Son Photo, Electroménager pour vous permettre de mieux identifier et choisir l'appareil dont vous avez besoin. **Carrefour a choisi de vous rendre le choix plus facile.**

هكذا من الأهل

LES LIBRES

Les

INDICE LATINE

Le Pérou reviv

34

E C

Le Monde

Un entretien avec Birgit Brenel



La patronne de la Trauhandanstalt, l'agence de privatisation de l'économie est-allemande, exprime sa confiance dans l'avenir industriel de la région. Malgré la mauvaise conjoncture, et peut-être même grâce à elle.

page 34

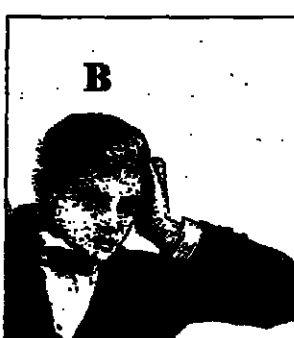
Dossier : les services



Le « tertiaire » (ce qui n'est ni l'agriculture, ni l'industrie) représente les deux tiers de l'économie française. Mais les services ne créent plus d'emplois, au contraire. Que reste-t-il de la société postindustrielle ?

page 38

Opinions : après le plan Balladur



La CSG déductible n'est ni simple ni juste : c'est un impôt régressif, écrivent François Bourguignon et Pierre-André Chiappori. Alain Lipietz estime, lui, que le nouveau financement des retraites va aggraver le chômage.

page 39

MODE D'EMPLOI

Finance : Les effets de la baisse des taux. Humour, par José Doyère : Parasite électronique. La cote des mots, par Jean-Pierre Colignon : Turn-over. Livres : La dérive des continents. Note de lecture. Agenda. PERSPECTIVES 31 à 37
Télévision par câble : Qui a peur de John Malone ? Point de vue : la dimension internationale des privatisations, par Laurent Cohen-Tanugi.
CONJONCTURE 40
Les taux d'intérêt : Faire plus. L'économie mondiale : L'Europe seule en récession. Politique monétaire : L'essor des changes. L'horlogerie : Effondrement des prix.

L'ÉCONOMIE

À-côtés

La chasse aux « tags »

Fabricants de peinture et professionnels du nettoyage cherchent à se placer sur le créneau limité mais rentable de la lutte anti-graffiti

MARQUEUR au poing, visière de casquette sur la nuque, baskets délacés, ils investissent les rames à l'heure du dernier métro. En deux temps trois mouvements, au nez de voyageurs ébahis, ils « barbouillent » les wagons de hiéroglyphes géants. Phénomène urbain d'ampleur internationale, le « tag », version moderne et exaltée du classique graffiti, s'est répandu comme une trainée de poudre à Paris au cours des années 80 : un péché de jeunesse très masculin, puisque le profil type du « tagueur » fait apparaître un garçon entre douze et vingt-quatre ans.

Peinture, marqueurs, craie, cirage, goudron, tout leur est bon... pourvu que ça tache ! En coulisses, les fabricants de peinture en aérosol (Herpé, Vogel Sané, Auto K...) ou de marqueurs (Bic, Regnaud, Reynolds, Pentel...) ont donc quelques raisons de se frotter les mains. Certes, par rapport à l'utilisation classique de ces produits (peinture automobile et bâtiment), la part du tag est infime. Pis encore, à les en croire, « les graffiti ternissent l'image de marque de notre activité et nous sommes les premiers à en souffrir », déplore Hubert Brami, directeur commercial d'Herpé, qui revendique 70 % du marché français de la peinture en aérosol.

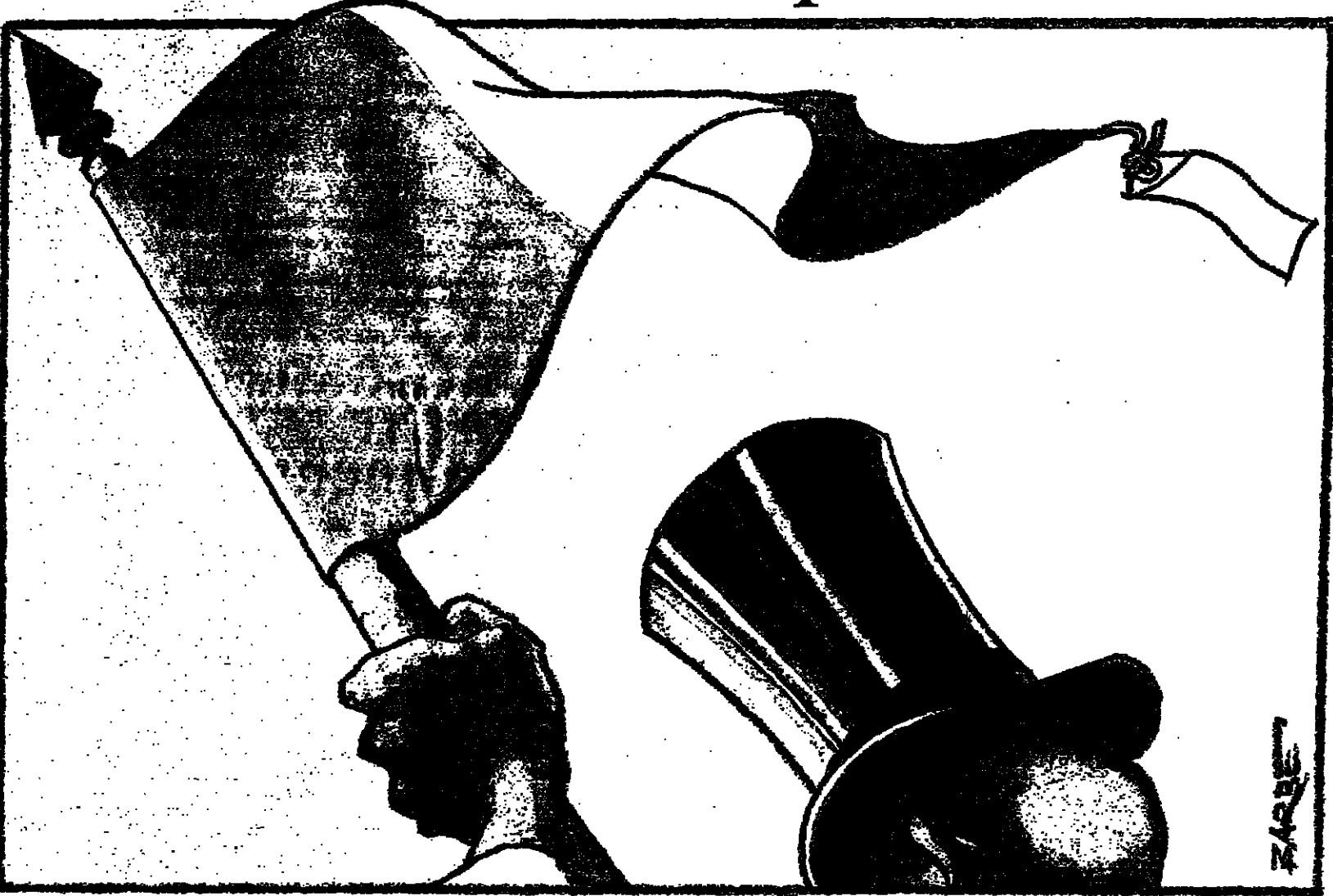
Il n'empêche que les marchands de peinture ont si bien compris le parti qu'ils pouvaient tirer de cet engouement qu'ils arment désormais indistinctement le bras du père de famille désireux de repeindre sa voiture et celui de son tagueur de fils.

Philippe Baverel

Lire la suite page 38

LES LEÇONS DE 1986-1987

Les huit vertus des privatisations



Le gouvernement présentera le 26 mai les règles 1986-1987 a montré que, sauf exception, les du jeu du prochain train de privatisations. Des privatisations attendues, voire réclamées par les l'aide, il est vrai, d'une conjoncture boursière et entreprises concernées. L'expérience de économique favorable.

Lire pages 32 et 33 les articles de Dominique Gallois, Eric Leser et Caroline Monnot

AMÉRIQUE LATINE

Le Pérou revient en grâce

Après trois ans de thérapie ultralibérale, le gouvernement Fujimori a senti la nécessité de lâcher du lest. Pour limiter la « casse sociale » et se concilier l'appui de la communauté financière internationale

LIMA
de notre envoyé spécial

LA Peugeot qui a gagné le Paris-Dakar, la Nissan de la Formule Indy, les derniers modèles non encore commercialisés ici de Toyota et de Volkswagen : voilà ce qu'on a pu voir récemment à Lima. Un Salon de l'auto qui n'avait pas mauvaise figure : une première dans un Pérou qu'on hésite pourtant à croire convalescent : « Nous n'avons pas encore touché le fond de la crise », affirme Pocho Tantalean, ancien directeur d'un institut national de la planification qui est passé à la trappe.

Un symbole aussi, ce Salon, à l'heure des importations à tout va et de la marche résolue vers l'économie de marché. Des voitures haut de gamme aux moins de la « nouvelle classe » - où les microtravailleurs côtoient des banquiers et des hommes d'affaires enrichis - salomment avec arrogance sur le Zanjón, cette voie rapide qui mène

aux plages du Pacifique. Dans le vieux centre historique et malodorant, dont les trottoirs sont occupés par les dizaines de milliers de marchands ambulants, se bousculent des centaines de minibus japonais flamboyants neufs, qui font la chasse aux clients.

L'absurde aussi : à la nuit tombée, des milliers de travailleurs anonymes attendent, hébétés, au coin d'Albancay, ou de Tacna, leurs vieux bus dégingolés moins chers que les collectifs, où ils s'entassent pour regagner leurs lointains bidonvilles. Et si le parc automobile a nettement grandi, on croise encore beaucoup de véhicules à l'agonie, aux tôles oxydées, pare-chocs et portières maintenus par des bouts de ficelle. Paradoxes sociaux péruviens : ce n'est pas d'hier, mais plus que jamais, les extrêmes s'opposent.

Villas luxueuses à San Isidro ou à La Molina, aux jardins tropicaux protégés par de hauts murs et des gardiens privés ; cabanes de paille ou de carton dans les déserts poussiéreux des immenses

saubourgs de l'Est, du Nord, et du Sud. Chaque soir, après une journée de ménage et deux heures de trajet, Anatolia, une indienne migrante de la sierra du Sud, retrouve sa sœur de Luriguacho et ses deux enfants en bas âge. Seule. Le mari est parti travailler dans la vallée tropicale du Hualaga, avec les narcos, comme des dizaines de milliers d'autres. Pourtant, Anatolia appartient à ces 60 % de Péruviens qui font encore confiance au président Fujimori et espèrent que les lourds sacrifices du plan d'austérité permettront d'offrir une vie moins misérable à leurs enfants.

Fort de cet appui populaire, le gouvernement pavoise. Et il est juste de rappeler qu'il a, en 1990, hérité d'une situation économique catastrophique et d'un pays anéanti au bord du chaos par la désastreuse politique du gouvernement Garcia.

Marcel Niedergang

Lire la suite page 37

ADMISSIBILITÉ DIRECTE A L'ORAL

DEUG, DUT, BTS...

VALORISEZ VOTRE FORMATION D'ORIGINE

- SUR DOSSIER AUPRÈS DE LA COMMISSION DES ADMISSIONS QUI DÉTERMINE LE PASSAGE OU LA DÉFENSE DES ÉCRITS DU CONCOURS
- LES NON-DIPLOMÉS DEVONT NECESSAIREMENT PASSER LES ÉCRITS AFIN D'INTÉGRER LES CYCLES INTERNATIONAUX ET NATIONAUX DE L'ISG

INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION
Établissement reconnu par l'État - Diplôme homologué par l'État
68, RUE DE LOTA - 75116 PARIS - TEL. (1) 45 53 60 06

FINANCE

Les effets de la baisse des taux

Trop récent, le reflux des taux d'intérêt a encore peu d'effets sur les conditions de crédit aux particuliers. En revanche, il modifie déjà sensiblement le paysage en matière de placements

DEPUIS que la baisse des taux est enclenchée, on assiste à une sensible modification du paysage en matière de placements collectifs. Les repercussions de cette baisse se limitent d'ailleurs au placement dans l'immobilier car il n'est pas encore envisagé, par exemple, d'éventuelles renégociations des prêts immobiliers, la dette observée sur le foyer de l'argent au cours des dernières semaines n'étant pas encore suffisamment sensible. Toutefois, si les organismes prêteurs n'envisagent pas dans l'immédiat de renégocier les taux accordés aux emprunteurs, les banques commencent à répercuter les récentes baisses sur les crédits qu'elles accordent dès aujourd'hui.

Cette démarche a été initiée par la Caisse d'épargne Ile-de-France qui offre un taux de 8,95 %. De même, à la CaixaBank, avec un apport personnel d'au moins 35 %, vous pourrez bénéficier d'un prêt allant de 9,10 % (si vous étiez déjà client) à 9,25 %. Un apport identique vous autorisera à solliciter au Crédit du Nord un prêt à 8,90 %. La Banque hypothécaire européenne propose pour sa part un taux de 8,75 %, à partir de 600 000 francs empruntés. Quelques formules de prêts modulables proposées notamment par le Crédit agricole ou le Crédit du Nord autorisent aujourd'hui des remboursements par anticipation sans pénalités.

ENGAGEMENT • Si les emprunteurs bénéficient donc encore peu de la baisse des taux, les épargnants, eux, en subissent déjà les conséquences. Mis à part le cas particulier du placement immobilier qui, compte tenu de la chute du marché, peut laisser entrevoir une remontée des prix, quelles sont aujourd'hui les possibilités offertes pour rémunérer au mieux les liquidités ?

Pendant plusieurs années les épargnants ont bénéficié d'un environnement très favorable. D'abord sur le long terme – jusqu'en 1991, l'investissement obligatoire avait un

rendement de 10 %, – puis sur les placements à court terme, grâce à la hausse du loyer de l'argent. L'engouement constaté pour les Sicav monétaires a déjà connu un relatif ralentissement lorsque le seuil d'imposition des plus-values fut réduit de moitié pour atteindre 162 900 francs. La baisse des taux commence



à provoquer aujourd'hui non plus un désintérêt mais quelques arbitrages. Et cela ne s'arrêtera pas là. Si les taux courts continuent de baisser pour atteindre 6 ou 7 % à la fin de l'année, le rendement net des Sicav monétaires diminués des frais de gestion avoisnerait 5 à 6 %. Au-dessus de ce seuil, il conviendrait de les conserver ; en deça, il faudrait arbitrer avec des placements plus rémunérateurs mais dont l'inconvénient majeur serait le manque de liquidités.

Certains produits demeurent encore attractifs, comme les plans d'épargne populaire. Des établissements financiers proposent encore des plans à taux fixe garantis pendant

la totalité de la durée. Mais même à plus de 7 %, huit années, c'est long. Surtout quand l'évolution des taux reste incertaine, et que toute sortie anticipée est pénalisée : il n'est plus question d'exonération fiscale – les intérêts seront imposés soit avec les revenus, soit au prélèvement obligatoire de 38,1 % si vous sortez avant la fin de la quatrième année. Sans parler des pénalités financières que peuvent imposer certains établissements. Les placements de type assurance-vie devraient conserver un intérêt, bien qu'ils aient été pénalisés par une immobilisation de long terme.

ACTIONS • La perspective d'une reprise de l'économie, à moyen terme, pourrait favoriser le placement en actions, en ne négligeant pas le fait qu'un vaste chantier de privatisations, moins confidentielles que les précédentes, devrait stimuler le marché. Cette évolution va être favorisée par les mesures annoncées dans le cadre du nouveau collectif budgétaire, lesquelles encouragent le transfert des sommes placées en Sicav vers l'épargne longue en actions (PEA). Les plus-values sur les sicav monétaires imposées à 18,1 % sont détaxées en cas de transfert sur un PEA.

Le ministre de l'économie, Edmond Alphandery, dans un entretien publié vendredi 7 mai par *l'Echo* a précisé : « Nous irons plus loin dans la loi de finances pour 1994 », confirmant toutefois qu'il n'était pas question pour lui de revenir sur la fiscalité actuelle des Sicav court terme. Edmond Alphandery relève que, si l'on déplaçait seulement 10 % de l'encours des Sicav monétaires, cela représenterait 120 milliards de francs. « Ce transfert doit servir à consolider l'épargne longue et à stimuler le marché boursier, ce qui favorisera les privatisations ».

François Bostravaron

HUMEUR • par Josée Doyère

Parasite électronique

LA carte à puce, parlons-en ! Manuel et Maurice – ils travaillent dans le même bureau – ne décollent pas. Le premier vient de faire changer, dans la foulée, sa propre Carte bleue et celle de sa femme, qui n'étaient pas tellement anciennes.

Le second s'en passe depuis un mois : il en a demandé une nouvelle, mais n'a pas une minute pour aller à sa banque chercher le fameux rectangle de plastique, avec piste magnétique et puce électronique.

L'un comme l'autre est contraint de se passer de ce moyen de paiement pratique, efficace, peu encombrant. Et ils envisagent avec inquiétude de devoir, à intervalles rapprochés, refaire toutes les démarches pour changer de carte.

Dans un premier temps, ils ont cru qu'un lot de cartes louppées avait été lancé sur le marché... que leur carte avait été « démagnétisée » par un distributeur de billets hors d'usage... qu'un « fer à repasser » (cette semelle de métal, encore en usage dans certaines boutiques où le commerçant glisse soigneusement la carte et le papillon en triple exemplaire prouvant l'achat) agressif avait endommagé leur carte.

Pas du tout. Leur puce était tout simplement saturée. Nous les a-t-on assez vantés, notre Carte bleue et le GIE (groupeement d'intérêt économique) qui la gère : en France, on était les meilleurs, avec une carte unique utilisable dans toutes les banques, chez tous les commerçants, dans tous les magasins, chez tous les

pompistes et même aux péages des autoroutes. Et de plaindre les autres, ces pauvres Américains, ces pauvres Allemands, ces pauvres Scandinaves, tous obligés d'emmagasiner dans leur portefeuille autant de cartes que de fournisseurs, qu'ils se retrouvent sans un sou, faute d'un distributeur idoine à portée d'une des cartes en question.

On avait rêvé, pourtant, au début, quand les banques ont voulu nous faire abandonner le chèque pour la carte. Et puis on s'y est mis, avec quelque réticence, puis avec enthousiasme.

Trop d'enthousiasme, si on en croit les banquiers, puisqu'on épuise en un rien de temps la mémoire de notre parasite électronique. Ils se sont bien gardés de nous dire que la capacité de mémoire de ladite puce était fort limitée : entre 150 et 200 opérations, à tout casser. En deux ans (730 jours, sans année bissextile), si on veut qu'elle tienne le coup, la puce, il faut en user avec parcimonie. C'est ça ou passer sa vie à aller la renouveler.

Pas de panique, nous disent les banquiers, la capacité de cette mémoire va bientôt doubler. Comme de plus en plus de commerçants vont l'accepter, la carte, ça nous fait une belle jambe ! Et s'ils envisageaient l'envoi automatique d'une nouvelle carte juste avant que l'actuelle soit saturée, comme certaines banques le font pour les carnets de chèques ? Non ? Non, il semble qu'on n'y pense pas.

Il va falloir, en plus, qu'on aille réclamer systématiquement au guichet de nos banques... Bonjour le gain de temps !

LA COTE DES MOTS

Turn(-)over

De toutes les acceptions de l'anglicisme *turn(-)over*, une seule a vraiment envahi les différents médias de l'Hexagone. En effet, le terme est repris souvent – excessivement – au sens de « roulement, rotation, renouvellement du personnel », toutes formulations précises qui conviennent parfaitement, pourtant. La tendance, parmi les lexicographes, est de supprimer le trait d'union et de « coller » le mot : *turnover* – qui est à peu près inusité au pluriel.

Avant de désigner le renouvellement du personnel, le mot a exprimé, en économie, la rotation des stocks, le roulement des marchandises, l'écoulement rapide (*rapid turnover*) de produits... Et aussi le chiffre d'affaires. Fort heureusement, l'anglicisme n'a pas été repris – ou, du moins, peu – sous ses autres significations, ou, plus exactement, sous des sens fort proches mais en d'autres domaines, notamment médecine, biochimie, physiologie : « cycle, circuit, circulation, taux de renouvellement, rotation », etc.

Peu usuelle, encore, une acception particulière fait de ce terme, dans le milieu des médias et de la communication, un équivalent de « renversement d'opinion »... Tout comme ses équivalents français, auxquels il convient de recourir normalement, *turnover* n'apporte pas d'indication quant aux causes de la rotation de personnel : volonté des directions d'entreprise de ne pas garder longtemps de mêmes ouvriers, employés, cadres, ou bien personnel partant volontairement compte tenu de conditions de travail peu attractives.

Jean-Pierre Collignon

LIVRES

La dérive des continents

Des régions entières du monde perdent le contact avec les mécanismes de la croissance. Jean-Yves Carfantan explore les grands chantiers à ouvrir pour éviter le chaos

LE GRAND DÉSORDRE DU MONDE
de Jean-Yves Carfantan,
Seuil, 350 pages, 130 F.

LES THÉORIES ÉCONOMIQUES DU DÉVELOPPEMENT
d'Élisa Assidon,
La Découverte, coll. « Repères »,
128 pages, 45 F.

Le monde fait peur. Le traumatisme vient particulièrement du sentiment que des forces irrépressibles conduisent la planète au chaos. Dans son dernier livre, Jean-Yves Carfantan s'efforce d'évaluer les risques et – ce qui est plus téméraire – d'explorer les chantiers à ouvrir pour détourner le cours des catastrophes.

Comme il se doit, il part du plus haut, c'est-à-dire de l'atmosphère dont la couche d'ozone se rétrécit comme peau de chagrin et qui pompe toutes les horreurs gazeuses émanant du monde industriel, conduisant au fameux « effet de serre ». Même si la menace n'est pas telle qu'on le dit, pourquoi ne pas adhérer à la proposition de notre auteur : « La défense du droit des générations futures à disposer d'un environnement viable passe par l'exercice d'un droit d'ingérence dans les affaires nationales » ?

FRONTIÈRES • Les risques qui naissent d'une démographie galopante peuvent, eux, être repérés voire chiffrés. Trois frontières sensibles existent : celle du Rio Grande séparant le Mexique des États-Unis ; celle qui sépare le Japon de ses voisins immédiats de l'Asie du Sud-Est (Thaïlande, Vietnam, Indonésie) et de l'Est (Chine, Corée, Malaisie, Philippines) ; celle du bassin méditerranéen où se font face l'Europe occidentale et les pays d'Afrique et du Proche-Orient. Il n'y a pas trente-six façons de freiner les grandes migrations du futur, de résister à la pression croissante, inexorable des pauvres. Le mieux est de tout faire pour leur permettre de s'enrichir chez eux.

Cette grande confrontation des riches et des pauvres sert d'ossature au livre. Il y a une « dérive des continents ». Des pans entiers de nations dites « en voie de développement » s'éloignent en fait de la zone où, malgré les crises, les mécanismes de croissance sont en place. C'est que les processus d'exclusion sont plus forts que la volonté de la quasi-totalité de la planète de s'intégrer à l'économie-monde. Pour se faire mieux comprendre, Jean-Yves Carfantan choisit deux exemples : le Brésil (un « géant épuisé ») et l'Afrique.

Comment retrouver les chemins de l'intégration ? Même s'il faut se méfier des transpositions, un regard sur les « nouveaux riches » (les « dragons » du Sud-Est asiatique) n'est pas inutile. Comme pour le Japon, on constate que la Corée du Sud, par exemple, a franchi les étapes selon un processus rigoureux : attention portée à l'agriculture pour éviter l'exode rural, puis au système éducatif pour relever le niveau de formation de base de la population, rôle directeur de l'État dans le développement, privilégiant les industries légères grandes utilisatrices de main-d'œuvre, dont les bas salaires dégagent un avantage comparatif : diminution du chômage provoquant une augmentation des salaires réels, de l'épargne permettant un réinvestissement dans une industrie de base (chimie, mécanique, pointe électronique, informatique).

S'interrogeant plus généralement sur les moyens de construire un monde viable, Jean-Yves Carfantan voit trois chantiers inséparables : celui de l'édification de la dette du tiers-monde ; celui de l'ouverture d'un nouveau mécanisme d'aide, par la mobilisation des ressources fournies par le désarmement (création d'un Fonds mondial d'intégration) ; celui de l'ouverture des marchés des nations industrielles aux biens et services fournis par l'Est et le Sud.

L'effort ne doit pas venir d'un seul côté. Afin de s'intégrer dans l'économie-monde, les États doivent

réussir l'intégration de toutes les catégories de leur population. C'est au reste la seule façon de parvenir à la démocratie politique qui ne peut être octroyée, ni être confondue avec « l'habillage juridique d'un Etat moribond ». Seule l'action des forces politiques locales peut être efficace, mais la « dérive des continents » ne sera arrêtée que si l'on conjugue les forces aujourd'hui opposées de repli identitaire et d'interdépendance, vers une « souveraineté partagée ». Une solide réflexion qui console de tant d'a-peu-près sur le sujet.

DIAPORIS • Combien de Diaporis, en effet, au chevet des pays pauvres ! On s'en rend mieux compte grâce aux recherches plus poussées d'Élisa Assidon. Un livre mince mais dense sur les *Théories économiques du développement*. On voit là comment les modes ou les courants de pensée ont influencé les analyses et la présentation des solutions. Ici resurgit le vieux débat entre keynésiens et néolibéraux. Là le modèle marxiste influence la thèse de « l'industrialisation industrielle », dont on a vu les effets regrettables en Algérie. Puis, voici les politiques « d'ajustement structurel » chères au FMI, tant contestées aujourd'hui.

Les échecs de programmes si divers inclinent les économistes à la modestie, note Élis Assidon, mais elle insiste sur la complication du sujet : l'informel dans de nombreux pays, essentiel dans l'activité économique, mais échappant aux computations ; le bouc de la notion de pauvreté. Malgré les difficultés, l'objet de l'économie du développement, c'est de toute façon « d'aller au-delà du PNB par tête », écrit-elle. Comment ne pas être d'accord avec cette conclusion ?

Pierre Drouin

P. S. : sur un registre plus pédagogique, on lira également avec fruit *L'introduction à l'économie du développement*, de Jacques Brasseur, dont la seconde édition, mise à jour, vient de sortir dans la collection « Cursus » chez Armand Colin.

NOTE DE LECTURE

CYCLOPE
sous la direction
de Philippe Chalmrin,
Economica, 510 p., 450 F.

Le rapport *Cyclope* 1993, ouvrage de référence sur les matières premières depuis sept ans, vient de sortir. Produit par produit, secteur par secteur, l'ensemble des matières premières – et Philippe Chalmrin a une vision très large de ce domaine : même le fret maritime n'échappe pas à ses investigations – est systématiquement répertorié, disséqué, commenté.

Cette année, la liste a encore été allongée : aux côtés de la laine figurent désormais le silicium, le scandium, utilisés dans les produits de haute technologie. Et Philippe Chalmrin, conseiller économique de la SFAC, ambitionne de traiter « l'ensemble des *commodities* », y compris financières.

Mais il y a aussi, plus important peut-être, une lecture transversale des marchés internationaux. La révélation des équilibres vacillants, les tensions et les contradictions du monde moderne, rien n'échappe à l'œil vigilant du *Cyclope*.

Faute d'achats soutenus, les matières premières, à quelques exceptions près, sont revenues

aux niveaux les plus bas depuis l'entre-deux guerres.

Philippe Chalmrin a choisi de nous faire voyager dans les méandres et les transformations du monde : tandis que l'Occident, entre technologie et statistique, s'enlise dans le marasme économique, l'Asie, et plus généralement la zone Pacifique, resurgit avec efficacité et promptitude, utilisant les armes mêmes de l'Occident (l'exemple du dumping chinois sur le tungstène est significatif).

La croissance de la Chine, qui tire parti de ses matières premières, et le naufrage de l'ancien bloc soviétique qui, lui, brade les siennes, illustrent cette nouvelle géographie des tendances.

Outil de connaissance autant que de réflexion, le *Cyclope* nous prête son regard pour mieux lire, dans le gisement que constituent les matières premières, cette économie souterraine si méconnue. Et il tire la sonnette d'alarme : « La vision libérale et libre-échangiste des pères de l'Uruguay Round n'est plus suffisante pour tenir compte de la nécessaire correction de certains déséquilibres des plus criants ».

Marie de Varney

AGENDA

MARDI 18 MAI. Paris. Rencontre sur le thème : « La Banque centrale européenne, les enjeux », organisée par le Comité de promotion de la candidature de Lyon à l'accueil de la Banque centrale européenne (Conseil économique et social, 17 heures).

DANEMARK. Nouveau référendum sur le traité de Maastricht.

JEUDI 20 MAI. Ottawa. Réunion des représentants des ministres des finances du G7 (Groupe des sept pays les plus industrialisés du monde) (jusqu'au 24 mai).

SINGAPOUR. Rencontre de haut niveau de l'ASEAN (Association des nations

de l'Asie du Sud-Est) qui sera l'occasion pour les six pays de ce groupe (Brunei, Indonésie, Malaisie, Philippines, Singapour, Thaïlande), de faire le point sur diverses questions, dont la sécurité, avec des représentants des États-Unis, du Japon, de la CEE, du Canada et de la Nouvelle-Zélande (jusqu'au 21 mai).

VENDREDI 21 MAI. Danemark. Conseil informel des ministres des finances des Douze.

LUNDI 24 MAI. Bruxelles. Conseil « agriculture » de la CEE (jusqu'au 25 mai). Strasbourg. Session du Parlement européen (jusqu'au 28 mai).

P E R S P E C T I V E S

TELEVISION PAR CÂBLE

Qui a peur de John Malone ?

A partir d'un réseau de chaînes câblées de l'Amérique profonde, le PDG de Telecommunications Inc. (TCI) a construit un empire audiovisuel qui pousse aujourd'hui ses ramifications vers l'Europe

Qui connaît John Malone ? Cet ingénieur en électricité de cinquante-deux ans n'a pas l'aura médiatique d'un Rupert Murdoch ni la célébrité sulfureuse d'un Robert Maxwell. Il n'est pas marié à une actrice de cinéma comme Ted Turner et son yacht ne lui sert qu'à s'isoler pour réfléchir. Peu connu du grand public américain, totalement ignoré en Europe, l'homme est pourtant un authentique magnat des médias. Grand, épaules et mâchoire carrées, sourit volontiers sardonique, John Malone est à la tête de Telecommunications Inc., un empire dont les orientations stratégiques façonnent l'audiovisuel américain et dont les alliances en Europe fabriquent déjà notre avenir.

John Malone est un câble-opérateur, un terme barbare, encore méconnu en France, où la télévision est consommée plutôt gratuitement et par voie hertzienne. Aux Etats-Unis, en revanche, câble-opérateur désigne une industrie puissante née dans les années 40, celle de la télévision payante. La légende veut que le premier réseau de télévision câblée ait été imaginé par un commerçant : pour vendre plus de postes de télévision dans une région où la réception des signaux hertziens était difficile, il installa une antenne au sommet d'une montagne, puis la relia par des câbles à tous les foyers qui souhaitaient s'équiper d'un poste de télévision. Le succès aurait été immédiat.

ABONNEMENT • L'idée que ce nouveau tube à images permettrait non seulement d'acheminer des chaînes déjà existantes, mais aussi d'en créer de nouvelles fut concomitante. Par abonnement mensuel réglé au câble-opérateur, chaque foyer américain peut avoir accès à tout un lot de nouvelles chaînes spécialisées : information, sport, jeunesse, bricolage, culture... Et, moyennant un supplément, l'abonné peut avoir également accès à des chaînes cinéma qui dévalent du film toutes les deux heures, sans publicité. La création par le groupe Time de Home Box Office (HBO), une chaîne de télévision consacrée au cinéma, en

1975, fut même la locomotive de l'ensemble des programmes du câble.

Longtemps comprimé par une réglementation tout entière au service des chaînes hertziennes, le câble est devenu aujourd'hui un fait majeur de l'audiovisuel américain. En 1992, 60 % des foyers américains étaient abonnés aux programmes de base. Et TCI, qui contrôle directement ou indirectement près de 13 millions d'abonnés (soit plus de 1 sur 5), est aujourd'hui le plus gros câble-opérateur des Etats-Unis.

AUSTERE • Le siège de Telecommunications Inc. (TCI) à Inglewood, dans la banlieue de Denver (Colorado), n'a ni l'arrogance de certains studios hollywoodiens. Ce building sans fioritures est le siège austère d'une compagnie d'ingénieurs. Fondée au milieu des années 50, TCI fut d'abord un câble-opérateur rural. Le nombre de ses abonnés dans des Etats comme le Wyoming, l'Utah, le Montana ou le Texas est là pour l'attester. Comment cette petite société de province est-elle devenue l'un des plus grands groupes de communication du monde ?

En appliquant la stratégie maoïste d'encerclement des villes par les campagnes. Même si John Malone n'a jamais lu Mao Tsé-toung, il a, à partir du milieu des années 70, entrepris un rachat systématique de réseaux câblés ruraux et banlieusards tombés en faillite. Le temps et les capitaux que la pose de câbles exige sont tels que peu de câble-opérateurs ruraux survivaient à l'opération. Il suffisait donc d'attendre et de cueillir. Pendant que ses rivaux visaient essentiellement le marché des grandes villes, John Malone ratisait les clients par dizaines de milliers à la périphérie. Certains prétendent qu'il concluait une affaire tous les quinze jours.

Ces dix dernières années, les rachats et les poses de câbles ont néanmoins eu lieu dans des centres urbains comme Miami, Washington, Chicago et Denver. L'une des plus grosses prises de contrôle de TCI a eu lieu au début des années 90, avec l'achat du réseau Heritage pour 3 milliards de dollars. En 1991, TCI parachevait, pour 1 milliard de dollars, la prise de contrôle des trois millions d'abonnés du réseau câblé United Artists Entertainment (UAE).

PROGRAMME • Dans la phase numéro deux de constitution du groupe TCI, John Malone s'est plutôt inspiré des Japonais. Quand, à la fin des années 80, Sony et Matsushita ont pris le contrôle des studios de cinéma Columbia d'un côté et Universal et MCA de l'autre, il s'agissait pour eux de passer par le *soft* (films, disques...) pour imposer leurs normes sur le *hard* (postes de télévision, compact disc, magnétoscopes...). A l'aube de la télévision numérique, le problème est le même. Le monopole que représente tout réseau câblé est aujourd'hui menacé par l'arrivée des nouvelles technologies. La numérisation de l'image (codage de l'image en langage informatique 1 et 0) place en effet tous les grands réseaux (ceux du téléphone surtout) en position de câble-opérateurs naturels. Pour que les câble-opérateurs actuels conservent leur monopole, ils doivent donc assurer leur contrôle sur les bons programmes, ceux qui « agglutinent » l'audience.

Tout le problème des nouveaux entrants sur le marché des tubes est alors d'avoir des images à mettre dedans. Sachant que la compétition avec les compagnies du téléphone est inévitable, sachant que d'autres modes d'acheminement des images numériques pointent le nez (satellite, mini-réseaux câblés, bornes micro-ondes...), John Malone a introduit TCI sur le marché du programme. Son groupe contrôle ou a des participations significatives dans plus de vingt chaînes câblées. Et non des moindres puisqu'il s'agit de Discovery Channel (58 millions d'abonnés), The



Family Channel (55 millions d'abonnés), Affiliated Regional Communication (un réseau de onze chaînes sportives régionales)... sans oublier une participation de 28 % dans les chaînes du groupe Turner (CNN, Headline News, The Cartoon Network...). Selon une étude de la Federal Communication Commission l'organisme de régulation de l'audio-

visuel américain, plus des deux tiers des nouvelles chaînes lancées sur le câble depuis 1984 étaient contrôlées dès l'origine par l'un ou l'autre des câble-opérateurs.

Cette stratégie d'intégration verticale n'est cependant pas sans risque. Conscience de la puissance de TCI sur le marché américain, la Federal Communication Commission réfléchit aux divers moyens

d'encourager la concurrence. Elle freine pour l'instant l'arrivée des compagnies de téléphone sur le marché de l'image, mais pas pour longtemps. Elle se demande également si certains câble-opérateurs ne seraient pas trop puissants. Pour éviter de tomber sous le coup de lois anti-trust, TCI a déjà préparé sa riposte. Le groupe a scindé ses activités en deux sociétés distinctes, TCI et Liberty Media qui a notamment le contrôle de la grande chaîne de téléachat (Home Shopping Network). La première n'a plus que 10 millions d'abonnés et l'autre le reste !

Parallèlement, TCI a commencé de tisser sa toile à l'étranger. Et notamment en Europe. En fusionnant avec United Artists Entertainment (UAE) en 1991, TCI s'est retrouvée actionnaire majoritaire de plusieurs réseaux câblés britanniques. Après avoir hésité, John Malone a choisi de conforter ses positions à l'étranger. Il est vrai qu'entre-temps le gouvernement britannique venait d'autoriser les réseaux câblés à entrer sur le marché des télécom-

munications. Pour alléger ses investissements, TCI a alors fondé Telewest, une société commune avec US West, une puissante compagnie de téléphone. Ses abonnés en Grande-Bretagne sont au nombre 144 000 et le groupe prévoit d'atteindre le million à la fin du siècle.

En France, TCI a récemment pris une participation minoritaire (29 %) dans Vidéopole, un réseau câblé contrôlé par EDF et le Crédit agricole, et négocie actuellement un accord avec Canal Plus sur l'exportation de deux chaînes câblées françaises (Jimmy, Cinécinéfil) sur le réseau britannique. Le groupe américain possède également des parts dans les réseaux câblés d'un certain nombre d'autres pays comme la Suède, la Norvège, l'Irlande..., soit plus de 1 million d'abonnés en tout hors des Etats-Unis.

Comme la banque, l'assurance, la chimie ou l'acier, la télévision est devenue une industrie mondiale.

Yves Mamou

Un cash-flow vertigineux

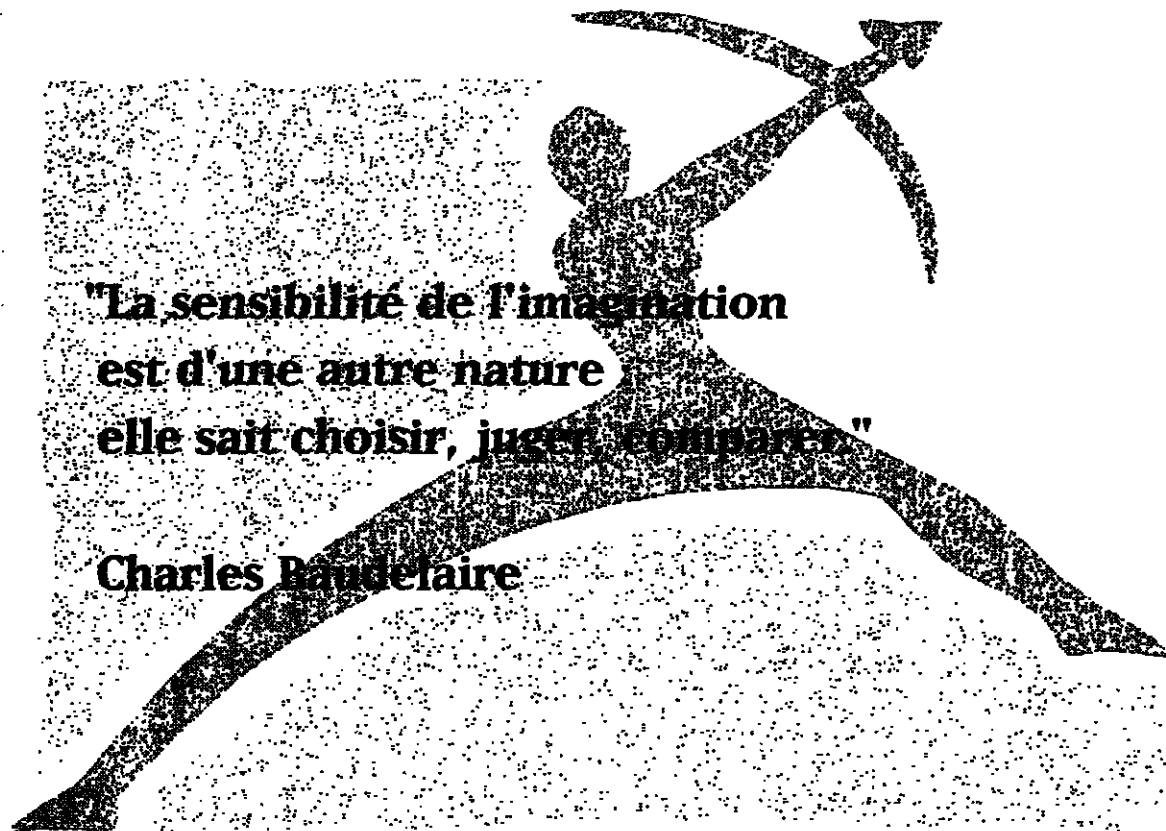
En 1992, Telecommunications Inc. a réduit ses pertes à 34 millions de dollars (187 millions de francs environ) pour un chiffre d'affaires de 3,57 milliards de dollars (19 milliards de francs environ). En 1991, la perte était de 103 millions de dollars (560 millions de francs) pour un chiffre d'affaires de 3,2 milliards de dollars (17,6 milliards de francs). Autant de chiffres qui, en fait, ne signifient pas grand-chose.

L'un des repères financiers les plus sûrs en matière d'industrie du câble est le cash-flow, c'est-à-dire le résultat avant impôts, frais financiers et charges d'amortissement. Pour une raison simple : sur un réseau câblé, les coûts fixes, quel que soit le nombre d'abonnés, sont quasiment les mêmes. Une fois le réseau amorti (672 millions de dollars provisionnés par TCI en 1992) et les dettes remboursées (718 millions de dollars de frais financiers en 1992), les profits deviennent vertigineux.

Le bon critère d'évaluation financière d'un réseau câblé est donc le cash-flow rapporté au chiffre d'affaires, sachant qu'une société potentiellement rentable a un cash-flow qui se situe entre 35 % et 50 % du chiffre d'affaires. Pour 1992, le cash-flow de TCI était de 1,63 milliards de dollars (8 milliards de francs), soit 47 % du chiffre d'affaires.

"La sensibilité de l'imagination est d'une autre nature elle sait choisir, juger, comparer."

Charles Bandelaire



Demandez donc au responsable financier de Kenzo ce qu'il

en pense. En matière de montages financiers, le savoir-faire et les connaissances

techniques sont indispensables, mais pas toujours suffisants : au Crédit National, nous

demandons aussi à nos spécialistes de marchés de capitaux ou d'interventions en fonds

propres, comme à nos spécialistes des prêts, de savoir imaginer et inventer pour créer des

solutions sur mesure. Une exigence d'autant plus importante, quand on est chargé de minorer

le coût d'un passif. C'est pour profiter de cet état d'esprit que Kenzo nous a confié depuis

1990 la gestion active d'une part de sa dette. Pour tout renseignement : Groupe Crédit

National, 45 rue Saint-Dominique 75700 Paris.



GROUPE CRÉDIT NATIONAL

Accompagner une entreprise, c'est raisonner comme elle.

PERSPECTIVES

LES LEÇONS DE 1986-1987

Les huit vertus des privatisations

Le 26 mai, le gouvernement présentera une nouvelle loi de privatisation. Dans la sérénité. Celles de 1986 ont été plutôt bénéfiques aux sociétés concernées. Dans une conjoncture, il est vrai, alors favorable...

LES temps changent et le dossier autrefois brûlant des privatisations s'inscrit peu à peu dans le « consensus mou ». L'heure n'est plus aux anathèmes et aux querelles idéologiques. Les tenants du libéralisme pur et dur de 1986 et de la privatisation à outrance sont rentrés dans le rang, tout comme s'est diluée de 1988 à 1992 le dogme présidentiel du « ni-ni » (ni nationalisation, ni privatisation). Les différences qui subsistent entre le précédent et l'actuel gouvernement tiennent aujourd'hui plus à l'ampleur des privatisations qu'à leur principe.

Par nécessité budgétaire plus que par conviction, les gouvernements d'Edith Cresson et plus encore de Pierre Bérégovoy avaient d'ailleurs fini par vendre de-ci de-là des morceaux de

groupes publics. Le gouvernement Edouard Balladur compte, lui, renouer à partir de l'automne avec des privatisations de grand style, sur le mode de 1986-1987, mais sans trop d'illusions sur la capacité du marché financier de les absorber. Car, du côté de la Bourse, la passion a disparu pour faire place à une plus grande maturité.

STRATÉGIE • La lune de miel entre les Français et la Bourse n'est plus qu'un souvenir. Pour s'être en partie trompés sur la nature des marchés financiers et les avoir confondus un temps avec un casino, une part importante des petits actionnaires a abandonné sans regrets le palais Brongniart. Le krach d'octobre 1987 et le retournement brutal de conjoncture depuis 1991 sont passés

par-là. Les Français convertis sur le tard au capitalisme financier ne se sont pas mués en boursiers anglo-saxons. Les privatisations à venir seront à l'évidence démythifiées. Il ne devrait plus y avoir de spot télévisé montrant la célèbre orange de Paribas sur fond de « madame, monsieur » ou Catherine Deneuve vantant les mérites de Suez.

Mais au-delà du débat politique et de l'imaginaire des Français, les privatisations de 1986 et 1987 ont eu des conséquences bien plus profondes sur les entreprises passées du jour au lendemain du public au privé. Des conséquences sur leur marge de manœuvre, leur liberté, leur capacité à nouer des alliances ou à faire appel aux marchés de capitaux. Des conséquences sur leur stratégie, plus audacieuse, plus risquée

ou au contraire plus prudente sans la tutelle protectrice de l'Etat. Des conséquences sur leurs relations avec des actionnaires devenus plus exigeants, plus nombreux, moins fidèles et ne répondant pas du tout à la même logique que celle de l'Etat. Enfin, les privatisations ont clairement changé la vie des dirigeants. Ils y ont gagné en pérennité.

CONTEXTE • Globalement, elles auront été plutôt positives. Intervenant dans le contexte économique très favorable de la fin des années 80, les privatisations ont donné aux entreprises une incontestable liberté et surtout les moyens d'en profiter. Toutes ne l'ont pas utilisée de la même façon et pas forcément à bon escient. Les véritables dérapages auront

pour autant été limités. Les équipes dirigeantes y ont en tout cas gagné en sérénité, se retrouvant à l'abri des mouvements d'humeur politiques, et des changements de majorité.

Il leur faut aujourd'hui gérer une nouvelle phase plus délicate. La rentabilité baisse et la « naïveté » de leurs nouveaux actionnaires a disparu. Les nouvelles privatisations seront forcément « moins romantiques » dans la tête des petits porteurs, des dirigeants et des politiques. La leçon de l'expérience a été assimilée : les privatisations, comme d'ailleurs les nationalisations, ne valent que par l'usage qu'on en fait.

Eric Lasser
et Caroline Monnot

Une rupture radicale ?

Chaque privatisation est à l'évidence un cas particulier. Cela tient à la fois à ses modalités, à la constitution des fameux « noyaux durs » d'actionnaires censés protéger la société contre les OPA, à la période de mise sur le marché (en plein krach d'octobre 1987 pour Suez et en pleine euphorie boursière pour Saint-Gobain et Paribas), à l'histoire de l'entreprise et à son domaine d'activité. Pour un groupe industriel comme Saint-Gobain, le passage du public au privé n'aura eu finalement que peu d'influence sur l'activité.

A l'inverse, les grandes banques d'affaires ont vécu leur privatisation comme une délivrance après avoir eu le sentiment d'être « réfrigérées » de 1982 à 1987. Le monde dans lequel elles évoluaient avait été fondamentalement transformé sans qu'elles puissent totalement s'y adapter. Une part importante de leurs métiers traditionnels leur avait échappé après les nationalisations de 1982. « Il y a des opérations qu'on ne peut plus faire quand on est public », résume Michel François-Poncet, président du conseil de surveillance de Paribas.

Une véritable stabilité des dirigeants...

La privatisation interdit les nominations politiques à chaque changement de majorité. Dans le secteur public, les vagues de présidents ont atteint une intensité rare en 1981-1982 et 1986-1987. Depuis, le jeu s'est calmé. La pratique est passée de mode. Dans l'entourage d'Edouard Balladur, on affirme haut et fort qu'on ne coupera pas de têtes. Mais il est souvent difficile de résister aux pressions « amicales », de ne pas récompenser les compétences de proches et de faire taire d'anciennes et durables inimitiés. Les tentations

existent forcément. Et elles sont grandes !

Entre 1981 et 1988, la Compagnie financière de Suez, exemple extrême, aura connu... jusqu'à cinq présidents ! Mais, à l'opposé, un groupe industriel comme Saint-Gobain aura affiché une stabilité exceptionnelle. Roger Fauroux, PDG d'une Compagnie de Saint-Gobain, alors privée, en 1980, est confirmé dans ses fonctions deux ans plus tard, au moment de la nationalisation. Il quitte le groupe industriel en 1986, à la veille de sa privatisation. Par

souhait personnel. Et c'est Jean-Louis Beffa, son bras droit depuis six ans, qui pilotera Popéran.

Parmi les grandes entreprises privatisées en 1986 et 1987, seul Paribas et Suez ont, depuis, connu des changements au sommet. Et encore, c'est la disparition de Renaud de La Génère qui a entraîné son remplacement à la tête de la Compagnie financière de Suez par Gérard Worms. Chez Paribas, Michel François-Poncet n'est plus le numéro un opérationnel, à la suite notamment de l'échec de l'OPA sur la Compagnie de navigation mixte, mais il reste le président du conseil de surveillance. Il forme d'ailleurs un tandem, plutôt équilibré, avec André Lévy-Long, le président du directoire. La mise à l'écart de M. François-Poncet s'est d'ailleurs faite dans la douceur avec la modification des structures de la prestigieuse banque d'affaires, dont le mythe de toute-puissance venait d'être sérieusement écorné.

Des moyens accrus

C'est incontestable. La privatisation a été l'occasion de pouvoir trouver assez facilement, compte tenu du contexte, des capitaux sur les marchés. Selon la vieille formule, l'Etat actionnaire n'est pas très exigeant, mais apporte peu. Les actionnaires privés réagissent, en tout cas, dans les périodes favorables, de façon totalement opposée. Ils ont des exigences de rentabilité et de croissance fortes, mais en contrepartie acceptent de souscrire à des augmentations de capital. « En 1988, nous avons reculé 2,4 milliards de francs en faisant appel au marché », commente-t-on chez Saint-Gobain. « L'Etat n'aurait pu nous fournir cette somme. Notre dernier appel de fonds remontait à 1978. » La plupart des groupes mis sur le marché ont quelques mois plus tard réalisé des augmentations de capital, pour financer des acquisitions importantes ou améliorer leurs ratios financiers. Alcatel-Alsthom, pour sa part, avait en, au moment de sa privatisation, le privilège unique de pouvoir augmenter parallèlement ses fonds propres.

Une internationalisation plus aisée ?

La privatisation est parfois une carte de visite à l'étranger. Il est des pays où le statut d'entreprise publique gêne. Saint-Gobain, qui a pris le contrôle à 100 % de sa filiale américaine Certain Teed, en 1988, estime que l'opération aurait été infiniment plus délicate si elle n'avait été privatisée. De même pour le rachat d'Oberland en Allemagne. « La famille propriétaire ne nous aurait jamais rendu ! » Suez s'est retrouvée dans un cas similaire quand elle est devenue le chevalier blanc de la Société générale de Belgique attaquée par Carlo De Benedetti. La compagnie financière française n'a obtenu le soutien de l'établissement belge et gagné que parce qu'elle était devenue privée.

En l'espace de quelques années, la France est passée d'un capitalisme hexagonal, anémique, sans capitaux, et avec un contrôle des changes, à une dérégulation financière totale, une explosion de la Bourse et une économie-monde. Paribas et Suez, « gros poissons dans une petite mare », pour reprendre l'expression d'André Lévy-Long, sont devenus des poissons encore plus grands mais dans l'océan. D'où le

discours de Renaud de La Génère au début de 1988 insistant sur la nécessité pour Suez de grandir vite et les difficultés, quand la conjoncture s'est retournée, pour gérer des acquisitions à l'étranger, lourdes et devenues peu rentables. A cet égard, il est clair que Paribas et Suez ne se sont peut-être jamais remises de leur nationalisation et de leur privatisation cinq ans après.

Mais pour interpréter les stratégies d'expansion industrielles et financières souvent sévèrement jugées aujourd'hui, il convient de se replacer dans le contexte économique et financier de la fin des années 80, marqué par une croissance forte, une explosion des marchés financiers et une multiplication des prises de contrôle d'entreprises et des OPA (offres publiques d'achat). Pour toutes les grandes entreprises françaises, il s'est posé à ce moment-là la question de l'internationalisation, au moins à l'échelle de l'Europe, et de la fameuse taille critique. L'ambition de la plupart des groupes devenus privés était d'autant plus grande qu'elle coïncidait souvent avec le rajeunissement des cadres.

... ou une prime à l'immobilisme ?

La stabilité des équipes de direction qui échappent aux affres triennales du fait du prince, des rumeurs, des incertitudes et des campagnes de promotion a permis aux entreprises de ne pas subir des périodes de transition préjudiciables et d'avoir des stratégies sur le long terme. Elle est considérée de tous côtés comme un aspect très positif des privatisations. Mais elle peut avoir des effets pervers et figer les équipes de direction.

D'autant que la constitution

pour chaque entreprise mise sur le marché d'un actionnariat stable – les fameux noyaux durs – se fait bien évidemment avec la participation active du président. Il a naturellement tendance à faire plutôt appel à des partenaires qui l'apprécient. Il est trop tôt encore, six ans après les privatisations, pour juger s'il y a un risque de quasi-immobilisme des dirigeants de groupes privatisés. Mais gare au capitalisme de « country-club » !

Une liberté de manœuvre stratégique plus grande ?

Parmi les privatisées de 1986, certaines ont le souvenir d'avoir été bridées par leur actionnaire public. Saint-Gobain, qui avait acquis le contrôle majoritaire de Bull et acquis 35 % d'Olivetti, a dû renoncer à ses participations dans l'informatique, sur injonction de l'Etat. Dix ans plus tard, il n'est pas sûr que les dirigeants actuels s'en plaignent !

Mais, chez Alcatel-Alsthom,

qui était à l'époque, la vénérable Compagnie générale d'électricité (CGE), le rachat des participations dans les télécommunications d'ITT Europe, une opération décisive, a été mise sur les rails alors que la société était encore publique.

En fait, après les privatisations, les orientations stratégiques des entreprises ont été contradictoires. On peut distinguer deux groupes. Les « précautionneux » ont fait le choix d'une gestion prudente (Société générale, CCF, voire Saint-Gobain) privilégiant la rentabilité et adaptée à leurs moyens avec le sentiment de ne plus pouvoir compter sur soi en cas de difficultés, d'imprévisions, ou de dérapages.

A contrario, la privatisation a « décoincé » d'autres entreprises qui ont décidé de rattraper le temps perdu, de grandir vite et de réaliser des acquisitions, notamment à l'étranger. Alcatel-Alsthom a ainsi profité de son retour au privé pour pousser les feux hors des frontières.

Le cas extrême est celui de la Compagnie financière de Suez. Elle a été privatisée en octobre 1987 et s'est retrouvée engagée quatre mois plus tard dans une bataille boursière homérique pour la prise de contrôle de la Société générale de Belgique. Pour financer cette acquisition considérable, payée cher, Suez a procédé à une rafale d'augmentations de capital.

Le nombre d'actions Suez est ainsi passé de 63 millions à la fin de 1987 à 104 millions à la fin de 1988.

Des aléas techniques

Il a d'abord fallu aux privatisées, pour se vendre, s'exposer au grand public. L'exercice est facile pour des groupes dont la clientèle est large, comme la Société générale, le CCF ou TFI. Il est plus délicat pour Saint-Gobain et Alcatel. Et carrément inhabituel, voire contre nature, pour des banques d'affaires, cultivant le goût du secret. Elles y ont perdu une partie de leur mystère et le mythe de leur toute-puissance dans le capitalisme français a volé en éclats.

Par ailleurs, les succès ou l'échec de la mise sur le marché des entreprises, les prix de vente des titres et la façon dont se sont constitués les noyaux d'actionnaires stables ont eu des effets durables sur la vie des groupes. Accusé lors de ses premières opérations d'être trop sûr de lui, le groupe d'Alcatel-Alsthom a ainsi assuré la réussite de « brader » le patrimoine public, le ministre des finances d'alors, Edouard Balladur, a peu à peu relevé les prix d'offres publiques. Jusqu'au krach

d'octobre 1987. Les actionnaires de Suez, privatisée difficilement en plein krach, en ont souffert. Non seulement, ils ont pâti d'un contexte très défavorable mais ils ont payé cher leurs actions. Ils ont dû attendre de longs mois avant de retrouver leurs cours d'achat et ont été victimes également de la succession d'augmentations de capital. L'image boursière de Suez en a été affectée.

A l'opposé, la conjonction d'un prix de vente bas, de l'euphorie boursière et de campagnes de publicité spectaculaires a débouché sur des succès inattendus. Les dirigeants de Paribas espéraient dans leurs rêves les plus fous avoir un million d'actionnaires, ils en ont eu 3,8 millions. Le rêve s'est transformé en cauchemar, chaque actionnaire n'a eu que quatre actions, et la gestion d'une telle quantité d'actionnaires est devenue un véritable casse-tête. D'ailleurs, sur les 3,8 millions, 800 000 subsistent aujourd'hui.

A l'abri du politique ?

La source majeure de polémique aura tourné autour de la constitution des « noyaux durs » d'actionnaires afin d'éviter que les entreprises privatisées ne deviennent des cibles d'OPA trop faciles. Et il faut reconnaître qu'aucune privatisée d'importance n'a été victime d'une offre publique. En tout cas, le choix des actionnaires de référence a été maintes fois critiqué par l'opposition socialiste d'alors, qui y voyait nettement des choix politiques. Certains groupes, et plus particulièrement Alcatel-Alsthom, ont été montrés du doigt et qualifiés de « RPR ».

Une fois revenu au pouvoir, le gouvernement socialiste a

tenté de modifier l'actionnariat de certains groupes privatisés, en utilisant la manière douce avec Havas et la manière forte avec la Société générale. L'entrée brutale dans le capital de la Société générale d'actionnaires privés avec le soutien manifeste des pouvoirs publics et de la Caisse des dépôts et consignations a entraîné une véritable levée de boucliers.

La querelle autour des « noyaux durs » a, depuis, perdu en intensité. Elle pourrait reprendre à l'occasion des prochaines privatisations. Mais le premier ministre assure que le choix des actionnaires de référence sera, cette fois, incontestable.



LITTÉRAIRES, VOUS AVEZ VOTRE PLACE A HEC

Jeunes diplômés : littéraires, médecins, architectes, Sciences Po., juristes, économistes, ingénieurs... HEC vous ouvre ses portes. Votre point commun est d'avoir un diplôme de l'enseignement supérieur et l'ambition d'accéder au monde des affaires. Évalués en fonction de votre domaine de spécialité, vous pouvez directement entrer en 2^e année grâce

à une formule d'admission qui valorise votre formation d'origine. En deux ans, vous atteindrez une parfaite maîtrise des techniques actuelles de la gestion et renforcerez vos capacités d'analyse et de décision. Depuis toujours, HEC forme, dans une perspective internationale, des hommes d'action dans tous les domaines du management.

Pour les procédures d'admission, nature des épreuves, dossier d'inscription, adressez-vous à :



Direction des Admissions et Concours
BP 31 - 78354 Jouy-en-Josas, France
Téléphone : 33 (1) 39 67 71 55

CHAMBRÉ DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

HAUTES ÉTUDES COMMERCIALES

Photo : J.M. HAIS

...an bour

Social
Par ici la sortie !
Alain Lebeche

PERSPECTIVES

LES LEÇONS DE 1986-1987

Un bilan boursier plus qu'honorable

Même si les petits porteurs sont repartis, les sociétés privatisées ont, pour plus de la moitié d'entre elles, réussi à maintenir, voire à augmenter, le cours de leurs actions



DES privatisations de 1987, il reste en mémoire l'afflux du public, ces fameux « petits porteurs » découvrant avec fièvre la Bourse « casino ». Le placement gagnant à tous les coups transformait la spéculation en sport national. La France comptait alors 10 millions d'actionnaires, dont 6,2 millions en direct (1). Un niveau record, à comparer au million et demi de détenteurs de titres recensés en 1977 et aux trois millions de 1982.

Les deux krachs boursiers des automnes 1987 et 1989, la désillusion provoquée par l'évolution des actions faisaient craindre un départ massif de ces financiers en herbe. Contrairement aux rumeurs, il n'en serait rien, si l'on en croit un sondage réalisé par la Sofres pour la Commission des opérations de Bourse et la Banque de France : en 1991, la place française comptait encore 11 millions d'actionnaires dont 5,8 millions détenaient directement leurs titres. Cette évaluation, la dernière disponible, laisse perplexes les privatisés ayant pendant le même temps vu le nombre de leurs actionnaires individuels se réduire massivement. Pour des raisons purement techniques. Lorsque plusieurs membres d'une famille (parents et enfants) avaient droit à des titres, ils les ont le plus souvent réunis dans un portefeuille unique dès 1988. D'autres, ayant trop peu d'actions, ont préféré s'en défaire rapidement en raison du coût élevé des droits de garde, bien supérieur aux gains de leurs placements.

DÉPARTS • Ces ajustements, conjugués au désenchantement, ont provoqué des départs conséquents. Ainsi, quel déclinait le record du nombre de petits actionnaires avec 3,8 millions, n'en a plus aujourd'hui que 300 000. Suez a vu son effectif de petits porteurs divisé par trois, tombant de 1,6 million à 500 000. La chute s'observe aussi chez Saint-Gobain - de 1,5 million à 600 000 ou 700 000 -, alors que cette société n'a pas connu de recul.

Seule certitude : les privatisations de 1987 auront fait entrer la Bourse dans la vie des Français, qui l'avaient superbement ignorée depuis la dernière guerre mondiale. Mais elles ont perdu leur

ont été divergentes. Durant ces années, deux valeurs ont disparu, la Sogéna, absorbée par la Société générale voilà quatre ans, et Matra, qui a fusionné avec Hachette récemment ; quatre autres ont suivi des parcours laborieux, et, paradoxalement, les

“Ne cessant d'anticiper, les boursiers jouent dès à présent sur les entreprises que devrait mettre en vente le gouvernement Balladur, bien que la liste n'en soit pas arrêtée.”

deux premières compagnies financières françaises (Suez et Paribas) et les deux petites banques BIMP et BTP, ont réalisé de piètres performances.

RÉSISTANCE • La palme de la résistance revient à TF1 et à Saint-Gobain, seules valeurs à n'être jamais descendues au-dessous de leur prix de mise sur le marché. Rhône-Poulenc est aussi dans ce cas, mais depuis trop peu de temps, puisque la société n'est cotée que depuis janvier dernier. Selon les calculs de la Société d'analyse financière européenne (SAFE) - bureau d'étude Paribas-Crédit du Nord -, la télévision de Bonygues a aussi remarquablement progressé (+ 165 %). Elle est suivie, à quelque distance, par une autre valeur du secteur de la communication, Havas (+ 127 %), par une banque de taille moyenne, le Crédit commercial de France (CCF) (+ 124 %) et par l'un des premiers groupes industriels français, Alcatel-Alsthom (+ 121 %).

Parmi les sociétés partiellement privatisées, c'est la moins connue du public, le Crédit local de France, qui a fait le meilleur parcours (+93 %). Les deux compagnies pétrolières piétinent. Total se reprenant après un mauvais départ et Elf restant quasi stable aux alentours de 360 francs. « La future privatisation se fera à ce niveau de prix », pensent nombre d'analystes, si ce groupe figure, comme ils le pensent, dans le programme de privatisations, attendu pour l'automne.

“Les privatisations de 1987 auront fait entrer la Bourse dans la vie des Français, qui l'avaient superbement ignorée depuis la dernière guerre mondiale.”

caractère magique : les dernières privatisations partielles ont rencontré plus de succès auprès des investisseurs institutionnels ou étrangers que chez les particuliers.

Pourtant, six ans après leur retour sur le marché, les actions des douze sociétés concernées ne s'en tirent pas trop mal : plus de la moitié d'entre elles ont fait mieux que l'indice boursier CAC 40, qui a progressé de 33 % sur la période. Mais les évolutions

totale d'Elf-Aquitaine et de Rhône-Poulenc, les avis sont partagés pour Pechiney. L'évolution du titre illustre cette hésitation : depuis son émission en juillet 1985 à 183 francs, le certificat d'investissement privilégié (CIP) a gagné 49 %, après avoir un moment plus que triplé. Il pâtit actuellement de la conjoncture détestable dans le secteur de l'aluminium. « Le marché voit dans les privatisations un ballon d'oxygène qui pourrait le redynamiser », estime Régis Lefort, responsable de l'analyse financière chez Gilbert Dupont. Les gros investisseurs, tant français qu'étrangers, sont prêts et les particuliers suivront, espérons-le. Comme si les petits porteurs, échaudés une première fois, ne voulaient plus être les premiers à s'exposer, même si on leur offre des avantages conséquents pour les séduire.

Dominique Gallois

(1) Par opposition aux actions réunies dans des fonds de placement.

Performances boursières des groupes privatisés 1986-1988 (gouvernement Chirac)

Actions	Cours d'introduction (F)	Cours récent (F)	Extrêmes 1987-1993	Variations (%)
SAINT-GOBAIN	310 (déc. 1986)	480	323-713	+ 55
ALCATEL ALSTHOM	290 (juin 1987)	641	180-691	+ 121
HAVAS	188 (juin 1987)	427	130-702	+ 127
FINANCIÈRE PARIBAS	405 (fév. 1987)	405	255-740	0
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	407 (juil. 1987)	587	256-665	+ 44
CCF	107 (mai 1987)	240	94-264	+ 124
TF1	165 (juil. 1987)	438	165-652	+ 165
SUEZ	317 (nov. 1987)	289	211-496	- 9
MATRA	110 (fév. 1988)	300	106-479	+ 172

N'ont pas été retenues dans ce tableau trois privatisations : Sogéna (avril 1987, 125 F), BIMP (mai 1987, 140 F) et la BTP (avril 1987, 130 F).

1991-1993 (gouvernement socialiste)

Sociétés (privatisations partielles)	Cours d'introduction (F)	Cours récent (F)	Extrêmes depuis l'introduction	Variations (%)
CLF	210 (déc. 1991)	405	196-440	+ 93
TOTAL	230 (juin 1992)	251	194-275	+ 9
ELF-AQUITAINE	360 (mars 1992)	361	308-401	0
RHÔNE-POULENC	500 (janv. 1993)	535	601-500	+ 7

Source : SAFE (Société d'analyse financière européenne).

“Cherche la réponse en ce même lieu d'où t'est venue la question.”

Djâlal-Al-Dîne Rûmî*

* Poète persan du XIII^{ème} siècle.

Demandez donc à la société Cantalou ce qu'elle en pense.

Chaque entreprise et chaque secteur économique sont différents. Nos 75 ans de collaboration nous ont appris que pour bien les financer, il était essentiel de les connaître parfaitement. C'est pour cela que le Groupe Crédit National s'est doté d'un observatoire économique qui scrute en permanence le tissu industriel. C'est aussi pour cela que nos spécialistes des secteurs industriels et régionaux s'attachent à comprendre avec chaque client l'ensemble des ressorts de leur entreprise. Au Crédit National, vous pouvez être sûr que l'interlocuteur de Cantalou en connaît long sur le marché du chocolat. Pour tous renseignements : Groupe Crédit National, 45 rue Saint-Dominique 75700 Paris.



GROUPE CRÉDIT NATIONAL

Accompagner une entreprise, c'est raisonner comme elle.

Le Monde
101110

Social

Par ici la sortie !

Alain Lebaube

EN VENTE EN LIBRAIRIE

PERSPECTIVES

Un entretien avec Birgit Breuel, présidente de la Treuhand

« 70 % des entreprises de l'ex-RDA sont viables »

Birgit Breuel est à la tête de la Treuhandanstalt, dite Treuhand, l'agence de privatisation pour les nouveaux Länder de l'ex-Allemagne de l'Est, depuis avril 1991. Femme politique membre de l'Union chrétienne-démocrate (CDU, le parti du chancelier Kohl), elle était auparavant ministre des finances du Land de Basse-Saxe. Née en 1937 à Hambourg, elle a fait des études de sciences politiques à Hambourg, Oxford et Genève, puis d'économie et de commerce à Hambourg. Elle a entamé sa carrière politique en 1970 comme élue à la Diète de la ville de Hambourg. Mariée, elle a deux enfants.

Créée lors de l'union économique des deux Allemagnes en juillet 1990, la Treuhandanstalt est l'agence chargée des privatisations des combinats et des propriétés publiques de l'ex-RDA. Elle doit avoir achevé son travail opérationnel à la fin de l'année et doit être dissoute fin 1994. L'objectif était de réaliser les privatisations le plus rapidement possible et de fermer les firmes non vendues parce que non rentables. Plus de quatre firmes sur cinq ont été privatisées : la Treuhand a réalisé l'essentiel de son travail. Mais il lui reste encore plus de 2 000 entreprises à vendre (357 000 emplois) qui ne sont pas toutes attrayantes. Depuis la signature du pacte de solidarité en début d'année, le gouvernement a accepté sous la pression des sociaux-démocrates (SPD) et des syndicats de ne pas fermer les firmes importantes régionalement et de les assainir lui-même. Ce « noyau industriel » restera donc, pour un temps indéfini, dans les mains du secteur public. Birgit Breuel se défend, dans l'entretien, que cela signifie un quelconque changement de politique. Elle explique qu'à ses yeux assainissement et privatisation sont toujours allés de pair.



CHRISTIAN SCHULZ/PAPARAZZI

« Les privatisations à l'est de l'Allemagne sont presque achevées et pourtant l'économie y demeure délabrée et la production industrielle continue de sombrer. Les privatisations n'avaient-elles pas été présentées comme la solution miracle ? »

« Il y a nécessairement un délai entre la vente juridique des entreprises et son effet économique. Vous savez que les repreneurs des opérations déjà réalisées se sont engagés à investir un total de 177 milliards de marks. De cette somme, une partie seulement a déjà été investie. Car dans une crise structurelle toutes les cartes sont rebattues et chacun s'interroge. Nous voyons donc arriver ici, pour la première fois, de nouveaux interlocuteurs qui jusqu'ici n'avaient pas cru devoir s'intéresser à cette région. Je ne sais pas encore quels résultats nous en tirerons, mais ça bouge. »

« Mais j'ai la certitude qu'au-delà de cette période de transition difficile, l'est de l'Allemagne sera dans l'avenir un site très attractif pour les investisseurs. Aucune autre région au monde n'a bénéficié d'une telle rénovation intégrale des infrastructures publiques et privées. Les routes, les réseaux d'électricité comme de télécommunications d'un côté et de l'autre toutes les usines, tout cela aura été entièrement modernisé d'un seul coup. Je »

« En mars nous venons de privatiser 347 nouvelles entreprises. Où voyez-vous des obstacles ? Ceux qui existent ne sont pas nouveaux : l'embouteillage des tribunaux à propos des questions de restitution aux anciens propriétaires, les hésitations des repreneurs qui veulent ne venir qu'après que nous aurons fait le plus dur, les négociations sur le paiement des travaux de protection de l'environnement, etc. C'est vrai que les conditions économiques générales sont aujourd'hui plus difficiles. Mais c'est aussi une chance. Car dans une crise structurelle toutes les cartes sont rebattues et chacun s'interroge. Nous voyons donc arriver ici, pour la première fois, de nouveaux interlocuteurs qui jusqu'ici n'avaient pas cru devoir s'intéresser à cette région. Je ne sais pas encore quels résultats nous en tirerons, mais ça bouge. »

« Les Allemands de l'Est apprennent-ils rapidement les us et coutumes des affaires ? »

« Nous avons fait l'expérience qu'un management double est ce qui fonctionne le mieux. Un Occidental connaissant les règles de l'économie de marché et un manager de l'Est connaissant l'entreprise, »

des actifs. Alors 10 % après deux ans, ce n'est pas mal. »

« Il n'y a pas de Japonais... »

« C'est dommage pour les Japonais ! »

« Certains repreneurs ont aujourd'hui du mal à tenir leurs promesses faites lors du rachat, notamment en matière d'emplois. Sont-ils nombreux ? »

« Nous ne disposons pas de statistiques là-dessus. Les entreprises privatisées entrent dans l'économie de marché avec ses aléas. Nous essayons, avant la vente, d'examiner la solvabilité de l'acheteur, puis, lors de la vente, de faire un contrat qui crée les conditions les meilleures pour la survie de l'entreprise. Mais nous ne garantissons pas la vie éternelle. »

« Aujourd'hui beaucoup d'entreprises viennent nous voir pour renégocier les contrats parce qu'elles n'avaient pas fait leurs calculs avec des conditions économiques aussi difficiles. Notre réaction n'est alors pas celle de comptables. Si quelqu'un nous prouve qu'il a rempli tous ses engagements, nous lui accordons en général un délai d'une année supplémentaire. L'obligation de remplir l'intégralité de son contrat dans les délais prévus initialement concernant les effectifs ou les investissements l'amènerait sans doute à la faillite, et nous perdions tout. L'entreprise disparaîtrait et les emplois avec. En revanche, s'il s'agit de repreneurs qui, par exemple, transfèrent des actifs dans leur patrimoine personnel, nous n'hésitons pas à les poursuivre devant les tribunaux. »

« On vous a reproché d'avoir cédé des entreprises à trop bas prix, ce qui creuse votre déficit. »

« Nous laissons, c'est vrai, un déficit de 250 milliards de marks à la fin 1994, lorsque la Treuhand sera dissoute comme prévu. Mais il s'agit d'une somme globale qui recouvre des contrats très différents, certains avec des résultats financiers positifs et d'autres négatifs. Le prix de cession a été parfois nul du fait des anciennes dettes des entreprises ou de la prise en charge des travaux indis-

pensables pour la protection de l'environnement. Mais les critiques sont doubles : certains nous reprochent de vendre à trop bas prix tandis que d'autres nous disent l'inverse... »

« Ces 250 milliards de marks seront, »

politique industrielle qui n'ose pas dire son nom ? »

« L'assainissement des firmes, n'est, de notre point de vue, pas une nouveauté. Dès la définition de nos concepts de privatisation, en octobre-novembre 1990, nous avions compris qu'assainir et privatiser étaient liés. Le débat politique s'est orienté sur ce sujet de l'assainissement et de la conservation de « noyaux industriels ». Mais il n'y a rien de neuf. Nous avons privatisé des « noyaux », par exemple des chantiers navals, et, d'autre part, nous avons toujours investi dans les entreprises que nous possédons comme des propriétaires privés normaux. Nous continuerons à l'avenir. »

« Autrement dit votre ligne de fond est inchangée. Le travail est simplement modifié parce que nous avions 12 000 entreprises dans nos mains au début et qu'il n'en reste que le dixième. Aujourd'hui, nous pouvons les regarder une à une. Fortement nous avons plus de temps pour apprécier leur assainissement. »

« Elles n'ont toujours pas de garantie de survie ? »

« Non. »

« Ne craignez-vous pas que les pressions politiques vous fassent à les soutenir indéfiniment ? »

« Si je craignais les pressions politiques, je ne serais pas à ce poste. »

« Quel est le budget d'assainissement pour cette année ? »

« Encore une fois, il est difficile de séparer la privatisation de l'assainisse- »

« 10 % du chiffre d'affaires des entreprises sont consacrés aux nouveaux investissements dans les firmes. »



STEPHAN DÖRNER/PAPARAZZI

ensuite, repris par l'Etat fédéral dans le cadre du pacte de solidarité. Peut-on les considérer comme le coût de reprise de l'économie est-allemande ? »

« C'est le prix de l'assainissement de l'économie est-allemande. Mais je vous rappelle que dans les 250 milliards il y en a 100 de dettes anciennes dont nous avons hérité. Et cette somme entraîne des intérêts importants. En 1993, les paiements d'intérêts représentent 40 % de notre budget. »

« Aujourd'hui que vous reste-t-il à faire ? »

« Beaucoup de choses. Nous avons encore à vendre ou à restituer 40 000 terrains, la grande partie des terres agricoles et des forêts que nous n'avons pu jusqu'ici, pour des raisons juridiques, que donner en fermage. Nous avons en sus à traiter beaucoup de demandes de privatisation ou de reprévisation de domaines ayant appartenu au Parti communiste, aux syndicats ou à la police politique, la STASI. Pour ce qui est des entreprises, il en reste 1 150 à privatiser. Enfin, dernier travail, il nous faut surveiller la bonne poursuite des contrats de privatisation et des engagements pris par les repreneurs. »

« Parmi les 1 150 entreprises qui restent à vendre, combien pourront survivre et combien devront être liquidées ? »

« Nous avons toujours estimé qu'au total 70 % des entreprises de l'Allemagne de l'Est étaient viables. Je maintiens ce chiffre. Pour celles qui restent, il est impossible de donner une proportion. Nous les regardons une à une avec soin. On dit parfois que nous avons désormais vendu les « joyaux » et qu'il ne reste que les entreprises les moins performantes. C'est tout à fait faux. »

« Il reste encore quelques grandes entreprises. Dans les mines nous espérons aboutir bientôt pour les deux restantes, Mibrag et Laubag. Dans la chimie, le processus est plus compliqué, car les entreprises dépendent les unes des autres. Dans l'acier, il reste EKO, qui nous fait des soucis. Dans la mécanique beaucoup de négociations sont en cours. Mais l'essentiel de notre portefeuille, les entreprises, est constitué de PMI de moins de 100 employés. Cela fait beaucoup de travail, mais je suis optimiste. »

« Le gouvernement a accepté que désormais les entreprises soient assainies avant d'être vendues. Ce fut considéré comme un tournant et une concession faite aux sociaux-démocrates et aux syndicats. Autrement dit l'Etat, au travers de la Treuhand, va conserver des firmes publiques pour un temps indéfini. Est-ce une »

ment. Mais on peut dire que 10 % du chiffre d'affaires des entreprises sont consacrés aux nouveaux investissements dans les firmes. Cette proportion a été de 10 % au début, puis elle a baissé, puis elle remonte ces temps-ci. »

« La Commission européenne a refusé, fin avril, le plan de sauvetage du chômage de l'Est EKO-Stahl que vous aviez mis au point. Un investissement de 1 milliard de marks y était prévu. N'est-ce pas le signe qu'avec la récession la survie sur fonds publics de firmes de l'ex-RDA va subir des critiques accrues de la part de Bruxelles ou des autres pays européens ? »

« La Commission a seulement donné un avis pour EKO-Stahl. Seul le conseil des ministres est habilité à décider. On verra donc. La question posée est celle de savoir s'il ne faut aucun site sidérurgiste à l'Est, où vivent 16 millions de consommateurs. Mais sur le fond, nos partenaires européens ont admis depuis le début de la réunification qu'il fallait que l'Onest aide l'Est. Faute de le faire, ce pays serait tombé en faillite, ce qui aurait finalement coûté beaucoup plus cher à tout le monde. La Commission l'a compris, comme tous les gouvernements européens, en particulier le gouvernement français. »

« Avec votre expérience de plus de 10 000 privatisations, quel conseil donneriez-vous aux pays de l'Est qui ont des projets semblables ? »

« L'Allemagne est un cas particulier. C'est le seul pays où une partie de la population peut aider l'autre. Les conditions financières des privatisations ne sont donc pas comparables. Seule la Corée, si elle se réunissait un jour, serait dans ce cas. Les seuls conseils que nous pouvons donner concernent la pratique, la technique. Nous avons monté une cellule pour ce faire qui intervient dans douze pays. »

« La question se pose toujours de savoir si le passage du communisme au libéralisme fait moins de dégâts s'il est rapide ou s'il est progressif. Qu'en pensez-vous ? »

« La question est purement théorique. L'histoire ne s'est pas posée cette question. A l'été 1990, lors de l'union économique et monétaire faite en un seul jour, tous les Allemands étaient pour. Personne n'aurait pu l'empêcher. Si on avait procédé en dix ans, aurait-on pu mieux faire ? Je n'en sais rien. Qu'importe, les événements ont commandé. »

Propos recueillis par Eric le Boucher



« Nous ne garantissons pas la vie éternelle. »

STEPHAN DÖRNER/PAPARAZZI

le répète, c'est un avantage unique au monde. »

« La conjoncture à l'ouest de l'Allemagne s'est aujourd'hui très dégradée, au point que le pays traverse une grave récession. Est-ce un obstacle supplémentaire pour vous ? »

« Ses partenaires traditionnels et la région. C'est un bon couple. »

« Les capitaux étrangers ne représentent que 10 % du total des privatisations. Cela paraît peu. »

« En Allemagne de l'Ouest, les investissements étrangers font 14 % du total »

orientations
SERVICE

Filières, débouchés, métiers : des écoles vous informent.

M. Mme Mlle.
Adresse : _____
Code postal : _____ Ville : _____
Niveau d'études 92-93 : _____ Age : _____
désire recevoir gratuitement des informations sur des écoles qui forment aux secteurs suivants (cochez les filières qui vous intéressent) :

<input type="checkbox"/> Classes Préparatoires	<input type="checkbox"/> Design, Design Industriel
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Scientifiques	<input type="checkbox"/> Expertise Comptable
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles de Commerce, Gestion	<input type="checkbox"/> Formation en Alternance
<input type="checkbox"/> Préparer un MBA	<input type="checkbox"/> Formation Continue
<input type="checkbox"/> 3 ^e Cycle de Gestion, Droit	<input type="checkbox"/> Gestion Financière
<input type="checkbox"/> Ecoles à Vocation Internationale	<input type="checkbox"/> Gestion du Personnel
<input type="checkbox"/> Vente, Commerce, Distribution, Gestion	<input type="checkbox"/> Gestion, Commercial en Particularité
<input type="checkbox"/> Architecture Intérieure	<input type="checkbox"/> Hôtellerie, Management, Administration
<input type="checkbox"/> Arts Graphiques	<input type="checkbox"/> Hôtellerie, Tourisme, Accueil
<input type="checkbox"/> Assistants de Direction/Bureautique	<input type="checkbox"/> Informations
<input type="checkbox"/> Assurances	<input type="checkbox"/> Ingénierie Aéronautique/Aérospatiale
<input type="checkbox"/> Communication et Culture	<input type="checkbox"/> Journalisme
<input type="checkbox"/> Communication Publique	<input type="checkbox"/> Logistique Distribution
<input type="checkbox"/> Communication par le Volume	<input type="checkbox"/> Océanographie
<input type="checkbox"/> Comptabilité	<input type="checkbox"/> Parasitologie
<input type="checkbox"/> Cours par Correspondance Sciences Po	<input type="checkbox"/> Prothèse Dentaire
<input type="checkbox"/> Danse	<input type="checkbox"/> Relations Internationales
<input type="checkbox"/> Délégué Médical	<input type="checkbox"/> Sciences Politiques

Adressez ce bon à Orientations Service, 28, rue de La Trémouille
75008 Paris (réponse par courrier uniquement)
ou composez sur minitel **3615 code ORIENTATIO**

M 93-12

Par milliers...

Les combinats du départ, découpés au fur et à mesure des ventes, représentaient au total 12 892 entreprises ou parties d'entreprises à vendre et plus de 4 millions d'emplois. Il en reste 2 173 à privatiser comprenant 357 000 emplois.

Fin mars 1993, la Treuhand avait privatisé 5 168 entreprises et 6 362 parties d'entreprises, 28 408 hectares de terres agricoles, 1 850 hectares de forêts et 8 697 hectares de terrains fonciers. Un total de 2 578 firmes ont dû être liquidées suite d'être sauvables, représentant une perte nette de 220 000 emplois.

Ces ventes ont donné une recette de 41,6 milliards de marks. Les repreneurs se sont engagés à investir 176,7 milliards de marks et 1 438 500 emplois ont été sauvés. Les investisseurs ont été allemands dans la très grande majorité, puisque les investissements étrangers ne représentent que 17,5 milliards de marks, soit 10 %. Les Français sont, parmi les étrangers, à la première place avec 61 firmes achetées, des investissements promis de 4,8 milliards de marks et 21 000 emplois sauvegardés.

PERSPECTIVES

POINT DE VUE

Privatisations : la dimension internationale

La nouvelle vague de privatisations devrait avoir un effet inattendu : l'ouverture accrue du capital des grands groupes français aux capitaux étrangers, explique Laurent Cohen-Tanugi, avocat d'affaires associé au cabinet de juristes internationaux Clearly, Gottlieb, Steen and Hamilton. Favorable en soi, cette évolution devrait notamment permettre aux entreprises nationales d'avoir accès au marché boursier américain.

par LAURENT COHEN-TANUGI (*)

B IEN que la question n'ait encore fait l'objet que de peu de commentaires, il ne fait guère de doute que le nouveau programme français de privatisations sera, à plus ou moins brève échéance, l'occasion d'une internationalisation accrue du capital des sociétés privatisées.

La première vague de privatisations de 1986-1988 avait déjà donné lieu, parallèlement à l'offre publique de vente sur le marché français, au placement sur les marchés financiers étrangers d'une « tranche internationale », généralement sur-souscrite, et à des cessions à des investisseurs étrangers, sous forme de placements privés ou de gré à gré dans le cadre de la constitution des « noyaux durs ». Le pourcentage de capital cédé à des non-nationaux était resté à l'époque largement en-deça de la limite législative de 20 % (ainsi pour Saint-Gobain : 11,5 % ; Paribas : 14,5 % ; CCF : 16,5 % ; CGE : 14,5 % ; Société générale : 12 %), en raison notamment du succès de la souscription auprès du public français.

Le contexte actuel devrait renforcer la dimension internationale du processus de privatisation. Il est clair, d'une part, que l'épargne nationale n'est pas en mesure d'absorber seule la mise sur le marché des volumes de titres qu'implique la privatisation totale ou même partielle de certaines des entreprises concernées. Au cours des dernières années s'est ainsi développée la pratique des offres « globales » (c'est-à-dire mondiale) de titres de capital des sociétés, notamment dans le cadre des privatisations de British Telecom (10 milliards de dollars) et de Telefonos de Mexico (2 milliards de dollars) en 1991.

D'autre part, la poursuite de l'internationalisation du capital des grandes entreprises françaises constitue en soi un objectif désirable dans l'économie mondialisée de cette fin de siècle, en vue d'accroître leurs fonds propres, d'améliorer une visibilité encore insuffisante à l'étranger et de favoriser leur développement commercial et financier hors de l'Hexagone. Ce processus d'internationalisation s'est, d'ailleurs, poursuivi sous l'ère du « m-n-i », avec les accords de partenariat assortis d'échanges de participations entre entreprises publiques françaises et entreprises privées étrangères, de type Bull/NEC/IBM, Renault/Volvo ou BNP/Dresdner Bank.

Ces circonstances, couplées avec la volonté de mieux établir l'actionnariat des sociétés privatisées et avec, à l'horizon, l'Union européenne, devraient conduire à une plus forte participation du capital étranger, européen notamment, dans leur actionnariat.

Solliciter le marché américain

Du côté de la demande, les grands investisseurs institutionnels étrangers devraient être au rendez-vous, si l'on en juge par l'expérience de 1986-1988 et par leur participation au capital des sociétés françaises cotées, de l'ordre de 28 % aujourd'hui contre 21 % en 1991 selon la Banque de France.

Le consensus politique en faveur des privatisations dans le secteur concurrentiel est de nature à rassurer. Pour peu que le gouvernement maintienne son engagement en faveur de la stabilité du franc et n'intervienne pas indûment dans le jeu de l'économie de marché, les investisseurs étrangers devraient confirmer leur intérêt pour les nouvelles « privatisables » françaises. Quant au risque de prises de contrôle indésirables, il devrait pouvoir être évité par les instruments législatifs classiques de protection des intérêts nationaux déjà mis en place en 1986 (« action spécifique », etc.) et par des défenses juridiques de type contractuel.

Cela étant, le placement international d'une tranche du capital des sociétés privatisables pose, entre autres, à l'Etat actionnaire et aux entreprises elles-mêmes deux questions d'importance. La première concerne la méthode de vente et de fixation des prix d'offre. Le placement des titres des sociétés privatisées en 1986-1988 s'était effectué à prix fixe. Le développement des « offres globales » ces dernières années a fait évoluer les techniques de placement, en vue de maximiser les recettes des privatisations pour l'Etat. La seconde tranche de la privatisation de British Telecom a ainsi innové avec succès en introduisant une forme de consultation des investisseurs potentiels par l'Etat cédant préalablement à la fixation du prix.

La seconde question concerne l'opportunité de solliciter ou non le marché financier américain, qui demeure le plus vaste et le plus liquide du monde. Les privatisations de 1986-1988 l'avaient fait assez timidement : le placement de la tranche internationale de Saint-Gobain et de Paribas avait évité le marché américain, tandis que la privatisation de la CGE, de la Société générale et d'Indosuez avait donné lieu à des placements privés auprès d'un nombre limité d'investisseurs institutionnels.

Il est vrai qu'une offre publique de titres de capital aux Etats-Unis impose à l'entreprise émettrice des contraintes non négligeables, notamment la divulgation, selon les exigences de la Securities and Exchange Commission (SEC), d'informations économiques, juridiques et comptables extrêmement détaillées sur la société émettrice et sur les conditions de l'offre au niveau mondial. Les états financiers de la société doivent être présentés selon les normes comptables américaines ou, à défaut, selon les normes nationales de la société dûment « réconciliées » avec les normes américaines, c'est-à-dire en précisant les différences significatives entre les deux méthodes et leurs effets sur les comptes de la société. Satisfaire à ce type de contrainte requiert un investissement important que peu de grands groupes français ont jusqu'à présent réalisé.



liées » avec les normes américaines, c'est-à-dire en précisant les différences significatives entre les deux méthodes et leurs effets sur les comptes de la société. Satisfaire à ce type de contrainte requiert un investissement important que peu de grands groupes français ont jusqu'à présent réalisé.

Le pragmatisme de la SEC

C'est en raison de ces contraintes que l'accès des entreprises européennes continentales au marché américain des capitaux s'effectue le plus fréquemment par voie de placement privé auprès d'in-

vestisseurs institutionnels. Cette technique est en effet moins lourde à mettre en œuvre qu'un placement public, dès lors que la diffusion des titres sur le marché américain se trouve limitée. Depuis 1990, l'adoption de la règle dite « 144 A » a encore facilité les placements privés, en assouplissant les procédures de placement initial auprès des très grands investisseurs institutionnels américains (« QIBs », ou « qualified institutional buyers ») et en accroissant la liquidité des titres entre lesdits QIBs.

Il ne faut toutefois pas exagérer les avantages du recours à cette procédure, s'agissant de placements importants de titres de capital aux Etats-Unis : si les

contraintes comptables sont nettement moindres, les exigences des investisseurs en matière d'information peuvent être presque aussi importantes que dans le cadre d'une offre publique. Le caractère public ou privé du placement est à cet égard moins déterminant que sa taille ou sa nature : titres de capital ou obligations. Mais il ne faut pas sous-estimer non plus le pragmatisme de la SEC, qui s'est notamment manifesté par une attitude coopérative dans la résolution de certaines difficultés juridiques survenues à l'occasion des privatisations françaises de 1986-1988.

Les prochaines privatisations pourraient être ainsi l'occasion d'un accès plus large des entreprises françaises au marché des capitaux américains. Contrairement à la situation de 1986-1988, plusieurs des entreprises censées faire l'objet des prochaines opérations de privatisation ont déjà une certaine expérience de ce marché.

Rhône-Poulenc et Elf-Aquitaine sont, avec Alcatel-Alsthom et Total, parmi les quatre entreprises françaises dont les titres sont cotés à la Bourse de New-York, tandis que Pechiney et la BNP ont déjà plusieurs fois sollicité les investisseurs américains. Dans ces conditions, la perspective d'une offre publique aux Etats-Unis et d'une éventuelle cotation à New-York ne paraissent plus pour elles hors de portée. Quant aux deux compagnies d'assurances - AGF et UAP, - c'est la taille de leur privatisation et l'importance de la demande américaine escomptée qui devraient déterminer si l'investissement qu'implique une première approche du marché américain se justifie ou non.

(*) Avocat aux barreaux de Paris et de New-York.



PARCE QUE FAIRE UN PAS L'UN VERS L'AUTRE
EST SOUVENT AVANTAGEUX,
LA CNP A CRÉÉ LA PRÉVOYANCE
EN GESTION PARTAGÉE.



Un contrat d'assurance employeur, c'est d'abord un contrat de gestion.

Pour que cette gestion soit adaptée aux réalités sociales et économiques de chaque collectivité locale, la CNP a mis en place différents systèmes de gestion partagée.

Avec pour résultat : une simplification administrative maximum, une gestion en temps réel de tous les cas qui le permettent, une plus grande maîtrise

sur le long terme des coûts de la protection sociale. Depuis la prise en charge complète de la gestion par la CNP jusqu'à la délégation totale (la CNP met à disposition toute sa logistique et son assistance), chaque collectivité locale peut ainsi choisir son mode de gestion : le plus rigoureux, le plus profitable. Pour tout renseignement sur la gestion partagée, appelez le (1) 42.18.81.30. CNP, le leader de l'Assurance Collective.

CNP, VIVEZ BIEN ASSURÉ

PERSPECTIVES

La chasse aux « tags »

Suite de la page 29

Non contents de jouer sur les deux tableaux, ils ont trouvé une nouvelle niche... dans le marché des produits anti-graffiti !

Même si cela représente moins de 1 % de son chiffre d'affaires, Herpé, l'un des rares à s'adresser au grand public, est très fier de ses deux aérosols : Efface Graffiti (pour les surfaces peintes et métalliques) et Décape Graffiti (pour la pierre et le béton), vendus entre 40 et 60 francs les 400 ml. Des produits si efficaces que la mairie de Paris en a récemment distribué plus de trois cents bombes aux commerçants dont le

rideau de fer sert de cible aux taggeurs.

Autre grand nom de la peinture à avoir investi ce créneau côté grand public : Julien, filiale de Valentine, a lancé il y a un an son propre aérosol, également baptisé Efface Graffiti, histoire de « compléter sa gamme bricolage ».

Globalement, aujourd'hui, le « marché de l'anti-graffiti » se subdivise en deux secteurs : les produits curatifs (solvants ou décapants en pot ou en aérosol) et les préventifs, plus ou moins permanents, qui protègent les surfaces avant souillure. Il s'agit en fait de vernis qui s'appliquent comme un film invisible sur le support, évi-

tant que le « tag » ne s'incruste et facilitant son élimination.

Pour les industriels de la peinture, le « préventif » s'avère plus lucratif que le « curatif » : le coût de la protection varie en effet de 80 à 150 francs le mètre carré selon la surface. Si la facture paraît salée, l'expérience prouve en revanche que le coût du nettoyage sur une surface non traitée est plus élevé que l'élimination du même graffiti sur un support préalablement recouvert de vernis protecteur. Certes le marché n'est pas extensible à l'infini : dans le métro parisien, toutes les stations ont été traitées, mais il reste beaucoup d'immeubles à protéger en

banlieue. Un hic : l'anti-graffiti est encore perçu comme un gadget aux yeux du consommateur. Qu'à cela ne tienne : les marchands de peinture se sont tournés comme un seul homme vers les municipalités et les établissements publics, champions de la lutte contre les taggeurs. Les seuls en tout cas à en avoir les moyens : le budget annuel affecté par la Ville de Paris à l'anti-graffiti avoisine les 20 millions de francs, celui de la SNCF dépasse les 23 millions pour la seule région Ile-de-France, et la RATP y consacre 80 millions.

Stratégiquement, l'astuce pour lancer son produit consiste à décrocher un contrat avec l'un de ces trois « gros poissons », dont les laboratoires testent les produits avant de les homologuer. Avec un objectif : devenir le fabricant quasi attitré de l'un d'eux, puisque les produits ne sont pas interchangeables. « Pas question d'utiliser un solvant d'une marque avec une protection d'une autre marque », explique Jean-Claude Lesueur, ingénieur de la ville de Paris.

SORBONNE • C'est ainsi que la mairie achète 80 % des produits en question auprès d'une entreprise familiale de Corrèze, Eyre Industrie (qui revendique un chiffre d'affaires de 15 millions de francs, dont environ 6 % provient de l'anti-graffiti). Fondée en 1986 par un agent commercial en peinture, elle s'est diversifiée sur le créneau du détergent. Le traitement de la Sorbonne, de la bibliothèque Sainte-Geneviève constituent les chantiers les plus prestigieux d'Eyre Industrie, qui fournit aussi plusieurs villes de banlieue (Montreuil, Rosny-sous-Bois, Créteil...).

En fait, tous les grands fabricants de peinture cherchent à prendre pied sur le marché, limité mais attractif en termes d'image,



des produits anti-graffiti. « C'est une niche qui répond à un besoin durable » pronostique-t-on chez Total, dont la filiale La Seigneurie (numéro un de la peinture en bâtiment) lance actuellement Paragraf, une gamme de six produits curatifs et préventifs.

Outre les grands clients précités, sont aussi visées les entreprises de nettoyage (Onet, Abilis...), qui constituent un sérieux débouché. Pour preuve, la COMATEC a créé en 1989 une filiale spécialisée : DAG, comme Département anti-graffiti. De l'avis de la firme américaine PPG (marque Corona) qui affirme vendre « entre 300 et 400 tonnes » par an de son vernis protecteur Cristalex, « le marché est en progression ».

Les marchands de peinture ne sont pas les seuls à lorgner du côté du « dégraffitage ». Ainsi le lessivier Henkel s'est-il forgé une solide réputation sur le créneau « curatif » avec son fameux Magnus 1302, qui occupe à lui seul les deux-tiers du marché des produits utilisés pour nettoyer les

wagons de la RATP et de la SNCF. « Evidemment, l'anti-graffiti représente moins de 1 % de notre chiffre d'affaires mais c'est un complément de gamme intéressant », fait valoir Géraldine Corbel, du service marketing.

Les chimistes, eux non plus, ne sont pas en reste. Denis Laforge, directeur de la Société de fabrication chimique (SFC), qui a déposé la marque Graffiti à Epinay-sur-Seine, estime que ses activités dans ce créneau pèsent pour un quart dans son chiffre d'affaires global (18 millions de francs).

Au pays des « dégraffiteurs », Tétrachimie a choisi, lui de jouer l'écologie, avec un vernis préventif à base d'eau, garanti sans solvant : une formule chimique mise au point il y a trois ans, très appréciée pour traiter les voies sur berges à Paris. Quant au produit miracle curatif et biodégradable, Rhône-Poulenc, dont ce seront les premiers pas dans le secteur, le promet pour « courant 93 ».

Philippe Baverel

Le champion de l'anti-graffiti

L'histoire ressemble à un conte de fées. En 1982, un chômeur de La Ciotat, Marius Aurenti, fonde Ocean (Office citoyen d'entretien, d'assainissement et de nettoyage), une société de nettoyage de bureaux. « Les débuts furent difficiles en raison de l'ampleur du travail au noir qui sévit dans le secteur », se souvient l'entrepreneur. Pas découragé pour autant, le patron d'Ocean se spécialise dans la protection des pierres et du béton et devient distributeur-appliqueur officiel pour la France des produits Williamson, une société britannique qui fabrique des films de protection contre les graffitis.

Au tournant des années 90, Ocean traverse de grosses difficultés financières... lorsqu'au matin du 1^{er} mai 1991 la station Louvre se réveille bariolée de mille tags. Ocean ne pouvait espérer meilleure rampe

de lancement. « Aussitôt, j'ai écrit en recommandé à Christian Blanc » (1), raconte Marius Aurenti. Après quelques essais concluants, la RATP lui demande d'appliquer le vernis Williamson à la station Louvre. Un investissement de 100 000 francs (une vraie bouffée d'oxygène pour Ocean) dont la RATP ne tardera pas à mesurer l'intérêt : quand, en janvier 1992, la station Louvre se trouve à nouveau victime de délinquants du marqueur, il ne lui en coûtera que 15 000 francs. Une brouille par rapport au premier nettoyage dont la facture, en l'absence de vernis protecteur, avait frôlé les 500 000 francs !

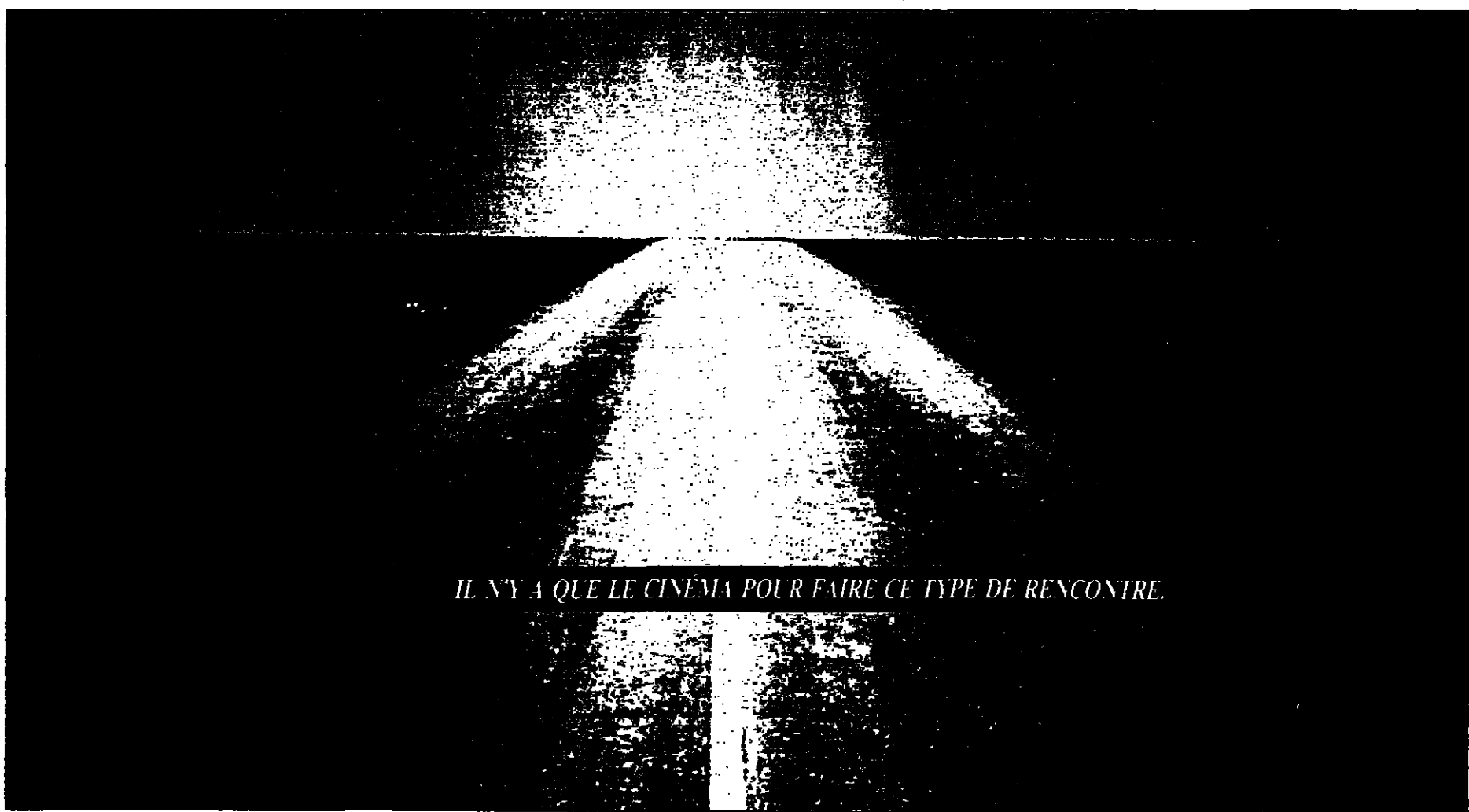
Outre qu'il lui aura permis d'échapper au dépôt de bilan, le chantier de la station Louvre « nous a apporté une notoriété nationale », clameur la PDG d'Ocean, qui annonce un chiffre d'affaires de 6 millions de

francs (dont 60 % réalisés dans l'anti-graffiti). Mais surtout, Marius Aurenti a su exploiter au mieux ce coup de pub en créant un réseau baptisé Méthodes et procédés Ocean, qui regroupe vingt sociétés franchisées, implantées dans les grandes villes de France.

Champion de la chasse aux graffitis, Ocean affiche aujourd'hui un palmarès très éclectique : le métro de Marseille, le VAL de Toulouse ou le McDonald de la place des Innocents à Paris. L'immeuble de Canal + (un marché de 300 000 francs) bénéficie lui aussi de la protection du vernis Ocean. Sans oublier le nettoyage mensuel du ministère des finances, victime de la proximité du Palais omnisports de Bercy...

Ph. B.

(1) A l'époque, président de la RATP.



IL N'Y A QUE LE CINEMA POUR FAIRE CE TYPE DE RENCONTRE.

PHOTO IMAGE BANK-S. KRONGARD

Le Monde ARTS • SPECTACLES
Préparez-vous à sortir

Chaque mercredi dans le Monde daté jeudi

LANGUES & AFFAIRES
MAGASIN DE LA RUE DE LA PAIX
100, rue de la Paix, 75002 Paris
Tél. (1) 42 75 01 00

PERSPECTIVES

Le Pérou revient en grâce

Suite de la page 29

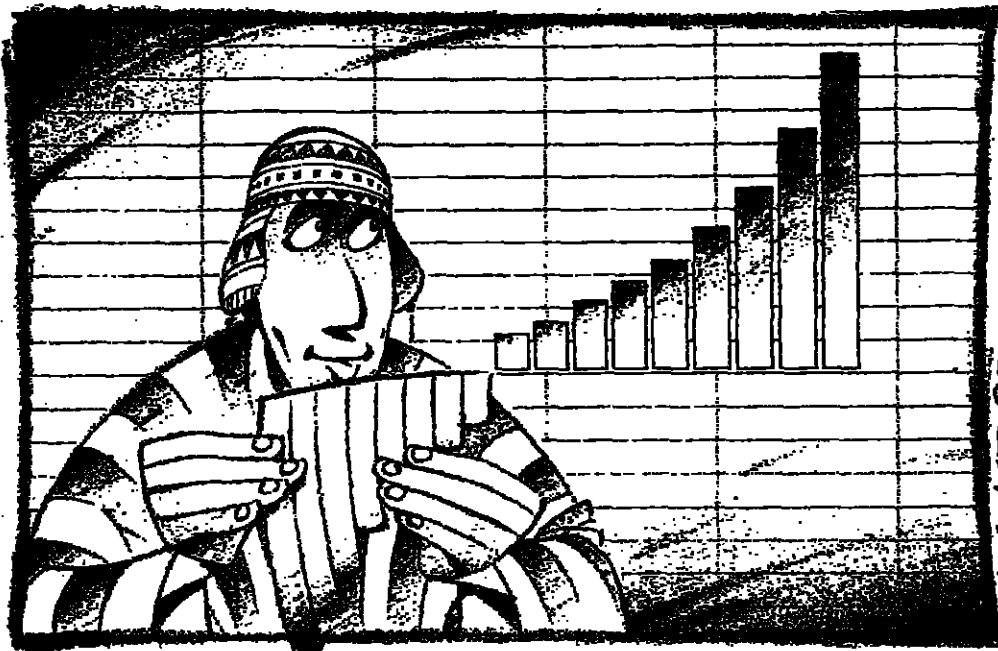
L'hyperinflation, avec un taux de 7 649 % en 1990. Le produit intérieur brut revenu au niveau des années 60. Une situation seulement comparable à celle de la Bolivie de 1985. En 1992, au Pérou, l'inflation a été de 57 %. L'objectif officiel pour 1993 est de 27 %. Il ne sera sans doute pas atteint, le taux mensuel moyen depuis le début de l'année étant supérieur à 4 % (4,5 % en mars). Mais, sur ce point, le redressement est notable. Austerité, réforme et modernisation de l'appareil d'Etat, plan de privatisation, ouverture progressive des frontières, réforme fiscale, reconstitution des réserves internationales de la banque centrale (1 milliard 800 millions de dollars) : le plan de stabilisation péruvien - le Fujishock - classiquement néolibéral, a, dans un premier temps, froidement ignoré les terribles répercussions sociales. Les salariés, les pensionnés et les classes moyennes ont été les plus durement touchés, leur pouvoir d'achat ayant été réduit en deux ans de 60 % à 70 %.

Mais le remarquable dynamisme du secteur informel (60 % de la population active) et aussi l'importance croissante du trafic de drogue dans l'économie (au moins 1,5 milliard de dollars de rentrées) expliquent en partie le maintien de l'approbation populaire, en apparence irrationnelle. Le gouvernement Fujimori a

cependant senti en 1993 la nécessité de lâcher du lest. Le ministre de l'économie, Carlos Bolona, le « M. Thatcher » péruvien, avocat d'un néolibéralisme sans concession, a été remercié. Son successeur, Jorge Camet, plus terne et plus docile, a repris les grandes lignes de son prédécesseur, mais avec des bémols. Un plan de « lutte contre la pauvreté », non sans analogie avec le programme de solidarité médicale, a été envisagé et bénéficierait en théorie de crédits de l'ordre de 30 millions de dollars par mois (dix fois plus qu'en 1992), pour des projets communautaires d'écoles et de centres de santé.

RÉPROBATION • Un plan dénoncé comme « insuffisant et purement démagogique » par les opposants, mais aussi par l'aile libérale d'une Eglise catholique inquiète de l'alliance de facto entre le président et l'Opus Dei et qui réclame haut et fort « une économie de marché à visage humain ». Le coup d'état civil de 1992 (dissolution du Parlement et réorganisation autoritaire de l'appareil judiciaire) a provoqué une fuite de capitaux de l'ordre de 400 millions de dollars, la réprobation internationale, et la suspension d'une aide financière indispensable, accordée par plusieurs pays. La formation d'un groupe d'appui (Etats-Unis, Japon, Communauté européenne) a dû être reportée.

Les élections pour une Assemblée constituante, en novembre 1992, jugées « douteuses » par cer-



tains observateurs, mais qui ont donné une majorité sur mesure au chef de l'Etat, puis les municipales de janvier 1993 qui ont été un demi-échec pour lui, ont ouvert la voie à la réinsertion du Pérou dans la communauté financière internationale. En mars 1993, le Fonds monétaire international (FMI) a enfin déclaré le Pérou « éligible » et approuvé des crédits de 385 millions de dollars pour aider pendant trois ans le plan à moyen terme.

Le FMI se félicite de « la stabilisation de l'économie péruvienne, du déficit budgétaire ramené de 6,5 % du PIB en 1990 à 2,5 % en 1992, du dégraissage de l'appareil d'Etat » (un demi-million de fonctionnaires ont été mis sur le pavé en six mois, souvent sans indemnisation).

DETTE • Objectifs à moyen terme, approuvés par le Fonds : un taux de croissance moyen de 3,2 % jusqu'en 1995, un taux d'inflation sous la barre des 10 %, une réforme accélérée du secteur public et la relance énergique des privatisations. Le gouvernement envisage également un nouveau système de retraite (sur le modèle des fonds de pension chiliens), une réforme du système financier (liquidation des banques d'Etat), un renforcement des banques privées (recapitalisation), d'avantage de « souplesse » du marché du travail par la « simplification » des licenciements. Pour le secteur social (santé, éducation, logement), il est prévu d'y consacrer 1 % du PIB.

Restreindre une dette extérieure de 23 milliards de dollars (1 000 dollars par tête) est, à court terme, une priorité du gouvernement. Le Pérou s'est mis en règle, cette année, avec la communauté internationale, en payant les arriérés de sa dette (1,8 milliard de dollars avec le FMI et la Banque mondiale). Ce qui a ouvert la voie à des crédits de l'ordre de 1 milliard 400 millions de dollars. Le « trou » de 400 millions de dollars devrait être couvert, en 1993, par les pays membres du groupe d'ap-

pui. Le gouvernement péruvien souhaite une réduction importante de sa dette extérieure. Il vient déjà d'obtenir du Club de Paris le 4 mai un rééchelonnement sur 20 ans pour les prêts d'aide publique au développement, 15 ans pour les autres. En outre, chaque pays créancier pourra réaliser des opérations de conversion de dettes en projets de protection de l'environnement, en investissements, ou en monnaie locale.

Malgré les appels des autorités (« Le Pérou est aujourd'hui le pays le plus ouvert aux investissements »), le retour des capitaux étrangers a été plus que modeste

Le FMI se félicite de la stabilisation de l'économie péruvienne, du déficit budgétaire ramené de 6,5 % du PIB en 1990 à 2,5 % en 1992.

et, dans une large mesure, spéculatif en raison des taux d'intérêt élevés. En 1992, les investissements américains, les plus importants (600 millions de dollars), sont restés stables par rapport à 1990 (597 millions de dollars). Même chose pour le Canada (51 millions), la Grande-Bretagne (43 millions), le Japon (41 millions) ou la France

(18 millions). La surévaluation du sol péruvien (1 dollar égale 1 900 sol en avril 1993) a aggravé la récession en ouvrant largement les portes aux produits étrangers. Le déficit de la balance commerciale est évalué à 6 % du PNB.

Un point positif pourtant : la Southern Copper, contrôlée par la

Le nombre de pauvres a augmenté de 10 % depuis deux ans.

société américaine Asarco, doit investir 300 millions de dollars pour moderniser les plus importantes mines de cuivre du pays.

Le plan de privatisation cependant n'a pas rapporté plus de 300 millions de dollars en 1992. Une trentaine d'entreprises d'Etat attendent acquéreur. Malgré la signature par le Pérou de deux traités sur la protection des investissements privés étrangers (1). Alberto Fujimori innove. Il offre la nationalité péruvienne (sans obligation de résidence) aux étrangers qui acceptent d'investir 25 000 dollars (2). Il aurait déjà reçu 3 000 demandes, en particulier de pays asiatiques.

La récession reste cependant à l'ordre du jour. Le nombre de pauvres a augmenté de 10 % depuis deux ans : ils sont 13 millions sur 23 millions de Péruviens, dont 75 % des habitants de la sierra. Dix mille personnes, dont une majorité de professionnels, émigrent chaque année.

Le taux de mortalité infantile reste très élevé : 80 pour mille. Les trois quarts de la population économiquement active sont sous-employés. L'agriculture s'est pratiquement effondrée en 1992 et les faillites de PME sont multiples. Mais un million d'hectares sont maintenant utilisés dans le Hualaga pour la culture de la coca. Quatre fois plus qu'il y a cinq ans. « Pour retrouver une situation identique à celle de 1982, nous devons attendre quinze ans, toute une génération », affirme Graciela Fernandez Baca, directrice d'un institut de statistiques.

Marcel Niedergang

(1) Le premier, international, avec le MIGA (Multilateral Investment Guaranty Agency), permet à la Banque mondiale d'arbitrer d'éventuels conflits ; le second avec les Etats-Unis, couvre pratiquement tous les risques (catastrophes naturelles et politiques) et assure la liberté totale de transfert des dividendes.

(2) Depuis avril dernier.

Un retour des Français

LIMA de notre correspondant

Même s'ils ne partagent pas le point de vue du président Fujimori - « Sur le plan de la rentabilité, le Pérou est le numéro deux parmi les nouveaux marchés mondiaux. En l'an 2000, ce sera l'un des pays les plus robustes de l'Amérique latine », - certains investisseurs étrangers commencent à reprendre intérêt pour le pays depuis que le FMI a signé avec le Pérou un accord de « facilités élargies », après sept ans de boycottage pour sanctionner le précédent régime qui avait suspendu le remboursement de ses créances.

Les Français sont du nombre. Le Crédit lyonnais avait pris les devants deux ans en reprenant, pour 45 millions de francs, le contrôle majoritaire du Banco de Lima, après un demi-retrait d'une vingtaine d'années. Simultanément, le Bureau de recherches géologiques et minières (BRGM) a investi 55 millions de francs pour participer à l'exploitation de l'important gisement d'or de Yanacocha, qui permettra une augmentation de 50 % de la production nationale.

ARMEMENT • D'autres sociétés ont renforcé leur présence. Roussel-Uclaf, par sa filiale Larpe, est le deuxième laboratoire pharmaceutique local. Malgré la forte concurrence des japonais et coréens, le décollage de Citron à encoureur Rensut a entré à son tour sur le marché. Veritas, en moins d'un an de présence au Pérou, a capturé près du quart du marché de la supervision des importations péruviennes, grâce à sa filiale Bivac. Alcatel a signé un contrat sur trois ans pour installer un système de transmission par fibre optique sur toute la côte péruvienne. Déjà des entreprises d'armement avaient obtenu des commandes de pièces de

rechange pour 100 millions de francs en 1992.

Mais le plus important - pour les habitants du pays, du moins - c'est peut-être le démarrage de deux chantiers pour l'amélioration de l'alimentation en eau de Lima et de Cuzco.

A Lima, la société Degremont entame la construction, pour 10 millions de francs, fournis par le Trésor, de la deuxième station de traitement des eaux. Il y a près de quarante ans, elle avait déjà réalisé la première, qui figure encore, dit-on, parmi les dix plus importantes dans le monde. Alors qu'un voyageur du seizième siècle évoquait « une forêt de jardins », aujourd'hui, la grande majorité des habitants de la ville n'ont pas d'eau courante : dans les impasses du centre-ville, un seul robinet sert souvent à une vingtaine de familles, et dans les bidonvilles, les habitants n'ont que l'eau apportée à prix d'or par des camionnettes. Une dernière phase doit coûter encore 13,5 millions de francs.

Mais on évalue à près de 1 milliard de dollars (5,5 milliards de francs) les investissements nécessaires pour assurer un ravitaillement vraiment satisfaisant, en amenant dans le fleuve Rimac des eaux situées à 5 000 mètres d'altitude.

A Cuzco, il s'agit d'une nouvelle adduction d'eau. Jadis, les Bains de l'Inca, encore une des attractions touristiques de l'ancienne capitale, étaient alimentés par les petites canalisations coulant dans les rues empierrées. Aujourd'hui, par suite des pertes sur le trajet, la ville n'a d'eau que huit heures par jour. Des Soviétiques avaient envisagé de boucher les fentes des conduits, mais le travail paraissait dérisoire. Un nouveau système d'adduction d'eau va être réalisé par la société Port-a-Mousson : on va puiser de l'eau du fleuve Vilcanota, qu'on acheminera par une

conduite métallique de 37 kilomètres, avec trois stations de pompage intermédiaires, ce qui augmentera de moitié les ressources en eau. Par un protocole signé le 23 mars, le Trésor français accorde au Pérou un prêt de 53 millions de francs à 4 %, remboursable sur vingt ans, avec trois ans de sursis.

Les échanges commerciaux franco-péruviens partent évidemment de très bas (la France représentait en 1992 1,5 % des importations péruviennes et 3,5 % de ses exportations). Si la Compagnie française d'assurances pour le commerce extérieur (COFACE), qui a abandonné le Pérou il y a dix ans, y revient, comme il en est question, la présence française sur le marché peut devenir significative.

DÉFICITAIRES • Jusqu'à présent, les échanges commerciaux entre les deux pays sont déficitaires pour la France puisque celle-ci importe (en produits agroalimentaires et miniers) deux fois plus qu'elle n'exporte (en blé, produits laitiers, matériel électrique et électronique, produits chimiques, pharmacologiques et de fonderie, automobiles).

Les investisseurs français ont été sensibles au retour de la stabilité politique depuis l'autoritarisme (voir ci-dessus l'article de Marcel Niedergang), après la capture en septembre 1992 d'Abimael Guzman, numéro un du groupe insurgé Sendero lumineux, responsable de la destruction de l'infrastructure du pays (pour 25 milliards de dollars en treize ans). Les avantages accordés aux firmes étrangères - exonérations d'impôt, rapatriement des bénéfices, liberté de réexportation pour dix ans, etc. - et les « facilités » accordées par le FMI en renfort évidemment l'effet.

Nicole Bonnet

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

NOUS EMETTONS UN EMPRUNT.

Notre action connaît chaque jour de nouveaux développements.

Aider au développement est une action chaque jour nouvelle. C'est la mission de la Caisse Française de Développement (ex-CCCE) dans soixante-trois pays et dans les départements et territoires d'outre-mer, où elle finance des projets productifs publics et privés, créateurs de ressources et d'emplois.

Quarante agences sont sur le terrain pour analyser, suivre les projets et la bonne affectation des fonds.

C'est pour se donner les moyens d'être encore plus présente, que la Caisse Française de Développement émet aujourd'hui un emprunt.

Les émissions domestiques de la CFD sont garanties par l'Etat et ses émissions internationales bénéficient d'un triple A décerné par Standard & Poor's.



LANGUES & AFFAIRES

FORMATIONS ET DIPLOMES DE LANGUES

AFFAIRES - GESTION - COMMUNICATION
Chambres de commerce étrangères - Certificats européens de langues - TOEFL - Université de Cambridge...

Enseignements à distance toute l'année, tous niveaux.
Documentation et tests gratuits à

Langues & Affaires - Service 5380, 35, rue Collange
92303 Paris-Levallois. Tél (1) 42-70-81-88

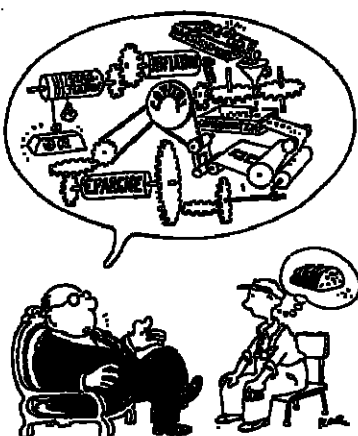
Fax : (1) 47.31.80.96 Minitel : 36 15 LANGAF

Le Monde

EN ENTREPRISE
tarifs et services
spéciaux

Service entreprises :
Tél : 49-60-32-68
Fax : 46-71-60-04

Les services



L'économie française est « broyée » par une double mécanique : la « tertiarisation » de l'industrie, d'un côté, et l'« industrialisation » des services, de l'autre, une mécanique infernale, qui génère du chômage et induit une société à deux vitesses.

Première tendance : la « tertiarisation » de l'industrie. De quoi s'agit-il ? Dans les années 80, une formidable mutation technologique plaçait l'informatique au cœur de la production et changeait en profondeur les métiers industriels. Cadres et techniciens prenaient la relève des ouvriers d'antan. Cette mutation générait certes de formidables gains de productivité, mais, faute d'avoir été maîtrisée sur le plan social, elle se traduisait aussi par des licenciements massifs et par la mise au pilori des ouvriers les moins qualifiés. Aujourd'hui, cette « tertiarisation » s'accroît. Avec la concurrence des pays à bas niveaux de salaires et la saturation de nombreux marchés, la valeur ajoutée industrielle réside de plus en plus dans le service au client, et de moins en moins dans le produit lui-même. Avec la crise économique, les industriels ont également tendance à rapatrier des activités de services jadis déléguées à des sociétés extérieures.

Seconde tendance : l'« industrialisation » des services. Car le tertiaire est lui aussi entré dans le cycle de la productivité, induit par les nouvelles technologies. Cette évolution a été accélérée par la crise qui depuis peu secoue tout le secteur, qu'il s'agisse des services aux entreprises, aux particuliers, des banques ou de l'immobilier. Chiffre d'affaires, emploi, 1990 a marqué le coup d'arrêt de leur croissance historique. En 1991, leur situation s'est aggravée, avec une augmentation sensible des dépôts de bilan et la fermeture d'établissements. Résultat : de nombreuses sociétés de services se sont engagées dans une course à la rationalisation et à la réduction d'effectifs dont l'impact est encore difficilement quantifiable. Sous-tendue par une philosophie productiviste, bien plus affirmée que dans l'industrie : chômage, élimination des bas niveaux de qualification, etc. Le mythe des services rédempteurs de l'économie s'effondre...

Dossier préparé par Catherine Lévi

Quel est leur poids dans l'économie ?

■ Regroupant une mosaïque de métiers très différents dont le point commun est la production de biens immatériels, le tertiaire (voir tableau) a aujourd'hui un poids très important dans l'économie française, comme dans la plupart des grands pays industrialisés. Ainsi, selon l'INSEE, en 1991, il représente 69,8 % du PIB, et 66,1 % de l'emploi, soit 14 680 800 personnes.

Traditionnellement, on le scinde en deux : le tertiaire marchand et le tertiaire non marchand. Le premier inclut : le commerce, les transports, les télécommunications, les banques-assurances et les services dits eux aussi marchands, comme la réparation automobile, l'hôtellerie, le travail temporaire, le tourisme étant dispatché entre les différentes rubriques. De son côté, le tertiaire non marchand regroupe les administrations, l'enseignement, la santé et la recherche. Cependant, la frontière entre marchand

« On a trop longtemps enfermé les services aux personnes dans une image de petit boulot. »

Le groupe « emploi » du Plan.

et non marchand devient de plus en plus floue. Par exemple, la santé est à cheval sur les deux univers.

Dans les années 80, le tertiaire marchand a connu une forte croissance. Ainsi, les services ont augmenté en valeur de 232 % entre 1980 et 1991 et créé plus d'un million d'emplois. Sur la même période, l'agriculture a perdu près de 612 000 emplois et l'industrie 1 240 000.

Ensemble, les services marchands (aux particuliers et aux entreprises) et le secteur banques-assurances représentent près de 24,4 % du PIB et 22,5 % de l'emploi national. On y compte plus d'un million d'entreprises, beaucoup de micro-entreprises (44,3 % sont individuelles) de création récente, mais aussi quelques grands témoins. On peut citer, parmi les plus connus, Publicis (publicité), ECCO (industrie), CAP Gemini-Sogefi (services informatiques), Accor (tourisme-hôtellerie), Club Méditerranée (tourisme), Générale des eaux (services aux collectivités locales), mais aussi les banques, les assurances.

Souvent nés de la volonté des entreprises d'externaliser une partie de leurs activités pour se centrer sur le cœur de leur métier, les services aux entreprises (travail temporaire, informatique, restauration collective, conseil, logistique, comptabilité, etc.) se sont particulièrement développés au cours de la décennie passée. Ils représentent près de 9,6 % du PIB et 8,5 % de l'emploi.

BIBLIOGRAPHIE

■ *Les comptes des services en 1991*, INSEE, Banque de France, décembre 1992, 360 pages. Lire également l'article de Philippe Trogan de l'INSEE dans le dernier *Économie et Statistique*, n° 261.

■ *Les Services aux entreprises dans l'économie française*, de C. Ryckewaert, Centre d'observation économique de la Chambre de commerce de Paris, 67 pages, quatrième trimestre 1992.

■ *Les Services marchands dans l'économie*, mensuel de l'Institut de l'Entreprise, mai 1993, 12 pages.

■ *L'Économie des services*, de Jean Gadrey, Éditions La Découverte, 126 pages, septembre 1992. Lire également son article dans le *Monde* du 2 juillet 1991 : « Un industrialisme dépassé ».

■ *France, le choix de la performance globale*, de la Commission compétitivité française présidée par Jean Gandois, commissariat général du Plan, la Documentation française, janvier 1993, 204 pages.

■ *France, choisir l'emploi*, du groupe Emploi présidé par Bernard Brühnes, commissariat général du Plan, la Documentation française, 182 pages, février 1993.

■ *L'Économie contre la société*, de Bernard Perret et Guy Roustand, Collection « Esprit », Seuil, 275 pages, février 1993.

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

SCIENCES
Le Monde et MÉDECINE

Comment évoluent-ils ?

■ L'année 1991 a sonné le glas de la croissance des services marchands. Selon l'INSEE, leur valeur ajoutée n'a crû que de 0,6 %, soit moins que le produit intérieur brut marchand (0,7 %) et l'emploi n'aurait connu qu'une hausse infime, voire une légère décroissance dans les services aux entreprises. Les créations d'entreprises ont chuté de 15 %, alors que, parallèlement, les défaillances progressaient de 13 % - et de 24 % pour les services aux entreprises. Les licenciements économiques ont atteint 215 000 en 1991 et 249 000 en 1992, quasiment autant que dans l'industrie.

Ce retournement de tendance tient autant au ralentissement de l'économie qu'à des raisons plus structurelles. Accablant les mouvements de restructuration et de concentration, la crise secoue fortement les nombreuses petites entreprises du secteur à la santé fragile. Particulièrement liés à l'activité industrielle, les services aux entreprises subissent à la fois les difficultés de la conjoncture et le changement de comportement de leurs clients, qui les considèrent de plus en plus comme des sous-traitants industriels, exigeant des réductions de prix et des délais auxquels elles ne sont pas toujours en mesure de faire face. D'autres rapatrient des activités externalisées (recrutement, par exemple) pour donner du travail à leurs propres troupes et faire des économies. Certains enfin attaquent les créneaux des sociétés de services comme les constructeurs informatiques.

De leur côté, les banques, qui souffrent fortement de la récession et de la crise immobilière, sont aussi confrontées à une crise structurelle liée à l'évolution des métiers et aux mutations technologiques. Rationalisation des procédures, réduction des effectifs, les transformations s'accroissent aujourd'hui dans ce secteur comme dans d'autres. Certes, les volumes de licenciements ne sont guère comparables à ceux des entreprises industrielles, mais certains secteurs retarderaient leurs plans de licenciements pour ne pas aggraver la situation et éviter l'explosion sociale.

En outre, les services bénéficient encore d'un environnement protégé. La concurrence internationale est encore faible (*lire encadré*) et les délocalisations marginales. Mais, certaines expériences de télétravail (comptabilité réalisée en Asie du Sud-Est, par exemple), et les délocalisations d'unités industrielles (autant de clients perdus) montrent que le vent est en train de tourner.

Créent-ils encore des emplois ?

■ Beaucoup d'études tournent aujourd'hui autour de cette question. Au cœur de la réflexion : le choix du « tout technologique » qui a conduit de nombreuses entreprises à remplacer l'homme par des machines et s'est traduit par une croissance excessive de la productivité au détriment de la compétitivité globale. Pour la commission emploi du Plan, cette logique « productiviste » a un coût social élevé et n'a pas été synonyme d'amélioration de qualité. Par exemple, l'automatisation des pompes à essence dans les stations a entraîné la disparition de prestations annexes assurées par les pompistes comme le lavage des pare-brise, la vérification des niveaux, etc.

La création d'emplois dans les différentes activités traditionnelles du tertiaire passerait donc par l'enrichissement du contenu du travail et la qualité de service proposé. Par exemple, aux États-Unis et au Japon, des postes qualifiés d'aides aux consommateurs ont été développés dans les grandes surfaces. Mais, compte tenu des choix technologiques déjà engagés et des impératifs concurrentiels, une concertation au sein des branches professionnelles est nécessaire pour ne pas pénaliser les entreprises qui franchiraient le pas de la création d'emplois. Le Plan préconise également de favoriser le développement de micro-entreprises (BTP, commerce, restauration, services sociaux, etc.), d'augmenter en mesure de générer des emplois que les grands groupes. Reste également à inventer d'autres activités de services.

Avec moins de contraintes concurrentielles que le tertiaire traditionnel, les géants d'emploi dans le secteur des services aux particuliers (garde d'enfants, aide à domicile des personnes âgées...), les métiers de l'environnement, le tourisme-loisirs et la réhabilitation des quartiers demeurent importants, montrant un colosse organisé par le ministère du travail en janvier dernier.

Dans tous ces domaines, la demande potentielle est forte, mais elle bute à la fois sur l'absence d'offre formalisée et sur les difficultés de financement (poids des charges sociales), ce qui renvoie la balle dans les mains des pouvoirs publics et des acteurs locaux. Ainsi, au cours de cette manifestation, Claude Alphandéry, président du Conseil national de l'insertion par l'activité économique, expliquait que les collectivités locales n'ont guère fait jusqu'à présent d'efforts pour repérer de nouveaux besoins pour augmenter les emplois ou par préférence d'actions plus prestigieuses.

Les 2/3 de l'économie

Branches	Effectifs (*)		Valeur ajoutée (*)	
	1980	1991	1980	1991
Agriculture	8,6	5,7	4,5	3,2
Industrie	34,3	28,2	35,5	29,9
Tertiaire	57,1	66,1	60	66,9
• Services non marchands...	21,9	25,4	16,8	16,5
• Tertiaire marchand...	35,2	40,7	43,2	50,4
dont :				
Commerce	12,1	12,3	10,9	11,1
Transports	3,5	3,9	4,2	3,9
Télécommunications	1,9	2	2	2,1
Assurances et finances	2,6	2,7	4,6	4,4
Locations immobilières	1,1	1,2	6,8	8,9
Services marchands	15,1	19,8	14,7	20
dont :				
services aux entreprises	5,9	8,5	6,7	9,6
services aux particuliers	4,6	5,9	4,3	5,6
hôtels, cafés, restaurants	2,7	3,6	2,1	3
réparation automobile	1,9	1,8	1,6	1,8
TOTAL (**)	21 847 100	22 204 500	2 667 572	6 505 029

(*) En pourcentage du total. (**) En millions de francs (pour la valeur ajoutée). Source : INSEE.

COMMERCE EXTÉRIEUR : DES SIGNES DE FAIBLESSE

Les services sont réputés pour leur contribution à l'équilibre des échanges extérieurs et leur capacité à contrebalancer le déficit chronique de notre balance industrielle. Mais le tableau est moins positif qu'il n'y paraît.

Certes, l'excédent commercial des services dans la balance des paiements s'est renforcé passant de 44,4 milliards à 50,1 milliards en 1991. Mais si l'on inclut les revenus de « facteurs » (en particulier les brevets / redevances et les titres), le solde positif tombe à 17,6 milliards après avoir atteint 23,1 milliards en 1990 et 45,5 milliards en 1989. D'autre part, les performances des services eux-mêmes tiennent en grande partie aux bonnes recettes du tourisme, qui dégage à lui seul un excédent de 51 milliards de francs.

Si d'autres activités, comme la coopération technique et les grands travaux apportent leur pierre à l'édifice, certains postes sont par contre structurel-

lement déficitaires, comme les transports maritimes, les opérations de maintenance sur les matières premières et agricoles, l'assurance. De leur côté, les services aux entreprises ne participent que faiblement à la dynamique globale (un excédent de 3,2 milliards).

Autre motif de préoccupation : les déséquilibres qui pourraient naître à l'occasion de l'internationalisation des services. Certes, pour le moment, ces derniers restent très tricolores (10 % de génération étrangère contre 28 % dans l'industrie), mais l'internationalisation s'accroît rapidement sans contrepartie suffisante des prestataires français. Ainsi, dans le secteur des services aux entreprises, les investissements directs étrangers en France ont plus que doublé, passant à 8,6 milliards. Or, sur la même période, les investissements français à l'étranger se sont élevés à 3,3 milliards en 1991, en diminution sensible par rapport à l'année précédente.

Ont-ils pris trop d'importance ?

■ Jusqu'à présent, la création d'emplois dans les services compensait, bon an mal an, les pertes du secteur industriel. La fin de l'épopée des services sonne le glas du mythe de la société postindustrielle (*voir encadré*), fondé sur leur capacité à créer des emplois. Ce mythe s'effondre, certains experts se demandent s'ils n'ont pas pris trop d'importance dans l'économie.

A cet égard, la commission compétitivité française du Plan montre que l'industrie continue de jouer un rôle déterminant dans la compétitivité globale d'une économie. En novembre 1990, le CNPF organisait un colloque consacré au nouvel impératif industriel rappelant qu'une part importante de la prospérité des services, notamment à forte valeur ajoutée, repose sur le dynamisme des activités industrielles, en particulier de haute technologie. Soulignant le poids conservé par l'industrie dans le PIB en Allemagne (41 %

« Un produit industriel bien conçu et bien fabriqué nécessite un environnement services fort en amont et en aval. »

Christophe Salmon, secrétaire général du comité de liaison des services du CNPF.

en 1990) et au Japon (44 %) - contre seulement 31 % chez nous - certains voient même dans cette « désindustrialisation » un facteur de sous-compétitivité (elle a également été évoquée pour les États-Unis et la Grande-Bretagne) et une des causes du chômage en France.

Mettant l'accent sur l'interdépendance des services et de l'industrie, certains économistes, dont Jean Gadrey, estiment toutefois que cette vision « industrialiste » de l'économie est dépassée. Ainsi, pour eux, l'environnement services local est vital y compris pour les décisions d'implantations industrielles. D'autre part, contrairement à une idée reçue, les services aux entreprises ne dépendent pas que de l'industrie, puisque environ la moitié d'entre eux sont destinés au tertiaire lui-même. Enfin, les besoins en services restent élevés alors que la demande en biens industriels décline en valeur relative.

Au-delà du débat de fond, les faiblesses du socle industriel français sont un réel handicap. La France pêche historiquement par son manque d'engagement pour les métiers manuels. Ainsi, le tissu industriel présente de dangereux trous et a bien du mal à se régénérer. D'autre part, notre balance commerciale industrielle est structurellement déficitaire, alors que nos partenaires allemands et japonais affichent régulièrement des excédents records. Tout en ayant des services puissants...

LA SOCIÉTÉ

POSTINDUSTRIELLE : MYTHE OU RÉALITÉ ?

On parle de société postindustrielle ou de société de services, car les services ont dépassé l'industrie dans le produit intérieur brut et l'emploi. Mais aussi parce que dans l'industrie et, a fortiori dans les services, la « matière grise » a supplanté la force physique. Aujourd'hui, les facteurs de compétitivité résident dans le savoir, l'innovation et la maîtrise des technologies, comme l'a expliqué Alvin Toffler (1). Un autre célèbre chercheur américain, Daniel Bell, s'est intéressé aux valeurs et à la culture de la société post-industrielle, avec notamment des travaux sur la tertiarisation de l'emploi. Il montre en particulier comment la société des services atteint son apogée avec la généralisation des services de bien-être et de formation : santé, éducation, environnement...

Cependant, pour d'autres experts, la société postindustrielle n'est qu'un mythe dans la mesure où l'industrie, malgré ses transformations, joue toujours un rôle-clé, voire pour certains, prépondérant dans l'économie et envahit tous les secteurs y compris le tertiaire lui-même, qui se mécanise à grande vitesse. Du coup, la vision que les services suppléeraient l'industrie, qui avait elle-même détrôné l'agriculture, semble trop manichéenne.

(1) *Les Nouveaux Pouvoirs*, d'Alvin Toffler, Fayard, 658 pages, mars 1991.

Le plan de M. Balladur

Financement des retraites : alerte !

La réforme du système de retraite proposée par le gouvernement aura deux conséquences très graves : elle accroîtra le chômage et étendra la dualisation de la société aux retraités.

par ALAIN LIPIETZ (*)

L'ALLONGEMENT de la durée de la vie humaine (bien plus que la stabilisation du nombre des naissances) et la croissance du chômage (donc la baisse des cotisations) vient de déséquilibrer plus précocement que prévu le financement des retraites.

Reprenant des propositions du Livre blanc commandé par Michel Rocard, le gouvernement actuel saisit cette urgence pour imposer précipitamment des solutions structurelles qui sont de la plus extrême gravité. Elles auraient pour effet d'approfondir la dualisation de notre société en l'étendant aux retraités et en accroissant le chômage.

Le Livre blanc dont s'inspire l'actuel gouvernement propose d'abord, avec raison, de maintenir le système de la répartition : il évite les risques et les incertitudes de la capitalisation. Ce système est en outre extrêmement flexible : quoi qu'il arrive d'inattendu, l'équilibre est possible dans l'année même... en modifiant les cotisations, ce que n'avait malheureusement pas fait le gouvernement Bérégovoy.

Le Livre blanc s'exerce précisément à éviter la croissance des cotisations jusqu'en 2010. Il y parvient en jouant sur le nombre des bénéficiaires (par recul de l'âge de la retraite) et sur la diminution du revenu des retraités (par rapport à celui des actifs). Tout en maintenant le droit à la retraite à soixante ans, il porte la seconde condition pour la pleine retraite de 37,5 années à 42 années de cotisations. Pour avoir le droit à la pleine retraite à soixante ans, il faudra donc commencer à cotiser dès dix-huit ans, ce qui est devenu presque impossible.

Un accroissement de l'exclusion

La conséquence fondamentale de cette mesure est un arrêt de la tendance séculaire à la réduction de la durée de vie active. Tout retard pris à la sortie de la scolarité se traduira par un retard identique au passage à la retraite. La « réduction de la vie active par les deux bouts », qui fut un facteur essentiel de la réduction du chômage, se trouve ainsi bloquée. A situation macroéconomique constante, chaque « non-sortant » du travail sera instantanément compensé par un « non-entrant », c'est-à-dire par un chômeur qui le restera ou un jeune sorti de la scolarité qui le deviendra. Cette mesure entraînera un gonflement du chômage de quelque deux millions de têtes. Et un chômeur, surtout précaire, est moins indemnisé qu'un retraité.

Au prix d'un accroissement substantiel de l'exclusion, cette mesure économiserait quelque 43 milliards... aux caisses de retraite. Elle ferait sans doute exploser l'UNEDIC, mais le Livre blanc n'en a pas dans ces considérations. Il lui reste quelque 140 milliards à trouver pour équilibrer les régimes de retraites en 2010. Il obtient l'essentiel... par la baisse du revenu des retraités : d'une part, en calculant les droits sur la base des vingt-cinq meilleures années (économie : 31,1 milliards) ; d'autre part, en indexant les retraites sur les prix (économie : 126,1 milliards).

Ces deux mesures, cumulées, résolvent 85 % du problème du financement des retraites, et la seconde, à elle seule, 68 % ! Il aurait été plaicidable de passer à l'indexation sur le salaire net : les retraites auraient alors très logiquement évolué comme le pouvoir d'achat des salariés actifs. Mais l'indexation sur le salaire net n'économiserait que 39,4 milliards. Il faudrait alors relever de 3,6 points la cotisation vieil-

lesse... Le résultat de ces deux mesures combinées est gravissime. Les 157,1 milliards ôtés aux retraités en 2010 dégraderont considérablement leur mode d'insertion dans la société. Supposons une hausse des salaires nets de 2 % par an. Un salarié ayant accédé à la pleine retraite à soixante ans connaîtrait une chute de revenu importante et verrait s'envoler progressivement le salaire moyen de ses contemporains. Par rapport au cas d'indexation sur le revenu net, la hausse du rapport entre le salaire moyen des actifs et sa propre pension serait de 40 % à soixante-cinq ans et de 55 % à soixante-dix ans.

Si l'on ajoute à cela que la majorité des salariés préfèrent prendre leur retraite à soixante ans, même à taux diminué (enquête CSA), la chute des revenus lors du passage à la retraite risque d'être au début du prochain siècle bien plus grave qu'aujourd'hui. Ce qui aboutira soit à une généralisation des retraites complémentaires par capitalisation (mais alors pourquoi ne pas augmenter les cotisations ?), soit à la recherche de « petits boulots » par les retraités. Ou, plus probablement... à une qualification de la retraite, entre ceux qui auront pu capitaliser et les retraités mendiant un petit

Le gel des salaires de la fonction publique en 1993 devrait encore aggraver le retard pris par les cadres du secteur public (professeurs, juges, officiers, etc.), dont les rémunérations réelles ont stagné depuis dix ans, par rapport à leurs homologues du secteur privé.

par RÉMY PRUD'HOMME (*)

LA haute fonction publique a perdu beaucoup de son prestige, sans doute aussi de son efficacité, et peut-être même de sa moralité au cours des années socialistes. Cause ou effet, il y a eu paupérisation, c'est-à-dire que les rémunérations des hauts fonctionnaires ont décliné, au moins relativement, durant cette période.

L'évolution des rémunérations devrait en principe être facile à mesurer avec précision. En pratique, elle est mal connue. Il y a tant de hauts fonctionnaires, tant de façons de définir leur « salaire », et tant de manières d'en mesurer l'évolution, que l'on peut trouver des données chiffrées pour soutenir n'importe quelle thèse et son contraire.

période, ou, pour être précis, 2,5 % de plus que la rémunération de 1981. Si l'on prend en compte le fait qu'au cours de la période considérée le poids de l'impôt sur le revenu s'est alourdi, le niveau de vie de ce haut fonctionnaire a à peu près certainement reculé. Ces chiffres ne sont pas discutables. Mais sont-ils significatifs ? Cette très médiocre performance s'explique-t-elle par le fait que notre fonctionnaire n'a pas été bon (ou pas jugé bon) durant cette période ? Nulla-ment. Les commissions nationales qui évaluent les enseignements l'ont au contraire trouvé excellent : c'est ce que marque son accession à la fin de cette période à l'échelon le plus élevé de la classe la plus élevée, une promotion qui n'est réservée qu'à un tout petit nombre de professeurs ; c'est ce que marque aussi le fait qu'il a bénéficié d'une prime. Aurait-il découvert la lune durant cette période, la stagnation de sa rémunération n'en aurait pas été moins marquée.

Cette stagnation contraste avec l'évolution des rémunérations de l'ensemble des Français. L'évolution des salaires des cadres du secteur privé a été très contrastée ; mais tout ce qu'on en sait suggère une augmentation moyenne de près de 30 % sur la même période. Puisque notre professeur a, dans son domaine, particulièrement bien réussi, il faudrait comparer l'évolution de sa rémunération avec celle de cadres qui ont particulièrement bien réussi au cours de la même période. La différence serait encore plus impressionnante.

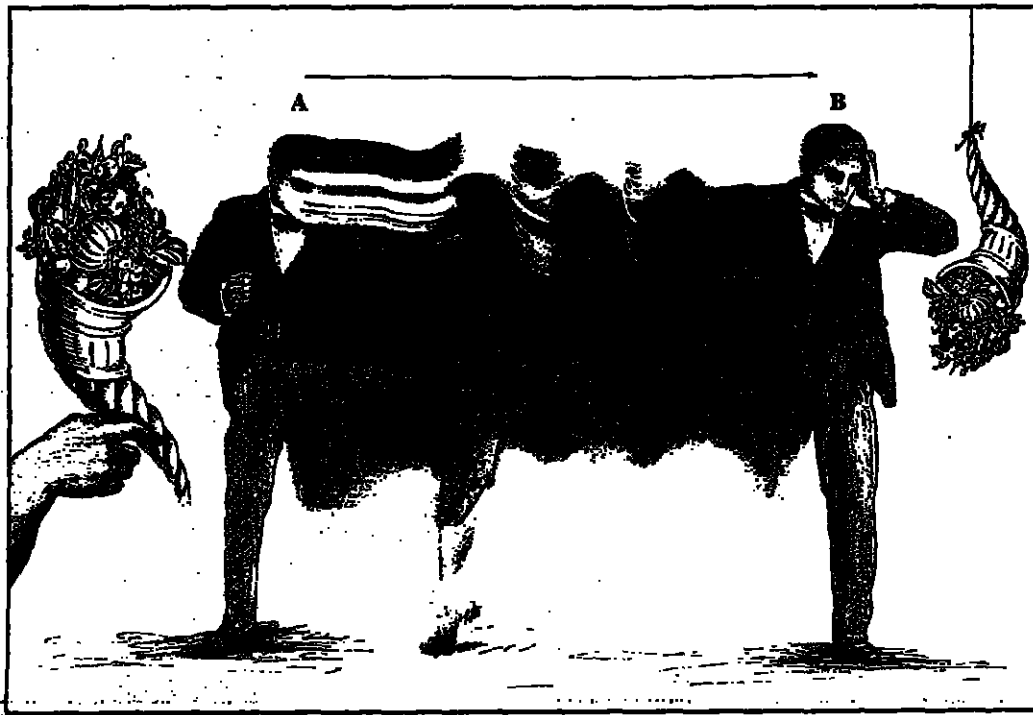
Un changement de classe sociale

Plus généralement, l'évolution de la consommation réelle par habitant des Français au cours de la période 1981-1992 a été, d'après les comptes de la nation, d'environ 22 %. Et la consommation a augmenté moins vite que les revenus, du fait de l'augmentation de la fiscalité personnelle, et de l'épargne. Ce progrès concerne l'ensemble des Français. Le progrès pour une cohorte donnée (les Français qui avaient quarante ans en 1981, par exemple) a évidemment été plus rapide. Et c'est bien entendu ce progrès-là qui devrait être comparé à l'évolution des revenus de notre haut-fonctionnaire. Alternativement, on peut comparer cette évolution de + 22 % avec l'évolution de la valeur réelle du point d'indice, unité de base de la rémunération des fonctionnaires. La valeur de ce point a diminué de 7 % entre janvier 1981 et janvier 1993.

Ces données montrent que les professeurs d'université ont été beaucoup plus mal traités que l'ensemble des autres catégories sociales au cours des années 80. Si on nous expliquait que les fonctions de recherche et d'enseignement ont perdu de leur importance et de leur utilité, un tel contraste se comprendrait. Mais tout le monde dit exactement le contraire. L'hypothèse selon laquelle les professeurs d'université étaient anormalement bien payés en 1981 ne semble pas non plus très plausible.

Les autres catégories de hauts fonctionnaires ont-elles été sensiblement mieux ou moins mal traitées ? C'est possible, et il serait intéressant de le savoir. Mais il n'y a guère de raisons de le penser. La rémunération des juges, des officiers ou des ingénieurs des Ponts évolue comme celle des professeurs. La paupérisation (relative) de la haute fonction publique est donc avérée. 25 % est un ordre de grandeur du décrochage des rémunérations qui a eu lieu au cours de la décennie examinée. Un tel décrochage représente un changement de classe sociale. Les hauts fonctionnaires étaient des cadres supérieurs. Ils sont devenus des cadres moyens.

(*) Professeur à l'université Paris-XII.



NICOLAS GUILBERT

boulot. Ainsi donc, le Livre blanc, dont le gouvernement Balladur s'appuie à suivre les recommandations, nous engage vers un accroissement spectaculaire des inégalités et des tensions sociales. Une autre solution, il est vrai, demande un certain courage. Il s'agit en effet d'expliquer aux Français que, si leur durée de vie augmente tandis que leur durée d'activité diminue, il est logique qu'ils soustraient progressivement, au revenu de chaque trimestre travaillé, une retenue croissante pour assurer leur revenu dans les trimestres plus nombreux où ils ne travailleront pas.

A l'heure où les Français s'affirment majoritairement prêts à une baisse du temps de travail pour faire reculer le chômage, cette « majorité du courage » ne rejoint-elle pas la rigueur de l'arithmétique ?

(*) Economiste, directeur de recherche au CNRS.

Pour éclairer ce débat, on a considéré un cas particulier, celui d'un universitaire parisien qui était en 1981 ce qu'on appelle un professeur de première classe (échelle-lettre C) et en 1992 professeur de classe exceptionnelle (échelle-lettre E). Sa rémunération comporte le salaire proprement dit, ainsi que toutes les indemnités, primes et compléments pour heures complémentaires servis par l'université au cours de l'année. Les chiffres analysés intègrent évidemment les effets des glissements indiciaires (ancienneté) et des promotions.

Après correction de la hausse des prix, la rémunération de notre professeur a décliné d'une façon constante de 1981 à 1987. Entre ces deux dates, la perte de pouvoir d'achat a été de près de 13 %. Il faut attendre 1990 pour voir, à la suite de promotions et surtout de l'introduction de primes, sa rémunération augmenter, et atteindre le niveau du début de la

Vers l'impôt régressif ?

En choisissant de rendre la contribution sociale généralisée (CSG) partiellement déductible, le gouvernement crée un système non seulement compliqué mais déséquilibré, qui revient à créer un impôt régressif, dont le taux de prélèvement décroît lorsque le revenu augmente.

par FRANÇOIS BOURGUIGNON et PIERRE-ANDRÉ CHIAPPORI (*)

ON n'accusera certainement pas le gouvernement d'avoir succombé à l'attrait de la simplicité. La nouvelle CSG, au taux de 2,4 %, se décompose en une part déductible de 1,3 % et une part non déductible (l'« ancienne » CSG) de 1,1 % ; la déduction sur la première part étant cependant limitée à un plafond, lui-même dépendant du statut matrimonial du foyer fiscal.

Pourquoi rendre la CSG déductible ? Pour éviter l'impôt sur l'impôt, entend-on parfois. Apparemment, l'impôt étant par nature haïssable,

l'impôt sur l'impôt constitue le summum de l'abomination. Pourtant, il s'agit surtout d'un problème de vocabulaire.

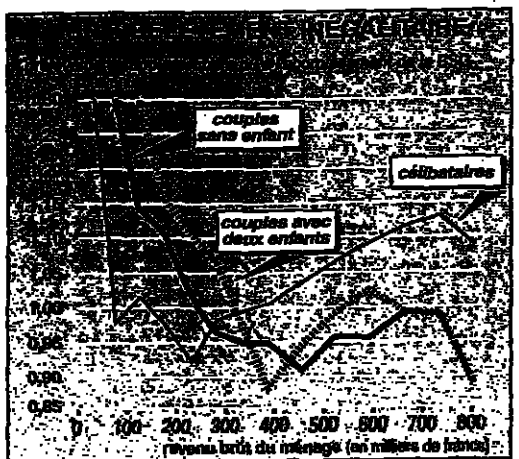
Prenons un ménage dont le taux marginal d'imposition est de 20 %. Un prélèvement non déductible de 1 % est exactement équivalent, pour lui, à un prélèvement déductible de 1,25 % ; on voit mal pourquoi le premier serait inacceptable et pas le second !

Une tendance claire

La différence est ailleurs : elle est dans la façon dont l'effort demandé est réparti sur l'ensemble des ménages. Une CSG non déductible a l'avantage de la neutralité : le prélèvement frappe tous les ménages au même taux. La déductibilité introduit au contraire une asymétrie. Si le prélèvement est déduit de mes revenus, mon impôt en sera diminué à concurrence de mon taux marginal d'imposition. Or ce dernier est élevé pour les ménages aisés, faible ou nul pour les pauvres. Au total, l'effort demandé sera, en proportion du revenu, supérieur pour les seconds. D'où l'introduction du plafond de déductibilité.

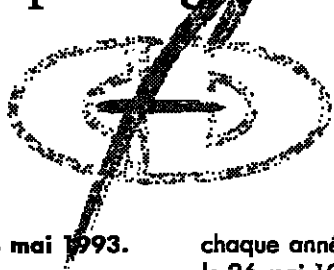
Le graphique ci-contre montre comment le supplément de prélèvement (exprimé en pourcentage) varie avec le revenu brut. Le profil est irrégulier, reflétant à la fois les bizarreries du système français d'impôt sur le revenu et l'effet du plafond de déductibilité. Mais la tendance est claire : le taux de prélèvement est décroissant, au moins sur une zone de revenus qui regroupe les neuf dixièmes de la population. En termes techniques, le nouvel impôt est régressif : il demande proportionnellement plus aux moins riches. Est-ce réellement un progrès ? Plutôt que de multiplier de tels expédients, ne vaudrait-il pas mieux affronter enfin l'indispensable réforme de l'impôt sur le revenu ?

(*) Respectivement directeur d'études à l'EHESS et directeur de recherche au CNRS, laboratoire DELTA.



AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

La Caisse Française de Développement émet un emprunt garanti par l'Etat.



Emprunt 7,50 %, mai 1993.

Montant : F 1.500.000.000.

Prix de souscription : 100,02 %, soit F 5.001 par obligation.

Date de jouissance : le 26 mai 1993.

Date de règlement : le 26 mai 1993.

Durée : 15 ans.

Intérêt annuel : 7,50 %, soit F 375 par obligation payable le 26 mai de

chaque année et pour la première fois le 26 mai 1994.

Taux de rendement actuariel au règlement : 7,50 %.

Amortissement normal : au pair, in fine, le 26 mai 2008.

Amortissement anticipé : possible par rachat en Bourse, OPA et OPE.

Cotation : les obligations feront l'objet d'une demande d'admission à la Cote Officielle (Bourse de Paris).

Une note d'opération (visa COS n° 93-213 du 7 mai 1993) est mise gratuitement à la disposition du public au siège de la Caisse Française de Développement, Cité du Bâtiment, 35-37, rue Bérard d'Angoulême, 75008 PARIS, et auprès des établissements chargés du placement, BALO du 12 mai 1993.

amendement
CAISSER CENTRALE
DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE

CONJONCTURE

INDICATEUR : Les taux d'intérêt
Faire plus

La baisse rapide des taux d'intérêt à court terme qui a pu être opérée par la Banque de France, une fois apaisées les tensions préélectorales sur le franc, a surpris les plus optimistes analystes. Bien que rendue plus aisée par le « coup de pouce » de la Bundesbank du 22 avril (date à laquelle la banque centrale allemande abaissait d'un demi-point son taux Lombard), c'est surtout grâce à une amélioration de la position monétaire française qu'ont pu être obtenus ces mouvements récents.

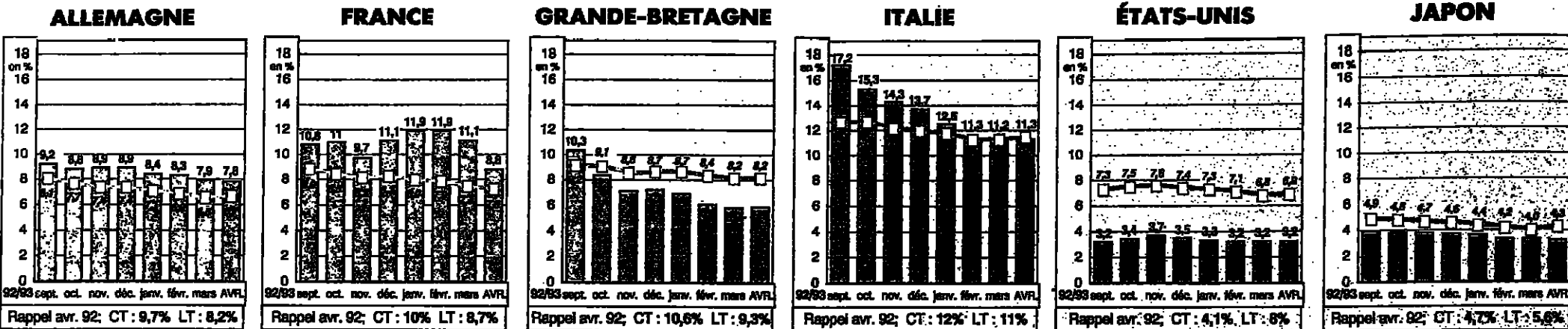
Les écarts de taux d'intérêt entre la France et l'Allemagne, assimilables à la prime qu'un prêteur étranger exige pour se couvrir des risques de dépréciation du franc par rapport au mark, sont aujourd'hui d'environ 1/4 de point à court terme au lieu de plus de 3 points durant les premiers

mois de l'année, tandis qu'à long terme (dix ans) cette prime est inférieure à un 1/2 point.

Le rétrécissement des écarts entre les taux à court et long terme, qui illustre le retour progressif à une situation normale de la hiérarchie des taux d'intérêt (situation dans laquelle le niveau des taux longs est supé-

rieur à celui des taux courts), témoigne de même de la disparition des distorsions monétaires caractéristiques d'une monnaie attaquée.

Le contexte financier français s'est donc notablement amélioré en l'espace de quelques semaines. Pour autant, avec une inflation de 2,2 % l'an en mars, au lieu de 4,4 % en Italie, 4,2 % en Allemagne, 3,5 % au Royaume-Uni, 3,1 % aux États-Unis, les taux d'intérêt réels français (respectivement 6,5 % et 5 % à court et long terme) demeurent parmi les plus élevés des grands pays industrialisés. Des baisses supplémentaires de taux nominaux seraient donc encore nécessaires pour observer en France une amélioration comparable à ce qui s'est pratiqué chez ses principaux partenaires, exception faite de l'Italie, au cours des mois passés.



En colonnes : les taux à court terme, à trois mois sur le marché des eurodevises (CT). En courbes, les taux des emprunts d'État à long terme (LT). Sources nationales.

L'ÉCONOMIE MONDIALE

L'Europe seule en récession

Les pays développés anglo-saxons, États-Unis, Royaume-Uni, Canada, Australie, Nouvelle-Zélande, qui avaient tous traversé une franche récession au début des années 90, ont maintenant tous rejoint une pente de croissance positive. Les reprises sont quelquefois encore freinées par une résorption incomplète des excès d'endettement de la décennie antérieure, mais elles paraissent suffisamment robustes pour se poursuivre tout au long de 1993.

Aux États-Unis, l'estimation préliminaire de la croissance au 1^{er} trimestre 1993 ressort à 1,8 % en rythme annuel, contre 3,4 % et 4,7 % aux troisième et quatrième trimestres de 1992. Le ralentissement, largement anticipé tant il était clair que les performances précédentes étaient incompatibles avec le potentiel limité de l'économie américaine, a cependant été accentué par des conditions climatiques particulièrement défavorables en mars sur la côte Est. Comme l'avaient été il y a deux mois les inquiétudes sur l'inflation, celles sur la pérennité de la reprise semblent aujourd'hui excessives : la croissance devrait se poursuivre aux États-Unis, malgré la récession européenne, la reconstitution nécessaire de l'épargne des ménages, et la réduction engagée de la production d'armement.

En moyenne annuelle pour 1993, un taux voisin de 3 % est toujours envisagé. Après une longue période de quasi-stagnation, des frémissements ont été enregistrés au Japon depuis le début de l'année. Le plus spectaculaire a été l'augmentation de l'indice de la production industrielle de 2,1 % en février, suivie par une hausse de 0,5 % en mars. La Bourse a été suffisamment impressionnée pour remonter sensiblement. Même si les ajustements de stocks et d'investissement ne sont pas encore terminés et malgré la montée du yen, l'activité économique devrait progressivement s'améliorer au cours de l'année 1993, soutenue par les plans de relance successifs.

Beaucoup de pays en développement connaissent une période de développement exceptionnellement favorable, même si d'autres continuent de régresser. Le FMI a récemment évalué à +6,1 % le taux de croissance moyen de l'activité économique en 1992 dans l'ensemble des pays en développement. Ce rythme inconnu depuis plus de dix ans. Il est d'autant plus significatif qu'il a été enregistré après une année 1991 déjà favorable, et alors que tout annonce une poursuite de cette croissance élevée en 1993. Mis à part le Moyen-Orient, qui a bénéficié du soutien transitoire lié aux retombées diverses de la crise du Golfe, les bonnes performances de nombreux pays en développement découlent d'évolutions structurelles favorables : politiques économiques continues et responsables, meilleure insertion dans l'économie mondiale, détente

des contraintes sur les balances des paiements. C'est donc principalement en Europe, à l'est et à l'ouest, que se concentrent les difficultés de la période présente.

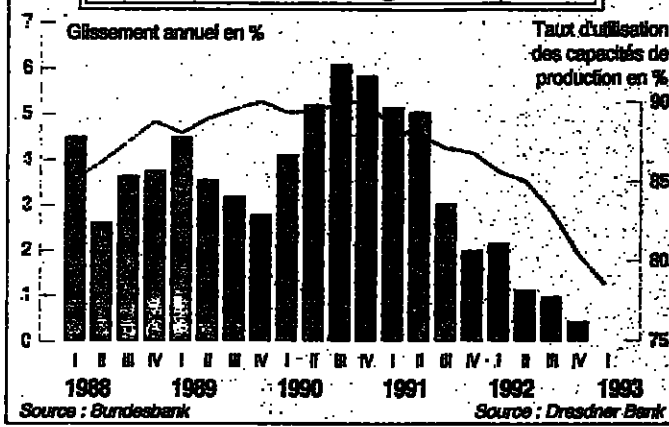
En Allemagne, et particulièrement dans les anciens Länder, le climat économique se trouve très dégradé. Même s'ils ne sont pas aussi violemment orientés à la baisse, les derniers indicateurs disponibles ne font apparaître aucun signe d'amélioration. La production industrielle a encore chuté de 3,7 % entre le quatrième trimestre de 1992 et le premier trimestre de 1993. L'investissement en équipements et la consommation des ménages en biens durables continuent de baisser. Dans les nouveaux Länder, le climat des affaires se dégrade, et les chefs d'entreprise révisent à la baisse leurs perspectives de production.

La récession a frappé la France tardivement, à l'automne 1992. Elle s'est poursuivie depuis : malgré des revenus relativement élevés, tant les entreprises que les ménages gardent un comportement de dépense restrictif. Quant au commerce extérieur, il pâtit de la médiocrité des débouchés européens et de l'annulation de l'avantage de compétitivité des exportateurs français. L'engagement envers le franc, solennellement réaffirmé par le nouveau gouvernement, a permis un retour à la normale très rapide sur les marchés financiers : les taux d'intérêt français à 3 mois ont rejoint les taux allemands correspondants. À la mi-mai, cela n'avait cependant pas été suffisant pour engager une dynamique favorable des anticipations des entreprises et des ménages.

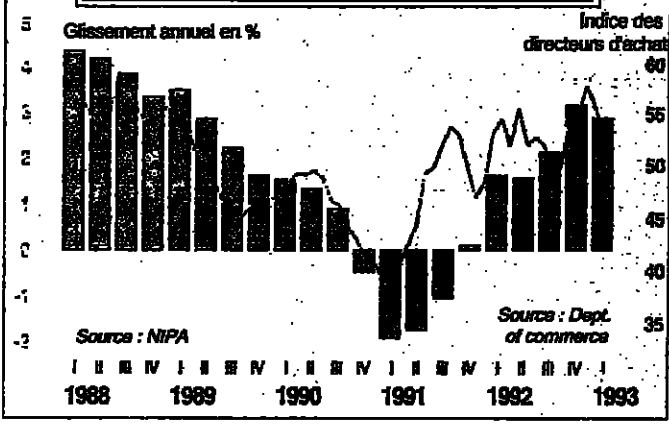
En fait, c'est bien l'économie européenne dans son ensemble qui se trouve engluée dans la récession. Cette situation trouve principalement sa source dans le niveau excessif des taux d'intérêt, particulièrement pénalisant dans un contexte où de nombreux acteurs s'insistent trop endettés, et dans la surévaluation qui en résulte pour les monnaies européennes. Les conditions d'une forte détente de la politique monétaire allemande se sont progressivement mises en place et la Bundesbank paraît désormais incorporer à son diagnostic l'influence de la récession sur l'inflation future. Les taux allemands ont déjà sensiblement baissé, mais ils restent encore élevés. Pour éviter que la récession ne devienne trop sévère, les conditions sont claires : les taux allemands à court terme devraient poursuivre leur baisse jusqu'à s'annuler en termes réels, le dollar et le yen devraient s'apprécier par rapport aux monnaies européennes. Reste à savoir si ces mouvements s'avèreront possibles dans le contexte allemand actuel, marqué par les déficits, des tensions inflationnistes et la vigilance de la Bundesbank.

Jean-Michel Charpin
Directeur des études économiques de la BNP

L'activité en Allemagne de l'Ouest



L'activité aux États-Unis



POLITIQUE MONÉTAIRE

L'essor des changes

La Banque des règlements internationaux (BRI) vient de publier les résultats complets de son enquête d'avril 1992 sur les marchés des changes. Le montant des transactions y ressort à 880 milliards de dollars par jour. Par rapport à avril 1989, date de la précédente enquête, la progression atteint 42 %, soit un taux de croissance annuel moyen de 12 %. A titre de comparaison, il peut être utile d'indiquer que, pour l'ensemble des marchandises et des services, le commerce international a atteint en 1992, d'après le secrétariat du GATT, 4 660 milliards de dollars. De plus, aussi considérable que soit déjà leur niveau, les transactions sur les marchés des changes continuent de se développer beaucoup plus rapidement que l'activité économique ou les échanges commerciaux.

Le dollar reste la monnaie dominante, mais sa position s'effrite : il intervient encore dans 82 % des transactions, contre 90 % en 1989. La devise qui monte, c'est clairement le mark. Il intervient maintenant dans 40 % des transactions, à comparer à seulement 27 % en 1989. Le franc français pèse peu, avec seulement 4 % du total. Ces transactions comptent simultanément des devises achetées et vendues, ce qui fait que le total atteint 200 %. Les cinq parités les plus traitées font intervenir le dollar d'un côté de la transaction.

L'enquête confirme la place éminente de Londres qui arrive en tête, et de loin, avec 27 % des transactions. Mieux, elle augmente son

avance : Londres a gagné 3 points en trois ans, alors que les places américaines stagnent à 17 % et que Tokyo régresse à 11 %. Quant à la place de Paris, elle ne compte que pour 3 % des transactions, comme en 1989.

Les aloués de la place financière de Londres sont nombreux : une tradition plus que centenaire, un niveau exceptionnel de compétence et de savoir-faire, une sécurité financière remarquable, certifiée par l'histoire, la disposition de la langue internationale... Mais il est clair que Londres tire bénéfice aussi de la géographie, plus précisément de son appartenance à la même tranche horaire que l'ensemble des pays européens. Dans ce marché des monnaies qui fonctionne en continu, la concurrence n'est véritablement totale qu'entre places financières appartenant à la même tranche horaire. La force de Londres, c'est donc aussi d'être adossée à l'Europe, premier ensemble économique et commercial du monde. Dans ces conditions, les véritables concurrents de la City sont moins Wall Street ou Tokyo que Francfort et Paris.

Lorsque les Britanniques se prononcèrent sur le traité de Maastricht, lorsque le moment vint, ils décidèrent de se rapprocher ou de s'écarter des pays du continent en matière monétaire, ils devront prendre en compte les conséquences considérables de leurs choix sur le rôle de la place financière de Londres.

J.-M. Ch.

SECTEUR • L'horlogerie

Effondrement des prix

Ce pourrait être un dicton horloger : « Qui fait une bonne foire, fait un bon second semestre ! » Or, réunis fin avril à Bâle pour leur grand rendez-vous annuel, les professionnels de l'horlogerie mondiale ont fait une foire « très moyenne, pas meilleure que celle de l'an dernier », assure Marcel Rime, président de la Chambre française de l'horlogerie et des microtechniques. 1993 annonce donc sous de sombres auspices, quand 1992 était, après 1991, avait été une année noire.

L'an dernier, pourtant, la production horlogère mondiale a progressé en volume d'environ 6 %, dépassant les 850 millions de montres et mouvements. Une production représentant, selon la Fédération de l'industrie horlogère helvétique, un chiffre d'affaires de 14,6 milliards de francs suisses (54 milliards de francs), dont 54,7 % pour la Suisse (145 millions de pièces à forte valeur ajoutée), 22,1 % pour le Japon (373 millions de pièces) et 8,4 % pour Hongkong (175 millions de pièces). La France arrive loin, très loin, derrière, avec seulement 14,2 millions de montres produites.

Mais cette augmentation des volumes a été contrariée par la baisse des prix. La guerre meurtrière lancée par le groupe nippon Citizen en 1989 s'est avérée encore l'an dernier, avec la mollesse de la consommation dans les pays développés, l'Amérique du Nord (23 % de la demande mondiale de montres), l'Europe de l'Ouest (25 %) et le Japon (7 %) représentant à eux trois, plus de la moitié du marché mondial. « Je n'ai pas le souvenir d'une telle chute », remarque Emile Péquignat, fondateur de la marque française du même nom et dans le métier depuis l'âge de seize ans.

A l'exception de Hongkong, dont les exportations de montres bon marché ont augmenté de 11 % en 1992 (36,6 milliards de dollars de Hongkong), tous les grands pays horlogers ont subi le même retournement. Ainsi, la production de montres et de mouvements a bien augmenté de 2 % au Japon, l'an dernier, mais, en valeur, le recul a confiné à l'effondrement : - 17 %.

Le groupe nippon Citizen, qui pèse à lui seul un bon cinquième de la production mondiale, en est une bonne illustration : la forte hausse de sa production (+ 7 %, 178 millions de pièces) n'a pas pu empêcher un recul de son chiffre d'affaires de 5 % à 115,2 milliards de yens (5,5 milliards de francs).

Avec une hausse de 7,5 % en valeur de ses exportations l'an dernier - pour un chiffre d'affaires global de 8 milliards de francs suisses (30 milliards de francs) - l'industrie helvétique, forte de ses 575 entreprises et de ses 33 000 employés, a mieux tiré son épingle du jeu. Mais elle n'a pu empêcher, malgré la renommée universelle de ses Rolex, Omega et autres Longines, une baisse sensible du prix moyen des montres exportées (tombé de 184 francs suisses en 1991 à 160 l'an dernier). Le recul du marché américain a sans doute pesé lourd.

Cette guerre des prix et cette atonie du marché, l'industrie française les a subies de plein fouet. Faute de marques internationales à la dimension de ses rivaux, la France a subi la baisse de son chiffre d'affaires de la profession à dégrader de 3 %, malgré la bonne tenue des bracelets (444 millions de francs de chiffre d'affaires, + 24 %). Les ventes des fabricants de montres, en revanche, ont fortement régressé, dépassant à peine le milliard de francs (- 16,7 %). « Et la situation s'est encore dégradée au premier semestre 1993 », assure Marcel Rime.

Aux difficultés mondiales sont en effet venues s'ajouter d'autres. Plus spécifiques. L'absence de marques fortes, mais aussi le choix fait par l'industrie française, il y a plusieurs années, de se spécialiser dans le milieu de gamme, le plus concurrentiel par l'industrie japonaise. Signe de ce mauvais positionnement : à l'exception de Lanvin, toutes les griffes françaises de haute couture ont choisi la Suisse pour leurs licences. Nos petites et moyennes entreprises manquent de locomotives.

Pierre-Angel Gay

